

LAPORAN KINERJA

UPN
“VETERAN”
JAWA TIMUR



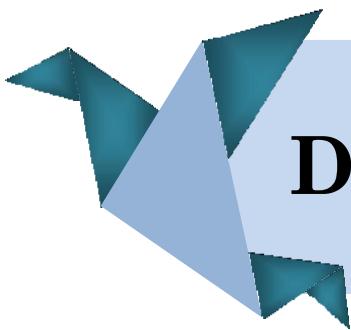
**LAKIN
2020**

LAPORAN KINERJA (LAKIN)



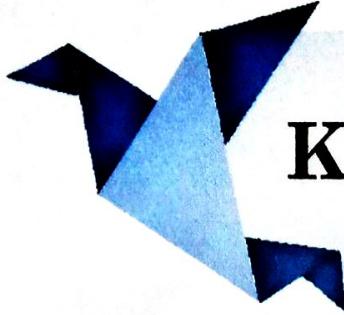
UPN “VETERAN” JAWA TIMUR

**TAHUN ANGGARAN
2020**



DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR ISI	ii
KATA PENGANTAR	iii
PERNYATAAN TELAH DIREVIU	vi
IKHTISAR EKSEKUTIF	vii
BAB I PENDAHULUAN	I-1
A. Gambaran Umum	I-1
B. Dasar Hukum	I-4
C. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi ..	I-5
D. Permasalahan Utama yang sedang dihadapi	I-30
BAB II PERENCANAAN KINERJA	II-1
A. Perencanaan Kinerja Tahun Anggaran 2020	II-1
B. Penetapan kinerja Tahun Anggaran 2020	II-24
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	III-1
A. Capaian Kinerja	III-1
B. Analisis Capaian Kinerja	III-6
C. Realisasi Anggaran	III-13
BAB IV PENUTUP	V-1
LAMPIRAN	



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Tuhan Y.M.E, karena dengan rahmat dan KaruniaNya kami dapat menyelesaikan Penyusunan Laporan Kinerja (LAKIN) Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur (UPN "Veteran" Jawa Timur) TA 2020.

LAKIN UPN "Veteran" Jawa Timur TA 2020 ini disusun berdasarkan:

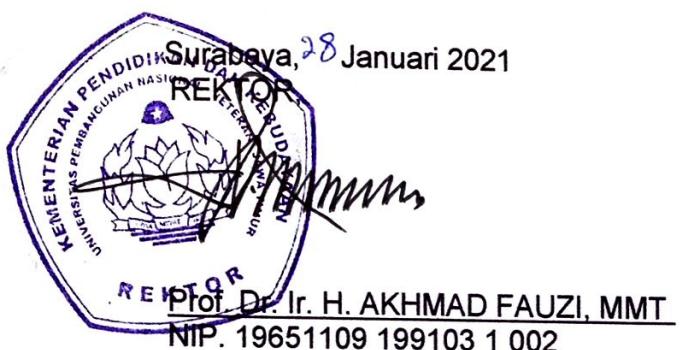
- [1] Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor : 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- [2] Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor : 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- [3] Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah; dan
- [4] Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 39 Tahun 2020 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

UPN "Veteran" Jawa Timur wajib menyusun laporan kinerja pada setiap akhir tahun anggaran sebagai bagian integral dari siklus program kerja instansi pemerintah yang dimulai dari penyusunan perencanaan program, pelaksanaan hingga pelaporan yang komprehensif dan akuntabel sesuai dengan pedoman yang telah ditetapkan. LAKIN UPN "Veteran" Jawa Timur TA 2020 ini merupakan keluaran utama dari pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.

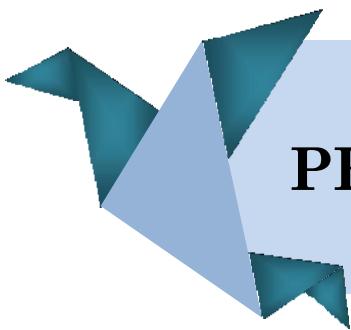
Laporan Kinerja UPN "Veteran" Jawa Timur memiliki dua fungsi utama, yaitu : [1] Laporan Kinerja berfungsi sebagai media informasi bagi UPN "Veteran" Jawa Timur dalam menyampaikan pertanggungjawaban kinerja kepada pihak eksternal yang berkepentingan (*stakeholder*); dan [2] Laporan Kinerja juga dapat berfungsi menjadi sumber informasi bagi UPN "Veteran" Jawa Timur sendiri, sebagai bahan evaluasi dalam upaya memperbaiki dan meningkatkan kualitas kinerja pada tahun-tahun berikutnya secara berkelanjutan.

LAKIN UPN "Veteran" Jawa Timur TA 2020 ini juga disusun untuk menyampaikan informasi mengenai capaian kinerja dari rencana kinerja yang telah disusun pada awal 2020. Informasi capaian kinerja yang diungkapkan tidak terbatas pada sasaran kinerja yang memenuhi target, tetapi juga memuat informasi kinerja dari sasaran yang belum memenuhi target berikut penjelasannya. Selanjutnya, untuk memenuhi tuntutan fungsi LAKIN menjadi sumber informasi sebagai bahan evaluasi dalam melakukan perbaikan dan peningkatan kinerja secara berkelanjutan maka informasi yang disajikan dalam LAKIN juga meliputi analisis lanjutan dari setiap capaian sasaran kegiatan. Tujuannya adalah untuk mengidentifikasi berbagai peluang yang dapat dijadikan masukan yang sangat diperlukan dalam menyusun rencana kerja tahun berikutnya.

Demikian Laporan Kinerja (LAKIN) UPN "Veteran" Jawa Timur TA 2020 ini dibuat agar dapat memberikan informasi yang utuh terkait dengan capaian kinerja UPN Jawa Timur pada TA 2020 serta bermanfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan, baik internal maupun eksternal.







PERNYATAAN TELAH DIREVIU

PERNYATAAN TELAH DIREVIU

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Tahun Anggaran 2020, sesuai Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggung jawab manajemen Universitas Pembangunan Nasional (UPN) "Veteran" Jawa Timur.

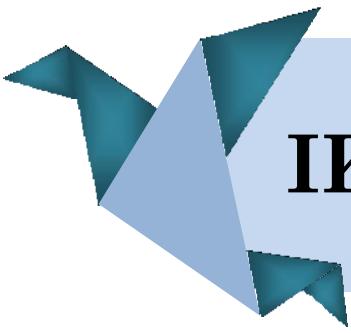
Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja ini telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini.

Surabaya, 28 Januari 2021

KETUA SPI

Drs. Ec. M U N A R I, MM
NIP. 19610402 198803 1001



IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja (LAKIN) UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 memuat tentang Capaian Kinerja (*Performance Results*) dari setiap Rencana Tingkat Pencapaian Kinerja (*Performance Plan*) selama Tahun Anggaran 2020, yang mengacu pada Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020 - 2024 dan Perjanjian Kinerja Rektor dengan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan serta Perjanjian Kinerja Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan Tahun 2020.

Sesuai dengan rentang waktu Rencana Strategis (Renstra) UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020 - 2024, maka LAKIN UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 ini merupakan wujud pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi, kebijakan, program serta kegiatan UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2020 dalam pembangunan pendidikan nasional khususnya pendidikan tinggi untuk tahun pertama dari lima periode tahunan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020 - 2024, kepada semua lapisan masyarakat (*stakeholder*).

Hasil implementasi dari rencana kinerja Tahun Anggaran 2020 memperlihatkan bahwa UPN “Veteran” Jawa Timur secara umum berhasil merealisasikan sasaran strategis yang telah ditargetkan dengan rata-rata tingkat capaian kinerja sebesar 139,73% (116,75% capaian kinerja berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor dengan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan dan 162,70% berdasarkan Perjanjian Kinerja Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan. Sedangkan, tingkat capaian realisasi penggunaan anggaran sampai dengan 31 Desember 2020 sebesar

sebesar 73,17% (Rp 183.495.175.061,- dari total alokasi anggaran sebesar Rp 250.793.034.000,-) dari dana yang tersedia dalam DIPA UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun Anggaran 2020.

Secara umum, tahun 2020 ini UPN "Veteran" Jawa Timur telah memenuhi sebagian besar target kinerja dari 6 (enam) sasaran strategis dan 26 indikator kinerja utama dari target kinerja yang telah dijanjikan. Keenam sasaran strategis dan 26 indikator kinerja utama tersebut meliputi 4 (empat) sasaran strategis dan 10 indikator kinerja utama berdasarkan Perjanjian Kinerja (PK) Rektor dengan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan dan 2 (dua) sasaran strategis dan 16 indikator kinerja utama berdasarkan PK Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan. Capaian kinerja ini merupakan capaian kinerja tahun pertama dari sasaran strategis UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun 2020 - 2024 yang telah diarahkan dan diselaraskan untuk mendukung kebijakan, sasaran strategis, dan capaian kinerja Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan. Adapun capaian kinerja UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 ini dapat dilihat dari ketercapaian indikator kinerja UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 yang disajikan pada Tabel 1.1. dan Tabel. 1.2.

Tabel 1.1. Capaian Kinerja Tahun Anggaran 2020 berdasarkan PK Rektor dengan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
1	Meningkatnya Tata Kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1	Rata -rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Predikat	BB	BB	100%
		1.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 80	nilai	80	88,51	110,64%
2	Meningkatnya kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi	2.1	Percentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan < 6 bulan, melanjutkan studi S2, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup	%	80	72,84	91,05%
		2.2	Percentase lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional	%	30	14,78	49,27%
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	3.1	Percentase Prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra	%	50	94,74	189,48%
		3.2	Percentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (case method) atau Project based learning sebagai sebahagian bobot evaluasi	%	36	50,25	139,58%
		3.3	Percentase Prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	%	10	10,53	105,30%
4	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	4.1	Percentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir	%	20	20,40	102,00%
		4.2	Percentase dosen tetap berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja atau berasal dari kalangan praktisi profesional atau dunia kerja	%	43	44,58	103,67%
		4.3	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	%	0,17	0,30	176,47%
Rata-rata Persentase Capaian Kinerja Secara Keseluruhan							116,75%

Sumber : UPN "Veteran" Jawa Timur, Tahun 2020, data diolah.

Tabel 1.2. Capaian Kinerja Tahun Anggaran 2020 berdasarkan PK Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
I	Kinerja Pengelolaan Keuangan efektif, Efisiensi dan akuntabel	1.1	Ratio pendapatan BLU terhadap biaya operasional	%	100	100	109,20%
		1.2	Realisasi pendapatan BLU Tahun 2020	Rp	140.600.000.000	147.777.078.622	105,10%
		1.3	Realisasi pendapatan dari optimilasi aset	Rp	2.550.000.000	3.382.538.622	132,65%
		1.4	Persentase penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU	%	100	100	100,00%
II	Layanan Prima	2.1	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi langsung bekerja	%	27	27	100,00%
		2.2	Jumlah Mahasiswa yang berwirausaha	Orang	117	243	207,69%
		2.3	Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	%	59,40	45,8	77,10%
		2.4	Rangking Perguruan Tinggi Nasional	Peringkat	35	68	-94,29%
		2.5	Persentase Dosen Berkualifikasi Doktor	%	27	28	103,70%
		2.6	Jumlah Publikasi Internasional	Jumlah	115	120	104,35%
		2.7	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Jumlah	1	1	100,00%
		2.8	Jumlah Kekayaan Intelektual yang Didafarkan	Jumlah	60	73	121,67%
		2.9	Jumlah Prototipe Industri	Jumlah	3	3	100,00%
		2.10	Jumlah Produk Inovasi	Jumlah	7	7	100,00%
		2.11	Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar	Jumlah	100	796	796,00%
		2.12	Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka	Jumlah	5	22	440,00%
Rata-rata Persentase Capaian Kinerja Secara Keseluruhan							162,70%

Sumber : UPN "Veteran" Jawa Timur, Tahun 2020, data diolah.

Berdasarkan tabel 1.1. dan 1.2. di atas, maka dapat disimpulkan bahwa capaian kinerja dari program-program sasaran strategis yang direncanakan oleh UPN "Veteran" Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2020 adalah sebesar 116,75% berdasarkan PK Rektor dengan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan dan sebesar 162,70% berdasarkan PK Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan. Rerata capaian kinerja dari program-program sasaran strategis UPN "Veteran" Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2020 adalah sebesar 139,73% atau lebih dari 39,73% dari total target kinerja yang dijanjikan dengan tingkat capaian realisasi penggunaan anggaran per 31 Desember 2020 sebesar sebesar 73,17% (Rp 183.495.175.061,- dari total alokasi anggaran sebesar Rp 250.793.034.000,-)

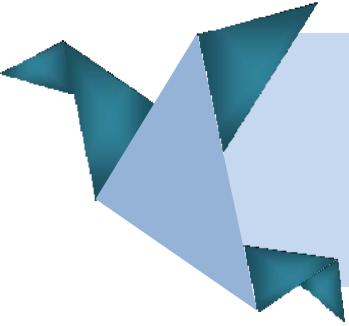


dari dana yang tersedia dalam DIPA UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020.

Berdasarkan tingkat capaian tersebut di atas, maka dapat disimpulkan bahwa capaian dari program-program sasaran strategis yang telah direncanakan oleh UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2020 ini tercapai lebih dari 100%, namun tingkat capaian realisasi penggunaan anggarannya belum mencapai 100,00%. Kondisi ini terjadi salah satunya disebabkan karena adanya pandemi covid 19 yang sampai sekarang belum selesai dan belum optimalnya koordinasi antar unit kerja terkait pada tingkat pelaksanaan program/kegiatan termasuk mekanisme perencanaan, perjanjian kinerja, pengukuran kinerja, pengelolaan data kinerja, dan pelaporan kinerja serta reviu dan evaluasi kinerja di UPN “Veteran” Jawa Timur sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kondisi ini merupakan kendala sekaligus tantangan bagi UPN “Veteran” Jawa Timur dalam menentukan dan menetapkan kebijakan, program-program dan kegiatan untuk tahun-tahun berikutnya agar dapat dilaksanakan dengan lebih efektif dan efisien serta tidak berulang pada setiap Tahun Anggaran berikutnya.

Demikian, Laporan Kinerja (LAKIN) UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 yang merupakan gambaran menyeluruh dari hasil evaluasi terhadap capain kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020.



BAB I

PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur atau sering disingkat dengan sebutan UPN “Veteran” Jawa Timur merupakan salah satu Lembaga Pendidikan Tinggi yang berbentuk Universitas dan merupakan salah satu Perguruan Tinggi Negeri Baru di Lingkungan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi yang ditetapkan berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 122 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur pada tanggal 6 Oktober 2014. Sebagai suatu lembaga akademik, UPN “Veteran” Jawa Timur mengemban misi mencerdaskan bangsa dan mengembangkan kehidupan berbangsa dan bernegara. UPN “Veteran” Jawa Timur juga bercita-cita menjadi pusat pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta kemanusiaan yang unggul dengan menyelenggarakan pendidikan yang bermutu, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk kemajuan dan kesejahteraan bangsa Indonesia serta kemaslahatan umat manusia.

Penyelenggaraan dan pengelolaan serta pelaksanaan tridarma perguruan tinggi yang diejawantahkan dalam sasaran-sasaran dan program-progrlram strategis UPN “Veteran” Jawa Timur mengacu pada Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020 - 2024 yang telah diselaraskan dengan Rencana Strategis Kementerian dan Kebudayaan Tahun 2020 - 2024 dan beberapa Rencana Strategis Kementerian terkait, yaitu Rencana Strategis Kementerian Keuangan, Kementerian Ristek dan Badan Riset Inovasi Nasional, dan Kementerian Pertahanan.

UPN "Veteran" Jawa Timur senantiasa dan berusaha untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan, pengelolaan, dan pelaksanaan tridarma perguruan tinggi yang berkelanjutan dengan mengedepankan asas keterpaduan dan kesepadan yang harmonis dan seimbang guna mencapai peningkatan mutu dan daya saing yang berkelanjutan sesuai tuntutan *stakeholders*. Upaya UPN "Veteran" Jawa Timur yang senantiasa berusaha untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan, pengelolaan, dan pelaksanaan tridarma perguruan tinggi yang berkelanjutan ini selaras dengan visi Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2020 - 2024 yaitu : **"Mewujudkan Indonesia Maju, yang berdaulat, mandiri, dan berkepribadian melalui terciptanya Pelajar Pancasila yang bernalar kritis, kreatif, mandiri, dan beriman, bertakwa kepada Tuhan YME, dan berakhhlak mulia, bergotong royong, dan berkebhinekaan global"**

Visi tersebut di atas, menggambarkan komitmen Kemendikbud yang diejawantahkan dalam perumusan kebijakan dan pelaksanaan pembangunan bidang pendidikan dan kebudayaan akan mengedepankan inovasi guna mencapai kemajuan dan kemandirian Indonesia. Sesuai dengan kepribadian bangsa yang berlandaskan gotong royong, Kemendikbud dan seluruh pemangku kepentingan pendidikan dan kebudayaan, bekerja bersama untuk memajukan pendidikan dan kebudayaan.

UPN "Veteran" Jawa Timur sebagai lembaga pendidikan tinggi, berkewajiban menghasilkan sumber daya kompeten yang unggul dan berkarakter bela negara serta ikut berperan aktif dalam pembangunan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. UPN "Veteran" Jawa Timur sebagai universitas unggul yang berkarakter bela negara, berkewajiban mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang mampu menciptakan nilai tambah maksimal untuk mencapai kesejahteraan masyarakat dan bangsa Indonesia. Upaya mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi tersebut dilakukan dengan mengedepankan azas efisiensi dan efektifitas melalui tata kelola yang baik dan secara berkelanjutan juga dilakukan sistem penjaminan mutu internal

(SPMI) guna menjamin mutu pengelolaan proses dan pelaksanaan pembelajaran. UPN "Veteran" Jawa Timur berkewajiban mengelola informasi penelitian/riset dan pengembangan Ipteks, yang secara strategis untuk mendukung perekonomian nasional dan pembangunan daerah pada khususnya dan nasional pada umumnya, termasuk merancang program dan agenda riset dan melaksanakan manajemen program, mengelola hak perlindungan intelektual, mengelola pemasaran serta penyebarluasan teknologi dan mengelola jaringan interaksi dengan berbagai pihak (sesuai dengan kebijakan pengembangan Ipteks di UPN "Veteran" Jawa Timur).

Berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor : 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 39 Tahun 2020 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan yang mengamanatkan bahwa setiap unit kerja termasuk UPN "Veteran" Jawa Timur sebagai salah satu entitas dari unit kerja yang ada di Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan wajib menyusun Laporan Kinerja (LAKIN).

Manfaat LAKIN digunakan untuk [1] bahan evaluasi akuntabilitas kinerja bagi pihak yang membutuhkan; [2] penyempurnaan dokumen perencanaan periode yang akan datang; [3] penyempurnaan pelaksanaan program dan kegiatan yang akan datang; dan [4] penyempurnaan berbagai kebijakan yang diperlukan sebagaimana yang diamanatkan dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor : 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah; dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah; serta Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 39 Tahun 2020 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan. Sebagai bentuk

pertanggungjawaban kinerja dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis, LAKIN UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 ini menggambarkan capaian kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur selama tahun 2020 baik berupa ketercapaian maupun ketidaktercapaian kinerja.

B. Dasar Hukum

- 1) Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
- 2) Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 3) Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
- 4) Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
- 5) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi;
- 6) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
- 7) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- 8) Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- 9) Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 122 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
- 10) Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2012 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
- 11) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor : 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;

- 12) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- 13) Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 39 Tahun 2020 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan.;
- 14) Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor : 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2020 - 2024;
- 15) Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Nomor : 08 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Tahun 2020 - 2024.

C. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi

Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi, dan Peraturan Presiden (Perpres) RI Nomor 122 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur pada tanggal 6 Oktober 2014 maka UPN "Veteran" Jawa Timur memiliki Tugas Pokok dan Fungsi yang utama yaitu menyelenggarakan pendidikan akademik dalam sejumlah disiplin ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau kesenian tertentu. Sedangkan fungsi UPN "Veteran" Jawa Timur adalah:

- 1) Melaksanakan dan mengembangkan pendidikan tinggi;
- 2) Meningkatkan kerjasama baik dibidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta kegiatan penunjang lainnya dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau kesenian; dan
- 3) Melaksanakan kegiatan layanan administratif.

Berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor : 804/KMK.05/2018 tanggal 06 Desember 2018, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur ditetapkan sebagai satuan kerja Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) secara penuh. Konsekuensi dari perubahan status tersebut, maka UPN “Veteran” Jawa Timur telah menyiapkan pembentukan Unit-unit Bisnis yang akan menjadi *income generating* dan *revenue generating* selain pendapatan yang diterima dari jasa layanan pendidikan tinggi. Unit-unit bisnis ini akan dikelola oleh Pusat Bisnis. Pusat bisnis adalah unit kerja nonstruktural di bidang pengembangan dan pengelolaan usaha secara kelembagaan di lingkungan UPN “Veteran” Jatim, yang fungsi dan tugasnya. Beberapa unit usaha tersebut diantaranya adalah: Sarana Olah Raga (Gedung Giriloka, Kolam Renang, Lapangan Tennis), Girisena (Wisma Tamu) dan Villa Pandaan, Poliklinik, Kantin, Rusunawa (Asrama mahasiswa), Koperasi, Minimarket (Girimart), dan ATM Center & Tower.

Sejalan dengan UPN “Veteran” Jawa Timur yang akan menerapkan PPK-BLU, maka diperlukan pembagian tugas sesuai dengan fungsi-fungsinya. Persyaratan minimal dari para Pimpinan dan pejabat BLU serta seluruh jajaran Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur ditata ulang sesuai dengan kondisi organisasi yang ada.

Unsur-unsur pengelola BLU diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, pasal 31, 32, 34 dan 35, serta Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, khususnya pasal 33. Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur akan menerapkan PPK-BLU, sehingga pengelolaanya terdiri atas pejabat pengelola BLU, Dewan Pengawas, dan Satuan Pemeriksaan Internal.

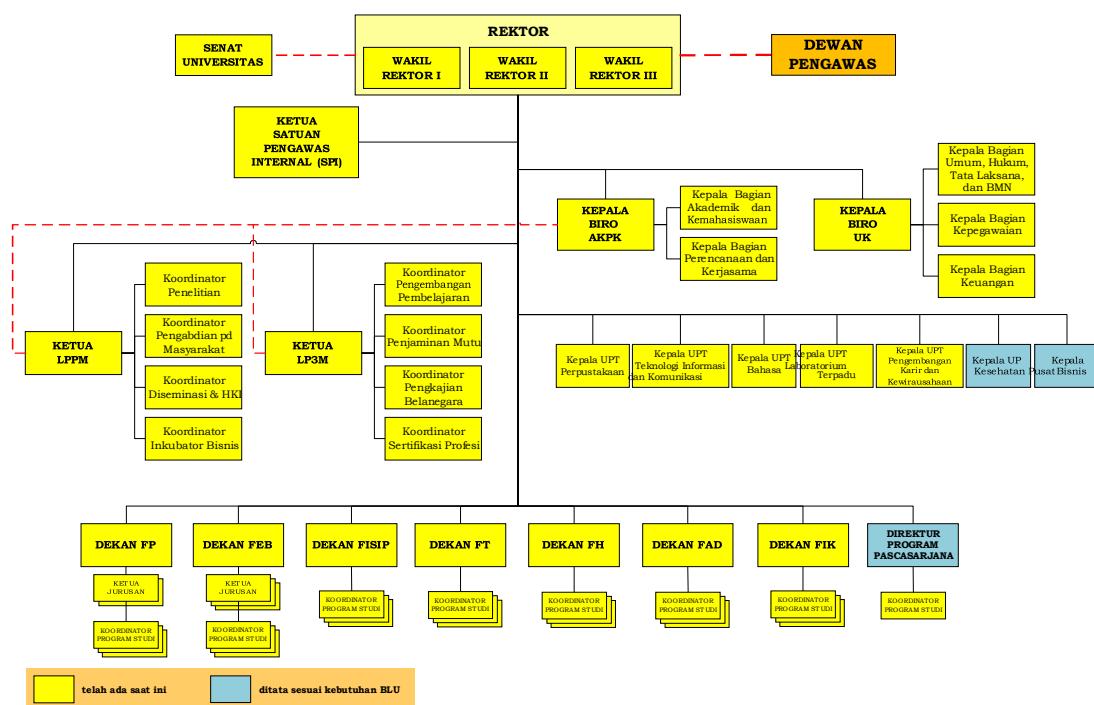
Dewan Pengawas, adalah organ BLU, yang bertugas melakukan pengawasan terhadap pengelolaan BLU, yang dilakukan oleh Pejabat Pengelola BLU mengenai pelaksanaan Rencana Strategis Bisnis, Rencana Bisnis dan Anggaran, dan peraturan perundang-undangan.

Pejabat pengelola BLU, terdiri atas: a) Pemimpin; b) Pejabat keuangan; dan c) Pejabat teknis. Dalam pelaksanaannya, maka:

1. Pemimpin BLU adalah Rektor UPN "Veteran" Jawa Timur. Pemimpin BLU berfungsi sebagai penanggung jawab umum operasional dan keuangan BLU yang berkewajiban:
 - a. menyiapkan rencana strategis bisnis BLU;
 - b. menyiapkan RBA tahunan;
 - c. mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku; dan
 - d. menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan BLU.
2. Pejabat Keuangan terdiri dari Otorisator Perbendaharaan dan Bendahara BLU. Pejabat keuangan BLU berfungsi sebagai penanggung jawab keuangan yang berkewajiban:
 - a. Mengkoordinasikan penyusunan RBA;
 - b. Menyiapkan dokumen pelaksanaan anggaran BLU;
 - c. Melakukan pengelolaan pendapatan dan belanja;
 - d. Menyelenggarakan pengelolaan kas;
 - e. Melakukan pengelolaan utang-piutang;
 - f. Menyusun kebijakan pengelolaan barang, aset tetap, dan investasi BLU;
 - g. Menyelenggarakan sistem informasi manajemen keuangan; dan
 - h. Menyelenggarakan akuntansi dan penyusunan laporan keuangan.
3. Pejabat Teknis terdiri dari Otorisator Kegiatan dan Anggaran, dan Penanggungjawab Teknis Kegiatan. Pejabat teknis BLU berfungsi sebagai penanggung jawab teknis di bidang masing-masing yang berkewajiban:
 - a. Menyusun perencanaan kegiatan teknis di bidangnya;
 - b. Melaksanakan kegiatan teknis sesuai RBA; dan
 - c. Mempertanggungjawabkan kinerja operasional di bidangnya.

UPN "Veteran" Jawa Timur sebagai BLU, merupakan satuan kerja pemerintah yang mempunyai struktur organisasi yang lebih komprehensif

dan pragmatis serta diarahkan kepada pembagian tugas sesuai dengan fungsinya. Pimpinan dan Pejabat BLU serta seluruh jajaran ditata ulang sesuai dengan kondisi organisasi yang ada, dapat dilihat pada Gambar 1.1 berikut ini.



Gambar 1.1. Struktur Organisasi Badan Layanan Umum
UPN Veteran Jawa Timur

1. Dewan Pengawas

Dewan pengawas merupakan nama unit di perguruan tinggi sebagai dewan yang beranggotakan unsur pemerintah dan tokoh masyarakat, anggota dewan pengawas diangkat dan diberhentikan oleh rektor atas persetujuan senat universitas. Dewan pengawas dipimpin oleh seorang ketua dan dibantu oleh seorang sekretaris yang dipilih dari para anggotanya. Masa jabatan dewan pengawas adalah 4 (empat) tahun dan dapat diangkat kembali untuk masa jabatan 4 (empat) tahun berikutnya.

a. Tugas dan Kewajiban Dewan Pengawas

- 1) Dewan pengawas bertugas melakukan pengawasan terhadap pengelolaan UPN "Veteran" Jawa Timur yang dilakukan oleh

rektor mengenai pelaksanaan rencana bisnis dan anggaran (RBA) sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;

2) Dewan pengawas berkewajiban:

- a) Memberikan pendapat dan saran kepada pimpinan UPN "Veteran" Jawa Timur mengenai RBA yang diusulkan oleh pejabat pengelola PPK-BLU;
- b) Mengikuti perkembangan kegiatan PPK-BLU dan memberikan pendapat dan saran kepada pimpinan UPN "Veteran" Jawa Timur mengenai setiap masalah yang dianggap penting bagi pengelolaan PPK-BLU;
- c) Mengesahkan dokumen RBA dan RSB;
- d) Melaporkan kepada pimpinan UPN "Veteran" Jawa Timur apabila terjadi gejala menurunnya kinerja PPK-BLU;
- e) Memberikan nasehat kepada pimpinan UPN "Veteran" Jawa Timur/ pejabat pengelola PPK-BLU dalam melaksanakan pengurusan PPK-BLU;
- f) Menanggapi draft laporan sebelum keluar opini;
- g) Memberikan masukan, saran, atau tanggapan atas laporan keuangan;
- h) Melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi serta menteri keuangan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam satu semester dan sewaktu-waktu apabila diperlukan.

b. Keanggotaan Dewan Pengawas

- 1) Jumlah anggota Dewan Pengawas ditetapkan sebanyak 3 (tiga) orang atau 5 (lima) orang sesuai dengan Nilai Omzet dan Nilai Aset. Penggolongan besaran aset diatur dalam PMK.05 No 95 Tahun 2016, ayat (4), poin a) dan b).
- 2) Anggota dewan pengawas sebanyak 5 (lima) orang terdiri atas unsur pejabat kementerian riset, teknologi dan pendidikan tinggi,

- kementerian keuangan, dan tenaga ahli yang sesuai dengan kegiatan UPN “Veteran” Jawa Timur
- 3) Salah seorang di antara anggota Dewan Pengawas sebagaimana dimaksud pada ayat (1) ditetapkan sebagai Ketua Dewan Pengawas.
 - 4) Komposisi keanggotaan Dewan Pengawas terdiri dari unsur-unsur pejabat dari Kementerian Negara/ Lembaga/ Dewan Kawasan dan Kementerian Keuangan, serta tata ahli yang sesuai dengan layanan PPK-BLU.
 - 5) Masa jabatan anggota dewan pengawas ditetapkan selama 5 (lima) tahun dan dapat diangkat kembali untuk masa jabatan berikutnya, dan sebanyak-banyaknya dua kali masa jabatan;
 - 6) Dewan pengawas dipimpin oleh seorang ketua dan dibantu oleh seorang sekretaris yang ditetapkan oleh BLU dengan persetujuan Dewan Pengawas.

2. Rektor

Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, adalah pembantu Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi di bidang yang menjadi tugas kewajibannya, yaitu: memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, membina tenaga kependidikan, mahasiswa, tenaga administrasi, serta hubungannya dengan lingkungan. Dalam melaksanakan tugas Rektor menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan dan pengembangan pendidikan tinggi;
- b. pelaksanaan penelitian dalam rangka pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
- c. pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- d. pelaksanaan pembinaan sivitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan; dan
- e. pelaksanaan kegiatan layanan administratis

Rektor dalam menjalankan tugas dibantu oleh Wakil Rektor. Wakil Rektor berada di bawah dan bertanggung jawab langsung kepada

Rektor. Wakil Rektor terdiri atas: a. Wakil Rektor I (Bidang Akademik, Bidang Perencanaan, Kerja Sama, dan Hubungan Masyarakat); b. Wakil Rektor II (Bidang Umum dan Keuangan); c. Wakil Rektor III (Bidang Kemahasiswaan dan Alumni).

Wakil Rektor I Bidang Akademik, Bidang Perencanaan, Kerja Sama, dan Hubungan Masyarakat mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, perencanaan dan kerjasama. Wakil Rektor II Bidang Umum dan Keuangan mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang administrasi umum, keuangan, dan kepegawaian. Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Alumni mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang pembinaan kemahasiswaan, alumni, dan layanan kesejahteraan mahasiswa.

Rektor dan Wakil Rektor sebagai Pemimpin BLU juga berfungsi sebagai penanggung jawab umum operasional dan keuangan BLU. Kewajiban Pemimpin BLU seperti tertuang dalam Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum adalah seperti yang sudah disebutkan di atas, yaitu: a).menyiapkan rencana strategis bisnis BLU; b).menyiapkan RBA tahunan; c).mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku; dan d).menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan BLU.

3. Senat Universitas

Senat Universitas merupakan badan normatif dan perwakilan tertinggi di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Berdasarkan Statuta Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, keanggotaan Senat terdiri dari para Guru Besar, Pimpinan Universitas, Dekan Fakultas, Wakil Dosen dan unsur lain yang ditetapkan Senat Universitas. Senat sebagai organ yang menjalankan fungsi pertimbangan dan pengawasan akademik UPN “Veteran” Jawa Timur.

4. Fakultas

Unsur pelaksana akademik yang melaksanakan sebagian tugas pokok dan fungsi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang berada di bawah Rektor. Fakultas dipimpin oleh Dekan yang mempunyai tugas mengkoordinasikan dan melaksanakan pendidikan dalam satu atau sejumlah cabang ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni tertentu. Dekan bertangungjawab langsung kepada Rektor. Dalam melaksanakan tugas, Dekan dibantu oleh 3 (tiga) orang Wakil Dekan. Wakil Dekan berada di bawah dan bertanggungjawab langsung kepada Dekan. Wakil Dekan terdiri atas: a. Wakil Dekan Bidang Akademik; b. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan; dan c. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni.

Wakil Dekan Bidang Akademik mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, perencanaan, dan sistem informasi. (2) Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan kegiatan di bidang umum dan keuangan. (3) Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni serta kerja sama.

Fakultas menyelenggarakan fungsi: a) pelaksanaan dan pengembangan pendidikan di lingkungan fakultas; b) pelaksanaan penelitian untuk pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni; c) pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat; d) pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan e) pelaksanaan urusan tata usaha fakultas.

Secara rinci dapat disebutkan bahwa, Fakultas terdiri dari:

- a. Dekan dan Pembantu Dekan;
- b. Senat Fakultas;
- c. Jurusan;
- d. Program Studi;
- e. Laboratorium/studio;

- e. Kelompok Dosen; dan
- f. Bagian Tata Usaha yang meliputi:
 - Sub Bagian Akademik dan Kemahasiswaan;
 - Sub Bagian Umum dan Perlengkapan;
 - Sub Bagian Keuangan dan Kepegawaian;
 - Sub Bagian Perencanaan dan Sistem Informasi.

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur mempunyai fakultas :

- a. Fakultas Pertanian;
- b. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik;
- c. Fakultas Ekonomi dan Bisnis;
- d. Fakultas Teknik;
- e. Fakultas Hukum;
- f. Fakultas Ilmu Komputer;
- g. Fakultas Arsitektur dan Desain;

5. Senat Fakultas

Senat fakultas merupakan badan normatif tertinggi di fakultas. Senat fakultas terdiri atas dosen tetap dengan jabatan guru besar, dekan, wakil dekan, ketua jurusan/ ketua program studi/ koordinator program studi dan wakil dosen. Ketua senat fakultas adalah dosen yang dipilih dan dibantu oleh seorang sekretaris yang dipilih dari para anggota senat. Dalam melaksanakan tugasnya, senat fakultas dapat membentuk komisi- komisi yang beranggotakan anggota senat. Tatacara pengambilan keputusan dalam rapat senat diatur dalam tata tertib rapat senat. Senat fakultas diangkat dan diberhentikan oleh rektor atas usulan dosen yang terilih selaku ketua senat.

Senat fakultas mempunyai tugas pokok:

- a) merumuskan baku mutu pendidikan, kebijakan akademik dan pengembangan fakultas;
- b) merumuskan kebijakan penilaian prestasi akademik, kecakapan dan kepribadian sivitas akademika;
- c) merumuskan norma, etika dan tolok ukur penyelenggaraan fakultas;

- d) menilai pertanggungjawaban dan pelaksanaan kebijakan yang telah ditetapkan oleh dekan;
 - e) memberikan pertimbangan atas dosen yang dicalonkan memangku jabatan fungsional akademik lebih tinggi;
 - f) memilih dan memberikan pertimbangan atas dosen yang diusulkan mendapat tugas tambahan sebagai dekan;
 - g) memberikan pertimbangan untuk dosen yang diangkat sebagai Wakil dekan, ketua jurusan/ ketua prodi/ koordinator prodi;
- Tata cara pertimbangan senat fakultas dalam hal pengangkatan dan pemberhentian dekan, wakil dekan, ketua jurusan/sekretaris jurusan/ ketua prodi/ koordinator prodi serta pengusulan kenaikan jabatan fungsional akademik diatur dalam keputusan senat universitas.

6. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM)

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) adalah unsur pelaksana akademik di bawah Rektor yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dipimpin oleh seorang ketua dan bertanggung-jawab kepada Rektor. Ketua Lembaga dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh seorang Sekretaris.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat mempunyai tugas melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau, dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, serta ikut mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumberdaya yang diperlukan.

Dalam melaksanakan tugas Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat menyelenggarakan fungsi: a) pelaksanaan penelitian ilmiah murni dan terapan; b) pelaksanaan penelitian ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni tertentu untuk menunjang pembangunan; c) pelaksanaan penelitian untuk pendidikan dan pengembangan institusi; d) pelaksanaan penelitian ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni serta pengembangan konsepsi pembangunan nasional, wilayah, dan/atau

daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan/atau badan lainnya baik di dalam negeri maupun dengan luar negeri; e) pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat; f) pelaksanaan publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; g) pelaksanaan pengamalan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni; h) peningkatan relevansi program Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sesuai dengan kebutuhan masyarakat; dan i) pelaksanaan urusan tata usaha lembaga.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat terdiri atas:

- a. Ketua
- b. Sekretaris
- c. Pusat
- d. Koordinator Bidang
- e. Peneliti/Tenaga Ahli
- f. Bagian Tata Usaha
 - 1). Subagian Umum;
 - 2). Subagian Program, Data, dan Informasi.

7. Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M)

Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M) adalah unsur pelaksana akademik di bawah Rektor, yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur di bidang pengembangan pembelajaran, penjaminan mutu dan kerjasama di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

LP3M dipimpin oleh seorang Ketua dan bertanggungjawab langsung kepada Rektor. Ketua dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh seorang Sekretaris. LP3M mempunyai tugas melaksanakan dan mengembangkan pembelajaran, penjaminan mutu pendidikan, dan koordinasi kegiatan kerjasama di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur serta ikut mengusahakan dan

mengendalikan administrasi sumberdaya yang diperlukan. Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas LP3M menyelenggarakan fungsi: a) pelaksanaan pengembangan pembelajaran; b) pelaksanaan penjaminan mutu pendidikan; c) pelaksanaan koordinasi kegiatan kerjasama dengan perguruan tinggi dan/atau badan lainnya baik di dalam negeri maupun dengan luar negeri; dan d) pelaksanaan tata usaha lembaga. LP3M terdiri atas:

- a. Ketua;
- b. Sekretaris;
- c. Pusat;
- d. Koordinator Bidang;
- e. Tenaga Ahli; dan
- f. Bagian Tata Usaha:
 - 1). Subagian Umum;
 - 2). Subagian Program, Data, dan Informasi.

8. Pusat Bisnis

Pusat bisnis adalah unit kerja nonstruktural di bidang pengembangan dan pengelolaan usaha secara kelembagaan di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai Perguruan Tinggi Instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PT PK-BLU). Pusat Bisnis mempunya tugas melaksanakan pengelolaan dan pengembangan unit/divisi usaha dalam berbagai bidang yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan mengoptimalkan perolehan sumber-sumber pendanaan untuk mendukung pelaksanaan program/kegiatan di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur.

Pengelolaan dan pengembangan unit/divisi usaha yang dimaksud diatas merupakan tugas operasional Pusat Bisnis dalam menggunakan dan /atau menambah asset UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai satuan kerja yang berstatus sebagai PT PK-BLU. Pusat Bisnis menyelenggarakan fungsi penyusunan program, pengelolaan unit/divisi,

pengembangan unit/divisi, optimalisasi, pemantauan dan evaluasi unit/divisi, dan penyusunan laporan.

Tugas Pusat Bisnis adalah:

- a) Meningkatkan pemanfaatan dan nilai komersial aset-aset universitas;
- b) Menghasilkan pendapatan yang sepenuhnya dapat digunakan untuk kepentingan-kepentingan UPN "Veteran" Jawa Timur;
- c) Mengembangkan kegiatan usaha yang tidak terkait dengan kegiatan akademik sebagai upaya meningkatkan pendapatan di luar subsidi pemerintah dan biaya pendidikan dari mahasiswa;
- d) Mengembangkan kerjasama dengan lembaga-lembaga komersial dan lembaga lain di dalam dan di luar UPN "Veteran" Jawa Timur.

Pusat Bisnis dipimpin oleh seorang Direktur yang diangkat dan diberhentikan serta bertanggung jawab kepada rektor. Masa jabatan Direktur Pusat Bisnis adalah 4 (empat) tahun, dapat diangkat kembali dengan ketentuan tidak boleh lebih dari dua kali masa jabatan berturut-turut.

9. Biro Akademik Kemahasiswaan Perencanaan dan Kerjasama (BAKPK)

Unsur pelaksana di bidang Akademik Kemahasiswaan Perencanaan dan Kerjasama yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Rektor. BAKPK dipimpin oleh seorang Kepala Biro. BAKPK mempunyai tugas melaksanakan pelayanan di bidang: a).akademik, b).pembinaan kemahasiswaan dan alumni, c).perencanaan dan d).kerja sama di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur.

Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan, dan Kerja Sama menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan layanan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- b. pelaksanaan evaluasi pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- c. pelaksanaan registrasi mahasiswa dan statistik akademik;

- d. pelaksanaan layanan pembinaan minat, bakat, dan kesejahteraan mahasiswa;
- e. pelaksanaan pengelolaan data dan fasilitasi kegiatan alumni;
- f. penyusunan rencana pengembangan UPN "Veteran" Jawa Timur;
- g. penyusunan bahan kebijakan, rencana, program, dan anggaran;
- h. pelaksanaan koordinasi dan sinkronisasi perencanaan di lingkungan UPN "Veteran" Jawa Timur;
- i. pelaksanaan koordinasi dan administrasi kerja sama; dan
- j. pelaksanaan urusan hubungan masyarakat.

Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan, dan Kerja Sama terdiri atas:

- a. Bagian Akademik dan Kemahasiswaan;
- b. Bagian Perencanaan dan Kerjasama; dan
- c. Kelompok Jabatan Fungsional

Bagian Akademik dan Kemahasiswaan mempunyai tugas melaksanakan:

- a. pemberian layanan dan evaluasi pendidikan;
- b. penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- c. pembinaan kemahasiswaan;
- d. pengelolaan data; dan
- e. fasilitasi kegiatan alumni.

Bagian Akademik dan Kemahasiswaan menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan layanan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- b. pelaksanaan evaluasi kegiatan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- c. pelaksanaan registrasi mahasiswa dan statistik akademik;
- d. pengelolaan sarana pendidikan;
- e. pelaksanaan layanan pembinaan minat, bakat, penalaran dan kesejahteraan mahasiswa; dan
- f. pengelolaan data dan fasilitasi kegiatan alumni.

Bagian Akademik dan Kemahasiswaan terdiri atas:

- a. Subbagian Akademik dan Evaluasi;
 - b. Subbagian Registrasi dan Statistik; dan
 - c. Subbagian Kemahasiswaan.
- (1) Subbagian Akademik dan Evaluasi mempunyai tugas:
- a. melakukan pemberian layanan dan evaluasi pendidikan;
 - b. penelitian, pengabdian kepada masyarakat; dan
 - c. pengelolaan sarana pendidikan.
- (2) Subbagian Registrasi dan Statistik mempunyai tugas:
- a. melakukan administrasi penerimaan mahasiswa baru;
 - b. registrasi; pengolahan data; dan
 - c. penyusunan statistik akademik dan mahasiswa.
- (3) Subbagian Kemahasiswaan mempunyai tugas:
- a. melakukan layanan pembinaan minat, bakat, penalaran, dan
 - b. kesejahteraan mahasiswa; dan
 - c. pengelolaan data dan fasilitasi kegiatan alumni.

Bagian Perencanaan dan Kerja Sama sebagaimana dimaksud dalam Pasal 16 huruf b mempunyai tugas:

- a. melaksanakan penyusunan rencana pengembangan;
 - b. penyusunan bahan kebijakan, rencana, program, dan anggaran;
 - c. koordinasi dan sinkronisasi perencanaan; dan
 - d. koordinasi dan administrasi kerja sama.
- Bagian Perencanaan dan Kerja Sama menyelenggarakan fungsi:
- a. penyusunan rencana pengembangan UPN "Veteran" Jawa Timur;
 - b. penyusunan bahan kebijakan, rencana, program, dan anggaran;
 - c. pelaksanaan koordinasi dan sinkronisasi perencanaan di lingkungan UPN "Veteran" Jawa Timur;
 - d. penyusunan bahan penetapan rencana, program, dan anggaran;
 - e. pemantauan dan evaluasi pelaksanaan rencana, program, dan anggaran;
 - f. pelaksanaan koordinasi dan administrasi kerja sama; dan
 - g. pelaksanaan urusan hubungan masyarakat.

Bagian Perencanaan dan Kerja Sama terdiri atas:

- a. Subbagian Perencanaan;
- b. Subbagian Evaluasi Pelaksanaan Program dan Anggaran; dan
- c. Subbagian Kerja Sama dan Hubungan Masyarakat.

(1) Subbagian Perencanaan mempunyai tugas:

- a. melakukan penyusunan rencana pengembangan, bahan kebijakan, rencana, program, dan anggaran;
- b. koordinasi dan sinkronisasi perencanaan; dan
- c. penyusunan bahan penetapan rencana, program, dan anggaran UPN "Veteran" Jawa Timur.

(2) Subbagian Evaluasi Pelaksanaan Program dan Anggaran mempunyai tugas:

- a. melakukan pemantauan dan evaluasi
- b. pelaksanaan program dan anggaran; dan
- c. penyusunan laporan UPN "Veteran" Jawa Timur.

(3) Subbagian Kerja Sama dan Hubungan Masyarakat mempunyai tugas:

- a. melakukan penyusunan bahan koordinasi; dan
- b. pelaksanaan administrasi kerja sama dan urusan hubungan masyarakat.

10. Biro Umum dan Keuangan (BUK)

Biro Umum dan Keuangan mempunyai tugas a).melaksanakan urusan ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum, ketatalaksanaan, kepegawaian, keuangan; dan b).pengelolaan barang milik negara.

Biro Umum dan Keuangan menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan urusan ketatausahaan;
- b. pelaksanaan urusan kerumahtanggaan;
- c. pelaksanaan urusan hukum;
- d. pelaksanaan urusan organisasi dan ketatalaksanaan;
- e. pelaksanaan urusan kepegawaian;
- f. pelaksanaan urusan keuangan dan akuntansi; dan
- g. pelaksanaan pengelolaan barang milik negara.

Biro Umum dan Keuangan terdiri atas:

- a. Bagian Umum, Hukum, Tata Laksana, dan Barang Milik Negara;
- b. Bagian Kepegawaian;
- c. Bagian Keuangan; dan
- d. Kelompok Jabatan Fungsional.

Bagian Umum, Hukum, Tata Laksana, dan Barang Milik Negara mempunyai tugas:

- a. melaksanakan urusan ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum, ketatalaksanaan; dan
- b. pengelolaan barang milik negara.

Bagian Umum, Hukum, Tata Laksana, dan Barang Milik Negara menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan urusan ketatausahaan;
- b. pelaksanaan urusan kerumahtanggaan;
- c. pelaksanaan penyusunan peraturan perundang-undangan dan layanan hukum;
- d. pelaksanaan urusan organisasi dan tata laksana; dan
- e. pelaksanaan pengelolaan barang milik negara.

Bagian Umum, Hukum, Tata Laksana, dan Barang Milik Negara terdiri atas:

- a. Subbagian Tata Usaha dan Rumah Tangga;
- b. Subbagian Hukum dan Tata Laksana; dan
- c. Subbagian Barang Milik Negara.

(1) Subbagian Tata Usaha dan Rumah Tangga mempunyai tugas:

- a. melakukan urusan persuratan, kearsipan, keprotokolan, dan layanan pimpinan; dan
- b. melakukan urusan keamanan, ketertiban, kebersihan, pertamaman, pengaturan penggunaan, pemeliharaan, dan perawatan sarana kantor, serta urusan kerumahtanggaan lainnya.

(2) Subbagian Hukum dan Tata Laksana mempunyai tugas:

- a. melakukan urusan penyusunan peraturan perundangundangan; dan

b. melakukan layanan hukum, organisasi, dan tata laksana.

(3) Subbagian Barang Milik Negara mempunyai tugas:

- a. melakukan perencanaan kebutuhan, pengadaan;
- b. penyimpanan, pendistribusian, inventarisasi; dan
- c. penghapusan barang milik negara.

Bagian Kepegawaian mempunyai tugas:

- a. melaksanakan urusan penyusunan formasi pendidik dan tenaga kependidikan;
- b. rencana pengembangan, pengadaan pendidik dan tenaga kependidikan;
- c. pengangkatan, mutasi, pengembangan, disiplin, pemberhentian pendidik dan tenaga kependidikan; dan
- d. administrasi kepegawaian pendidik dan tenaga kependidikan.

Bagian Kepegawaian menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan formasi dan rencana pengembangan pegawai UPN "Veteran" Jawa Timur;
- b. pelaksanaan urusan pengadaan, pengangkatan, kepangkatan, dan mutasi lainnya;
- c. pelaksanaan urusan pengembangan pendidik dan tenaga kependidikan;
- d. pelaksanaan urusan disiplin dan pemberhentian pendidik dan tenaga kependidikan; dan
- e. pelaksanaan urusan administrasi kepegawaian.

Bagian Kepegawaian terdiri atas:

- a. Subbagian Pendidik; dan
- b. Subbagian Tenaga Kependidikan.

(1) Subbagian Pendidik mempunyai tugas:

- a. melakukan urusan penyusunan rencana formasi dan pengembangan;
- b. pengadaan, pengangkatan, kepangkatan;
- c. mutasi lainnya, pengembangan, disiplin, dan pemberhentian; dan

- d. urusan administrasi kepegawaian pendidik.
- (2) Subbagian Tenaga Kependidikan mempunyai tugas:
- a. melakukan urusan rencana formasi dan pengembangan;
 - b. pengadaan, pengangkatan, kepangkatan;
 - c. mutasi lainnya, pengembangan, disiplin, dan pemberhentian; dan
 - d. urusan administrasi kepegawaian tenaga kependidikan.

Bagian Keuangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 27 huruf c mempunyai tugas:

- a. melaksanakan urusan perbendaharaan, akuntansi; dan
- b. pelaporan keuangan.

Bagian Keuangan menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan anggaran;
- b. pelaksanaan urusan perbendaharaan; dan
- c. pelaksanaan urusan akuntansi dan pelaporan keuangan.

Bagian Keuangan terdiri atas:

- a. Subbagian Perbendaharaan; dan
- b. Subbagian Akuntansi dan Pelaporan.

- (1) Subbagian Perbendaharaan mempunyai tugas:
- a. melakukan urusan pembiayaan, penerimaan, penyimpanan, pembayaran; dan
 - b. pertanggungjawaban anggaran.
- (2) Subbagian Akuntansi dan Pelaporan mempunyai tugas:
- a. melakukan urusan akuntansi; dan
 - b. pelaporan keuangan.

Kelompok jabatan fungsional terdiri atas sejumlah tenaga fungsional. Jumlah jabatan fungsional ditetapkan menurut kebutuhan dan beban kerja. Jenis dan jenjang jabatan fungsional diatur sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

11. Unit Pelaksana Teknis (UPT)

Unit Pelaksana Teknis disebut UPT merupakan unsur penunjang UPN "Veteran" Jawa Timur. UPT dipimpin oleh seorang Kepala dan

bertanggung jawab kepada Rektor. Kepala UPT diangkat dan diberhentikan oleh Rektor. Unit Pelaksana Teknis terdiri atas:

a. UPT Perpustakaan

UPT Perpustakaan merupakan unit pelaksana teknis di bidang perpustakaan. Kepala UPT Perpustakaan bertanggung jawab kepada Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik. UPT Perpustakaan mempunyai tugas melaksanakan pemberian layanan kepustakaan. Dalam melaksanakan tugas, UPT Perpustakaan menyelenggarakan fungsi:

- 1) penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT;
- 2) penyusunan rencana kebutuhan dan penyediaan bahan pustaka;
- 3) pengolahan bahan pustaka;
- 4) pengolahan bahan pustaka;
- 5) pemberian layanan dan pendayagunaan bahan pustaka;
- 6) pemeliharaan bahan pustaka; dan
- 7) pelaksanaan urusan tata usaha UPT.

UPT Perpustakaan terdiri atas:

- 1) Kepala; dan
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.

b. UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi

UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 84 huruf b merupakan unit pelaksana teknis di bidang pengembangan dan pengelolaan sistem dan teknologi informasi dan komunikasi. Kepala UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi bertanggung jawab kepada Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik. UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi mempunyai tugas:

- 1) melaksanakan pengembangan sistem dan pengelolaan;
- 2) teknologi informasi dan komunikasi; dan
- 3) pelayanan teknologi informasi dan komunikasi.

UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi menyelenggarakan fungsi:

- 1) penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT;
- 2) pengembangan sistem teknologi informasi dan komunikasi;
- 3) pengelolaan teknologi informasi dan komunikasi;
- 4) pemberian layanan di bidang teknologi informasi dan komunikasi;
- 5) pengembangan dan pengelolaan jaringan;
- 6) pemeliharaan dan perbaikan jaringan; dan
- 7) pelaksanaan urusan tata usaha UPT.

UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi terdiri atas:

- 1) Kepala; dan
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.

c. UPT Bahasa

UPT Bahasa merupakan unit pelaksana teknis di bidang pengembangan pembelajaran dan layanan kebahasaan. Kepala UPT Bahasa bertanggung jawab kepada Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik. UPT Bahasa mempunyai tugas:

- 1) melaksanakan pengembangan pembelajaran;
- 2) peningkatan kemampuan; dan
- 3) pelayanan uji kemampuan bahasa.

Dalam melaksanakan tugas, UPT Bahasa menyelenggarakan fungsi:

- 1) penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT;
- 2) pengembangan pembelajaran bahasa;
- 3) pelayanan peningkatan kemampuan bahasa bagi dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan;
- 4) mahasiswa, dan tenaga kependidikan;
- 5) pelayanan uji kemampuan bahasa bagi dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan; dan
- 6) pelaksanaan urusan tata usaha UPT.

UPT Bahasa terdiri atas:

- 1) Kepala; dan
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.

d. UPT Laboratorium Terpadu

UPT Laboratorium Terpadu merupakan unit pelaksana teknis di bidang layanan laboratorium di lingkungan UPN "Veteran" Jawa Timur. Kepala UPT Laboratorium Terpadu bertanggung jawab kepada Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik. UPT Laboratorium Terpadu mempunyai tugas:

- 1) melaksanakan layanan laboratorium untuk penyelenggaraan pendidikan;
- 2) melaksanakan layanan laboratorium untuk penyelenggaraan penelitian; dan
- 3) melaksanakan layanan laboratorium untuk penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.

Dalam melaksanakan tugas, UPT Laboratorium Terpadu menyelenggarakan fungsi:

- 1) penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT;
- 2) pemberian layanan laboratorium untuk penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- 3) pemeliharaan dan perawatan laboratorium; dan
- 4) pelaksanaan urusan tata usaha UPT.

UPT Laboratorium Terpadu terdiri atas:

- 1) Kepala; dan
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.

e. UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan

UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan merupakan unit pelaksana teknis di bidang layanan pengembangan karir dan kewirausahaan mahasiswa. Kepala UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan bertanggung jawab kepada Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama. UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan mempunyai tugas:

- 1) melaksanakan penyiapan pengembangan; dan
- 2) pembinaan karir dan kewirausahaan mahasiswa.

Dalam melaksanakan tugas, UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan menyelenggarakan fungsi:

- 1) penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT;
- 2) penyiapan pengembangan dan pembinaan karir mahasiswa;
- 3) pengembangan dan pembinaan kegiatan kewirausahaan mahasiswa; dan
- 4) pelaksanaan urusan tata usaha UPT.

UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan terdiri atas:

- 1) Kepala; dan
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.

Kelompok Jabatan Fungsional terdiri atas sejumlah tenaga fungsional. Jumlah jabatan fungsional ditetapkan menurut kebutuhan dan beban kerja. Jenis dan jenjang jabatan fungsional diatur sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

12. Unit Pelayanan Kesehatan

Unit Pelayanan Kesehatan merupakan Unsur Pelayanan Umum UPN “Veteran” Jawa Timur. Unit Pelayanan Kesehatan dipimpin oleh seorang Kepala dan bertanggung jawab kepada Rektor. Kepala Unit Pelayanan Kesehatan diangkat dan diberhentikan oleh Rektor.

13. Satuan Pengawas Internal (SPI)

Satuan Pengawas Internal (SPI) adalah organ yang membantu terselenggaranya pengawasan terhadap pelaksanaan tugas unit kerja di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur. Secara struktur, SPI berada secara langsung di bawah Rektor dan bertanggung jawab langsung kepada Rektor.

Dasar hukum pembentukan SPI adalah Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Internal Pemerintah. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi, pada pasal 29 menyebutkan bahwa SPI merupakan salah satu organ PTN sehingga wajib dimasukkan ke dalam statuta PTN. Peraturan

Pemerintah Nomor 139 Tahun 2014 tentang tugas SPI. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 56 Tahun 2016 Tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di Lingkungan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi, dan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 200/PMK.05/2017 Tanggal 21 Desember 2017 tentang Sistem Pengendalian Internal pada Badan Layanan Umum.

a. Tugas SPI

Secara umum, tugas SPI melakukan pengawasan dan pengendalian khususnya yang berhubungan dengan kas keuangan, aset-aset universitas dan sumberdaya manusia. Tugas tersebut, diimplementasikan dengan:

- 1) Melakukan koordinasi dengan pimpinan unit kerja;
- 2) Melaporkan hasil pelaksanaan tugas kepada pemimpin unit kerja;
- 3) Menyusun program pengawasan;
- 4) Pengawasan kebijakan dan program;
- 5) Melakukan koordinasi dengan pimpinan unit kerja;
- 6) Melaporkan hasil pelaksanaan tugas kepada pemimpin unit kerja;
- 7) Pengawasan, pengelolaan kepegawaian, keuangan dan barang milik negara;
- 8) Pemantauan dan pengkoordinasian tindak lanjut hasil pemeriksanaan internal dan eksternal;
- 9) Pendampingan dan review laporan keuangan;
- 10) Pemberian saran dan rekomendasi;
- 11) Penyusunan laporan hasil pengawasan;
- 12) Pelaksanaan evaluasi hasil pengawasan.

b. Kewenangan SPI

- 1) Mendapatkan akses terhadap seluruh dokumen, pencatatan, sumber daya manusia, dan fisik aset BLU pada seluruh bagian dan unit kerja lainnya;

- 2) Melakukan komunikasi secara langsung dengan pimpinan BLU dan/ atau dewan pengawas;
- 3) Mengadakan rapat secara berkala dan insidentil dengan pimpinan BLU dan/ atau dewan pengawas;
- 4) Melakukan koordinasi dengan aparat pengawasan intern pemerintah dan/ atau aparat pemeriksaan ekstern pemerintah; dan
- 5) Mendampingi aparat pengawasan intern pemerintah dan/ atau aparat pemeriksaan ekstern pemerintah dalam melakukan pengawasan

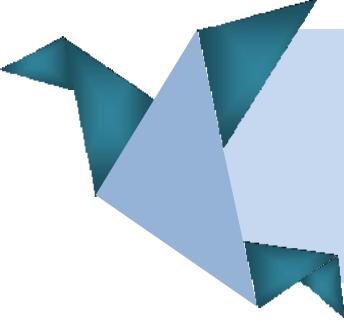
c. Auditor SPI

Auditor intern SPI harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

- 1) Memiliki integritas dan perilaku yang profesional, independen, jujur, dan objektif dalam pelaksanaan tugasnya;
- 2) Memiliki pengetahuan dan/ atau pengalaman mengenai teknis audit dan/ atau disiplin ilmu lain yang relevan dengan bidang tugasnya;
- 3) Memiliki pengetahuan perundang-undangan di tentang bidang Peraturan pengelolaan keuangan badan layanan umum dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
- 4) Memiliki kecakapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif;
- 5) Bersedia mematuhi standar profesi dan kode etik yang dikeluarkan oleh asosiasi pengawasan intern;
- 6) Menjaga kerahasiaan informasi dan/ atau data BLU terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Pengawasan Intern kecuali diwajibkan berdasarkan peraturan perundang- undangan atau penetapan/ putusan pengadilan;
- 7) Memahami prinsip tata kelola BLU yang baik dan manajemen risiko; dan
- 8) Bersedia meningkatkan pengetahuan, keahlian, dan kemampuan profesionalismenya secara terus- menerus.

D. Permasalahan Utama yang sedang dihadapi

UPN "Veteran" Jawa Timur sebagai salah satu Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan memiliki beberapa permasalahan utama yang sedang dihadapi utamanya terkait pelaksanaan anggaran pada Tahun Anggaran 2020, yaitu pandemi covid 19 yang sampai sekarang belum berakhir yang mengakibatkan pelaksanaan kegiatan banyak dilakukan secara daring dan belum optimalnya koordinasi antar unit kerja terkait pada tingkat pelaksanaan program/kegiatan termasuk mekanisme perencanaan, perjanjian kinerja, pengukuran kinerja, pengelolaan data kinerja, dan pelaporan kinerja serta reviu dan evaluasi kinerja di UPN "Veteran" Jawa Timur sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Selain permasalahan di atas, sejalan dengan ditetapkannya Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur sebagai satuan kerja Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) secara penuh berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor : 804/KMK.05/2018 tanggal 06 Desember 2018, maka UPN "Veteran" Jawa Timur juga dihadapkan pada permasalahan-permasalahan yang ditimbulkan dari transformasi dan perubahan baik status, sistem, dan prosedur diseluruh bidang kegiatan sebagai kosekuensi dari berubahnya PTN satuan kerja menjadi PTN PK-BLU.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Perencanaan Kinerja Tahun Anggaran 2020

Perencanaan Kinerja Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 dilakukan berdasarkan sasaran-sasaran dan program-program strategis yang termuat dalam Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020 - 2024 yang telah diselaraskan dengan Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2020 - 2024. Berikut ini akan disajikan Visi, Misi, Tujuan, serta sasaran strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020 - 2024.

Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis

Visi

Berdasarkan Keputusan Senat UPN “Veteran” Jawa Timur No.:Skep/17/UN.63/2015 tanggal 3 Juli 2015 tentang persetujuan dan pengesahan visi, misi, tujuan, dan sasaran UPN “Veteran” Jawa Timur menunjukkan bahwa Visi UPN “Veteran” Jawa Timur yang akan dicapai pada tahun 2039 adalah sebagai berikut:

“MENJADI UNIVERSITAS UNGGUL BERKARAKTER BELA NEGARA”.

Visi UPN “Veteran” Jawa Timur tersebut merupakan *guidelines* bagi seluruh pimpinan dan sivitas akademika dalam menyelenggarakan tugas tridharmanya untuk mencapai cita-cita bersama dalam kurun waktu yang telah disepakati yaitu 25 tahun (2015 - 2039). Makna visi UPN “Veteran” Jawa Timur dalam mencapai keunggulan tugas tridharmanya yang akan

mengantarkan UPN "Veteran" Jawa Timur ke *World Class University* yang dilandasi dengan nilai-nilai bela negara adalah sebagai berikut:

1. Makna Unggul

Pengertian unggul mengandung makna substantif yang bernilai daya saing tinggi. Dimensi keunggulan yang sedang dikembangkan UPN "Veteran" Jawa Timur adalah Unggul dibidang *Teaching* dan Penelitian Terapan yang dapat dimanfaatkan masyarakat daerah tertinggal melalui kegiatan Dimas yang berbasis riset berkarakter bela negara.

2. Makna Bela Negara

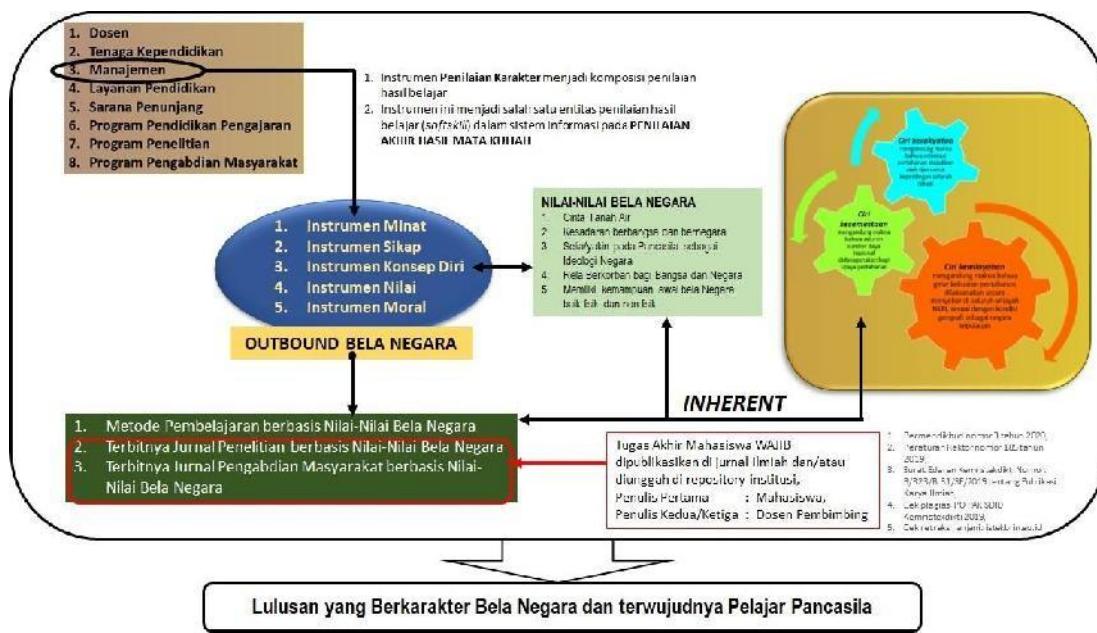
Pengertian bela negara mengandung nilai-nilai cinta tanah air, sadar sebagai warga negara dalam berbangsa dan bernegara, rela berkorban, yakin bahwa Pancasila sebagai dasar negara dan mempunyai kemampuan awal bela negara yang wajib dianut oleh seluruh civitas akademika dan ditanamkan ke peserta didik dalam proses pembelajarannya. Internalisasi karakter bela negara bagi seluruh civitas akademika sejalan dengan sejarah pendirian UPN "Veteran" Jawa Timur oleh para "Veteran" pejuang kemerdekaan yang menginginkan agar UPN "Veteran" Jawa Timur sebagai "Monumen Hidup" bagi veteran kemerdekaan dengan sesanti "Widya Mwat Yasa" yang berarti bahwa segenap civitas akademika selalu "Belajar untuk Membangun Bangsa dan Negara" secara kreatif dan inovatif dalam menghasilkan IPTEK, serta SDM lulusan yang profesional dan berbudi pekerti luhur, sehingga mampu berkompetisi di tingkat global namun tidak lupa dengan akar budaya bangsa Indonesia.

Visi UPN "Veteran" Jawa Timur tersebut merupakan *guidelines* bagi seluruh pimpinan dan sivitas akademika dalam menyelenggarakan tugas tridharmanya untuk mencapai cita-cita bersama dalam kurun waktu yang telah disepakati yaitu 25 tahun (2015 - 2039). Makna visi UPN "Veteran" Jawa Timur dalam mencapai keunggulan tridharmanya yang akan mengantarkan UPN "Veteran" Jawa Timur ke *World Class University* yang dilandasi dengan nilai-nilai karakter bela negara dan menjadi Pelajar Pancasila dapat dijelaskan melalui Gambar 2.1 dan Gambar 2.2.



Gambar 2.1. Konsep Unggul Pendidikan Tinggi

Pada Gambar 2.1 dijelaskan konsep keunggulan pendidikan tinggi dipengaruhi oleh keunggulan input elemen Dosen, Tenaga Kependidikan, Manajemen, Layanan Pendidikan, Sarana Penunjang, Program Pendidikan Pengajaran, Program Penelitian dan Program Pengabdian Masyarakat. Kedelapan elemen tersebut diperlukan proses yang berkesinambungan menuju capaian yang tinggi dalam *output* dan *outcome*.



Gambar 2.2. Konsep Visi UPN "Veteran" Jawa Timur

Berdasarkan konsep keunggulan pendidikan tinggi yang dipengaruhi oleh keunggulan elemen Dosen, Tenaga Kependidikan, Manajemen, Layanan Pendidikan, Sarana Penunjang, Program Pendidikan Pengajaran, Program Penelitian dan Program Pengabdian Masyarakat, UPN "Veteran" Jawa Timur mengorientasikan pada elemen manajemen (pengelolaan) yang dijelaskan pada Gambar 2.2. Elemen keunggulan manajemen dalam pengelolaan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat melalui aktivitas:

1. Elemen Pendidikan

Berorientasi pada Permendikbud nomor 3 tahun 2020, salah satu standar kompetensi lulusan adalah kualifikasi kemampuan lulusan berdasarkan sikap dan dijelaskan dalam rumusan sikap adalah:

- a. bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religius;
- b. menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika;
- c. berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila;
- d. berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme;
- e. menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain;
- f. bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan;
- g. taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara;
- h. menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik;
- j. menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri; dan
- k. menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan.

Sepuluh rumusan sikap berdasarkan Permendikbud nomor 3 Tahun 2020 direpresentasikan dalam 5 (lima) instrumen penilaian karakter yakni minat, sikap, konsep diri, nilai dan moral. Dalam elemen pendidikan memfusikan 5 (lima) instrumen penilaian karakter yakni minat, sikap, konsep diri, nilai dan moral dalam proses dan penilaian hasil akhir pembelajaran berdasarkan Permendikbud nomor 3 Tahun 2020. Lima instrumen ini menjadi salah satu entitas penilaian hasil belajar (*softskill*) dalam sistem informasi pada penilaian hasil akhir mata kuliah yang juga memfusikan nilai-nilai bela negara yakni cinta tanah air, kesadaran berbangsa dan bernegara, setia atau yakin pada Pancasila sebagai ideologi negara, rela berkorban bagi bangsa dan negara serta memiliki kemampuan awal bela negara baik fisik dan non fisik melalui aktivitas pembelajaran luar ruang atau *outbound* dan adanya kompetensi wajib lulusan melalui skema kompetensi bela negara yang tersertifikasi oleh Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP). Proses pembelajaran berbasis digital dilakukan kerjasama dengan spada.ristekdikti.go.id, untuk memanifestasikan secara nyata pembelajaran daring (*e-learning*) dengan ketetapan minimal 1 (satu) modul tatap muka setiap mata kuliah pada setiap program studi. Hasil akhir Tugas Akhir wajib diunggah ke repositori perguruan tinggi yang diintegrasikan di portal Repozitori Tugas Akhir Mahasiswa Kemenristekdikti (rama.ristekdikti.go.id) kecuali apabila dipublikasikan di jurnal ilmiah (Permendikbud nomor 3 tahun 2020 dan Surat Edaran Kemristekdikti Nomor B/323/B-B1/SE/2019).

2. Elemen Penelitian dan Pengabdian Masyarakat

Terbitnya luaran artikel ilmiah melalui wadah Jurnal Penelitian dan Pengabdian Masyarakat yang berbasis konsep bela negara, sebagai media untuk memfasilitasi publikasi artikel Penelitian dan Pengabdian Masyarakat Dosen maupun Mahasiswa (hasil riset dan/atau Tugas Akhir dan Tesis) yang berorientasi bela negara selaras dengan Surat Edaran Kemristekdikti Nomor B/323/B-B1/SE/2019 tentang Kewajiban Publikasi Karya Ilmiah Mahasiswa. Artikel ilmiah yang dipublikasikan tidak

terindikasi plagiasi (berpedoman pada PO PAK Dirjen SDID Kemristekdikti 2019 halaman 25) dan tidak terindikasi retraksi melalui anjani.ristekdikti.go.id.

Kesadaran bela negara merupakan satu hal yang esensial dan harus dimiliki oleh setiap Warga Negara Indonesia (WNI), sebagai wujud penunaian hak dan kewajibannya dalam upaya bela negara. Kesadaran bela negara menjadi modal dasar sekaligus kekuatan bangsa, dalam rangka menjaga keutuhan, kedaulatan serta kelangsungan hidup bangsa dan negara Indonesia. Peradaban yang unggul dan mulia melalui masyarakat dan bangsa yang baik (*good society and nation*), damai, adil dan sejahtera.

Hal tersebut di atas, selaras dengan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 (UUD 1945) mengatur mengenai Upaya Bela Negara yaitu ketentuan Pasal 27 Ayat (3): “*Setiap warga negara berhak dan wajib ikut serta dalam upaya pembelaan Negara,*” dan Pasal 30 Ayat (1): “*Tiap-tiap warga negara berhak dan wajib ikut serta dalam usaha pertahanan dan keamanan negara.*”

Pada Gambar 2.2 dapat dijelaskan juga bahwa hakikat pertahanan negara dalam bela negara yang diadopsi dalam pembentukan karakter bela negara tercermin dalam ciri kerakyatan mengandung makna bahwa orientasi pertahanan diabdikan oleh dan untuk kepentingan seluruh rakyat, ciri kesemestaan mengandung makna bahwa seluruh sumber daya nasional didayagunakan bagi upaya pertahanan dan ciri kewilayahan mengandung makna bahwa gelar kekuatan pertahanan dilaksanakan secara menyebar di seluruh wilayah NKRI, sesuai dengan kondisi geografi sebagai negara kepulauan. Ketiga hal ini dicerminkan dalam keunggulan pengelolaan dalam penelitian dan pengabdian masyarakat yang senantiasa berorientasi pada kearifan lokal yang merefleksikan ciri kerakyatan dan kesemestaan, mengedepankan kemanfaatan penelitian dan pengabdian masyarakat pada ciri kewilayahan melalui kemanfaatan pada wilayah tertinggal, terdepan dan terluar.

Penguatan pendidikan karakter juga berpedoman pada Peraturan Presiden Nomor 87 Tahun 2017 serta Rencana Strategis Kementerian

Pendidikan dan Kebudayaan 2020 - 2024 yang divisualisasikan dalam Gambar 2.3.



Sumber: Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan 2020 – 2024

Gambar 2.3. Skema Penguanan Pendidikan Karakter

Penguatan pendidikan karakter dilaksanakan melalui pendekatan guru dan siswa secara langsung melalui kegiatan pembelajaran dalam kelas, laboratorium, pembelajaran luar kelas dan ekstra-kurikuler pada setiap semester, yang juga dilakukan dengan pendekatan budaya. Penguatan pendidikan karakter dilakukan serta aktif melalui pemanfaatan penelitian dan pengabdian masyarakat dijelaskan melalui Gambar 2.4 dan 2.5.



Gambar 2.4. Kemanfaatan litdimas di Jawa Timur



Gambar 2.5. Kemanfaatan litdimas di Indonesia

Proses pembudayaan dan pemberdayaan Unggul Berkarakter Bela Negara dijelaskan secara konsep, proses dan aktualisasi pada Gambar 2.6. Pada Gambar ini dijelaskan pembudayaan dan pemberdayaan unggul berkarakter bela negara melalui 3 (tiga) elemen yaitu dasar konseptual, dasar filosofis dan yuridis serta dasar empiris (*best practices*) melalui intervensi dan habituasi pada lingkungan keluarga, institusi dan masyarakat untuk menuju aktualitas unggul berkarakter bela negara. Intervensi dan

habituasi pada lingkungan keluarga, institusi dan masyarakat wajib didukung oleh piranti kebijakan, pedoman, sumber daya, lingkungan, sarana prasarana, atmosfir kebersamaan dan komitmen pemangku kepentingan.



Gambar 2.6. Proses pembudayaan dan pemberdayaan Unggul Berkarakter Bela Negara

Berdasarkan penjelasan beberapa paragraf tersebut di atas, dapat disimpulkan **Visi UPN “Veteran” Jawa Timur, yaitu “Unggul Berkarakter Bela Negara”** mengorientasikan pada pengelolaan pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat yang membentuk dan memfusikan 5 (lima) instrumen karakter serta nilai-nilai bela negara dengan tetap melekatkan (*inherent*) ciri kerakyatan, ciri kesemestaan dan ciri kewilayahannya yang ditetapkan oleh Kementerian Pertahanan, guna membentuk Lulusan Berkarakter Bela Negara dan terwujudnya Pelajar Pancasila. Berdasarkan Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan tahun 2020 - 2024, Pelajar Pancasila memiliki enam ciri utama: beriman dan bertakwa kepada Tuhan YME dan berakhhlak mulia, berkebinekaan global, bergotong royong, mandiri, bernalar kritis, dan kreatif yang dijelaskan dalam Gambar 2.7 di bawah ini.



Sumber: Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan 2020 - 2024.

Gambar 2.7. Profil Pelajar Pancasila

Rencana jangka panjang UPN “Veteran” Jawa Timur ini akan dicapai melalui tonggak-tonggak capaian atau *milestones* dalam 5 (lima) tahapan strategis pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur selama 25 tahun yaitu mulai tahun 2015 sampai dengan tahun 2039. Pencapaian visi UPN “Veteran” Jawa Timur sampai dengan tahun 2039 tersaji pada gambar 2.8.



Gambar 2.8. Tahapan Strategis Pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2039

Lima tahapan strategis pengembangan UPN "Veteran" Jawa Timur tahun 2015 - 2039 akan dilakukan secara pararel, simultan, dan berkelanjutan serta saling berkaitan satu dengan lainnya. Adapun tahapan strategis pengembangan UPN "Veteran" Jawa Timur tahun 2015 - 2039 adalah sebagai berikut:

- 1) Tahap I (Tahun 2015 - 2019) : merupakan periode **penataan** pranata dan kelembagaan yang berorientasi riset dan berkarakter bela negara untuk meningkatkan daya saing bangsa;. Pada periode ini kelembagaan UPN "Veteran" Jawa Timur ditata sesuai dengan OTK (Organisasi dan Tata Kerja) yang telah ditetapkan berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 38 Tahun 2015 Tanggal 19 November 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universtas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur. Pada akhir periode ini, UPN "Veteran" Jawa Timur diharapkan akan menjadi Perguruan Tinggi berdaya saing nasional menuju tingkat ASEAN dengan target masuk dalam kategori 100 perguruan tinggi terbaik di Indonesia.
- 2) Tahap II (Tahun 2020 - 2024) : merupakan periode **penguatan** kapabilitas kelembagaan yang berorientasi riset dan berkarakter bela negara untuk meningkatkan daya saing di tingkat ASEAN menuju tingkat ASIA. Pada periode ini UPN "Veteran" Jawa Timur akan meningkatkan kapabilitas kelembagaan yang didukung oleh SDM yang mempunyai kepakaran dan keunggulan di bidang riset untuk berkompetisi secara global di tingkat ASEAN. Pada akhir periode ini, UPN "Veteran" Jawa Timur diharapkan akan menjadi Perguruan Tinggi berdaya saing tingkat ASEAN menuju tingkat ASIA dengan target masuk dalam kategori 500 perguruan tinggi terbaik di ASIA.
- 3) Tahap III (Tahun 2025 - 2029) : merupakan periode **peningkatan** kapabilitas kelembagaan yang berorientasi riset dan berkarakter bela negara untuk meningkatkan daya saing di tingkat ASIA. Pada periode ini UPN "Veteran" Jawa Timur akan meningkatkan kapabilitas kelembagaan yang didukung oleh SDM yang mempunyai kepakaran dan keunggulan di bidang riset untuk berkompetisi secara global di tingkat ASIA. Pada

akhir periode ini, UPN "Veteran" Jawa Timur diharapkan akan menjadi Perguruan Tinggi berdaya saing tingkat ASIA dengan target masuk dalam kategori 400 perguruan tinggi terbaik di ASIA.

- 4) Tahap IV (Tahun 2030 - 2034) : merupakan periode **pengembangan** kapabilitas kelembagaan yang berorientasi riset dan berkarakter bela negara serta berdaya saing Global. UPN "Veteran" Jawa Timur berkomitmen untuk meluaskan keprofesionalismenya tidak hanya di tingkat Asia namun juga siap bersaing secara global. Pada akhir periode ini, UPN "Veteran" Jawa Timur diharapkan akan menjadi Perguruan Tinggi berdaya saing global dengan target masuk dalam kategori 4.000 perguruan tinggi terbaik di dunia.
- 5) Tahap V (Tahun 2035 - 2039) : merupakan periode **pemantapan** dan **penguatan** kapabilitas kelembagaan yang berorientasi riset dan berkarakter bela negara serta berdaya saing global untuk mencapai *World Class University*. Dalam periode ini UPN "Veteran" Jawa Timur mengembangkan semua kapabilitas yang dimiliki untuk meningkatkan daya saing dalam kompetisi global. Pada akhir periode ini, UPN "Veteran" Jawa Timur diharapkan akan menjadi Perguruan Tinggi berdaya saing global untuk mencapai *World Class University* dengan target masuk dalam kategori 2.000 perguruan tinggi terbaik di dunia.

Misi

Berdasarkan pada Visi UPN "Veteran" Jawa Timur tahun 2015 - 2039 ini maka misi UPN "Veteran" Jawa Timur pada tahap II periode tahun 2020 - 2024 adalah sebagai berikut:

- 1) Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan berkarakter bela Negara guna membentuk Pelajar Pancasila;
- 2) Meningkatkan budaya riset dalam pengembangan bidang IPTEK yang berdayaguna untuk kesejahteraan masyarakat;
- 3) Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset dan kearifan lokal;
- 4) Menyelenggarakan tata kelola yang baik dan bersih dalam rangka

- mencapai akuntabilitas pengelolaan keuangan;
- 5) Mengembangkan kualitas sumber daya manusia unggul dalam sikap dan tata nilai, unjuk kerja, penguasaan pengetahuan, dan manajerial;
 - 6) Meningkatkan sistem pengelolaan sarana dan prasarana terpadu serta tersedianya infrastruktur dan fasilitas pendidikan yang berkeadilan dan dapat menunjang kebutuhan inklusi;
 - 7) Meningkatkan kerjasama institusional dengan *stakeholders* baik dalam dan luar negeri.

C. Tujuan

Berpjidak dari misi tersebut di atas, maka dirumuskan tujuan yang ingin dicapai oleh UPN “Veteran” Jawa Timur tahun 2020 - 2024 adalah sebagai berikut:

- 1) Terimplementasinya kurikulum dan layanan pendidikan yang relevan dengan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) berbasis bela negara menuju terwujudnya Pelajar Pancasila;
- 2) Tercapainya mutu dan inovasi riset yang berdayaguna untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat;
- 3) Terwujudnya kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset dan kearifan lokal;
- 4) Terwujudnya penyelenggaraan tata kelola yang baik dan bersih untuk mencapai akuntabilitas pengelolaan keuangan;
- 5) Terwujudnya sumber daya manusia unggul yang kompeten dan berdaya saing tinggi;
- 6) Terwujudnya sarana prasarana yang memadai dengan pengelolaan yang efektif dan efisien serta tersedianya infrastruktur dan fasilitas pendidikan yang berkeadilan dan dapat menunjang kebutuhan inklusi;
- 7) Terwujudnya kerjasama institusional dengan *stakeholder* baik dalam dan luar negeri yang intensif dan menguntungkan kedua belah pihak.

D. Sasaran

Sasaran UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahap II periode tahun 2020 – 2024 ini meliputi bidang pendidikan dan pengajaran, bidang

penelitian, bidang pengabdian kepada masyarakat, bidang organisasi dan keuangan, bidang Sumber Daya Manusia (SDM), bidang sarana dan prasarana, dan bidang Kerjasama. Berdasarkan uraian di atas, maka sasaran sasaran UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahap II periode tahun 2020 - 2024 ini dibagi menjadi 7 (tujuh) bidang meliputi :

1) Bidang Pendidikan dan Pengajaran:

- Menghasilkan lulusan yang memiliki sertifikasi kompetensi karakter bela negara dan legitimasi sebagai Pelajar Pancasila;
- Menghasilkan lulusan yang kompeten dan berdaya saing sesuai dengan kebutuhan *stakeholder*.

2) Bidang Penelitian:

- Meningkatnya partisipasi, habituasi, dan kemampuan Pendidik sebagai peneliti untuk menghasilkan riset-riset unggulan di bidang ketahanan pangan dan energy, Bioteknologi, ICT, Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat, infrastruktur dan belanegara;
- Menghasilkan produk penelitian yang berorientasi pada inovasi, pemecahan masalah dan pengembangan ilmu dengan publikasi tingkat nasional internasional serta HKI;

3) Bidang Pengabdian Kepada Masyarakat:

- Meningkatnya kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset untuk pemecahan masalah dan pemberdayaan masyarakat.

4) Bidang Organisasi dan Keuangan:

- Tercapainya tata kelola dan kemitraan yang baik dalam pelaksanaan otonomi perguruan tinggi;
- Tercapainya *good university governance* dalam pengelolaan bidang Tridarma Perguruan Tinggi dan pendukungnya.
- Tersedianya sumber pendanaan yang berkelanjutan untuk pengembangan kelembagaan;
- Meningkatnya kapabilitas dan efisiensi pengelolaan keuangan.

5) Bidang SDM (Sumber Daya Manusia)

- menjunjung tinggi meritokrasi (keadilan) dalam pemberian

penghargaan bagi karyawan yang kompeten. Seluruh elemen perlu memiliki pandangan yang memberi peluang kepada personil untuk maju berdasarkan kelayakan dan kecakapannya, yang diukur melalui indikator: a). berkompetisi secara profesional, b). memberikan kesempatan yang setara dalam mengembangkan kompetensi pegawai, c). memberikan penghargaan dan hukuman secara proporsional sesuai kinerja, d). tidak sewenang-wenang, e). tidak mementingkan diri sendiri, f). menduduki jabatan sesuai dengan kompetensinya, dan g). mendapatkan promosi bukan karena kedekatan/primordialisme;

- Tersedianya sumber daya manusia yang memiliki kompetensi untuk mendukung program pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat;
- Tersedianya sistem manajemen SDM berbasis meritokrasi yang menunjang kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi dan pendukungnya.

6) Bidang Sarana dan Prasarana

- Tersedianya sarana prasarana yang memadai untuk mendukung kegiatan tridarma dan pendukungnya;
- Tersedianya sistem manajemen sarana prasarana yang efektif, efisien dan mendukung produktifitas;
- Terbangun dan tersedianya infrastruktur dan fasilitas pendidikan yang berkeadilan dan dapat menunjang kebutuhan inklusi.

7) Bidang Kerjasama

- Tercapainya kerjasama institusional dengan *stakeholders* baik dalam dan luar negeri yang intensif dan menguntungkan kedua belah pihak.

Arah Kebijakan dan Pengembangan

Arah kebijakan dan pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020 - 2024 adalah sebagai berikut:

Kebijakan Pendidikan

- 1) Pendidikan di UPN “Veteran” Jawa Timur diarahkan untuk mendorong terciptanya kompetensi yang tinggi bagi para lulusan melalui pencapaian

keunggulan akademis. Keterpaduan kurikulum pendidikan (bidang keahlian) merupakan ciri khas yang perlu dikembangkan di UPN "Veteran" Jawa Timur.

- 2) Kebijakan mutu pendidikan terus dikembangkan di setiap bidang keahlian di UPN "Veteran" Jawa Timur. Peningkatan mutu akan diiringi dengan pengembangan keahlian program studi yang bertaraf nasional dan internasional.
- 3) Kegiatan perkuliahan berbasis riset akan dikembangkan. Kegiatan pengajaran dapat dikembangkan untuk melayani kebutuhan keahlian atau keprofesian tertentu untuk meningkatkan kemampuan masyarakat.
- 4) Universitas perlu diberdayakan untuk mencapai keunggulan akademik baik melalui pengembangan staf pengajar maupun kerjasama dengan lembaga pemerintah, industri dari dalam dan luar negeri. Pencapaian keunggulan akademik ini tetap menjadi landasan utama dalam melakukan kerjasama universitas atau pelatihan dengan pihak-pihak eksternal UPN "Veteran" Jawa Timur.
- 5) Pendidikan di UPN "Veteran" Jawa Timur juga diarahkan pada upaya menumbuhkembangkan dan meningkatkan jiwa kewirausahaan lulusan.

Kebijakan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

- 1) Peningkatan hasil-hasil riset UPN "Veteran" Jawa Timur tidak terlepas dari upaya penumbuhan budaya riset. Kebijakan budaya riset perlu disertai dengan pengembangan sistem penghargaan yang memadai bagi para insan UPN "Veteran" Jawa Timur yang menyumbangkan pemikiran dan tenaganya dalam penelitian, yang dapat menciptakan terobosan dan aktualisasi pengetahuan. Semangat penelitian akan tumbuh dan pada gilirannya akan meningkatkan kapasitas riset UPN "Veteran" Jawa Timur.
- 2) UPN "Veteran" Jawa Timur juga perlu memikirkan peningkatan keterampilan para pembimbing tugas akhir, tesis, dan disertasi sehingga mereka dapat lebih kompeten dalam meluluskan mahasiswa program strata satu, dua, dan tiga yang tepat waktu dan mumpuni dalam keilmuannya.

- 3) Penelitian UPN "Veteran" Jawa Timur dalam upaya untuk mengembangkan teknologi yang dapat diaplikasikan guna membangun kekuatan perekonomian regional dan nasional, masih tetap diarahkan kepada riset unggulan, strategis regional dan nasional, dilengkapi dengan eksplorasi dan aplikasi yang lebih mendalam untuk pemecahan masalah-masalah regional dan nasional. Area riset dalam lingkup unggulan regional dan nasional perlu terus digali untuk diarahkan menjadi kompetitif pada ranah internasional.
- 4) Kelompok Keahlian juga perlu didorong untuk melayani masyarakat ilmiah nasional melalui hasil-hasil penelitian yang bercorak regional tetapi tidak ada di daerah lain. Jejaring kerjasama dengan lembaga riset nasional dan internasional perlu digalakkan untuk meningkatkan kecepatan dan daya guna invenisi dan inovasi.
- 5) Pengabdian kepada masyarakat berbasis riset dan tidak hanya dilaksanakan pada tingkat regional tetapi juga pada tingkat nasional, termasuk memecahkan masalah pemerintah daerah dan pusat. Diperlukan peningkatan keterpaduan kegiatan penelitian mulai dari invensi, publikasi, paten, produk, sampai pada taraf komersialisasi perlu lebih ditingkatkan.
- 6) Pengalokasian dana penelitian diperlukan untuk mendukung keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian. Setiap kelompok keahlian perlu mempertimbangkan pendanaan mulai dari awal perencanaan sampai pada kegiatan penelitian. Kelompok keahlian perlu diberdayakan untuk mencari sumber dana dan penelitian bagi mahasiswa yang berada di lingkungan kelompok tersebut. Penelitian yang bernilai bagi lembaga eksternal tidak memberikan keraguan bagi lembaga tersebut untuk menopang dana yang dibutuhkan.
- 7) Jaringan kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset tidak hanya dengan mitra pemerintah tetapi dengan masyarakat industri atau kelompok masyarakat lain yang memerlukan lembaga riset dan pengembangan. Kemitraan dengan lembaga penelitian dalam negeri perlu untuk ditindaklanjuti dan ditingkatkan untuk

menghasilkan program yang bermanfaat bagi masyarakat. UPN "Veteran" Jawa Timur akan memberikan kesempatan kepada para insan yang melakukan pengembangan jaringan kerjasama ini, dengan misi yang jelas.

- 8) UPN "Veteran" Jawa Timur akan meningkatkan *collaboration research* dengan perguruan tinggi, pemerintah, dan swasta baik nasional maupun internasional.

Kebijakan Pengembangan Organisasi

- 1) Organisasi UPN "Veteran" Jawa Timur diselenggarakan melalui pembagian peran yang dilakukan oleh organ-organ: Senat Universitas dan Rektor. Senat Universitas adalah organ tertinggi UPN "Veteran" Jawa Timur yang berfungsi menentukan kebijakan arah pengembangan institusi serta menjamin kesehatan keuangan UPN "Veteran" Jawa Timur. UPN "Veteran" Jawa Timur bertanggungjawab atas penyelenggaraan kegiatan tridarma dan pendukungnya (akademik dan non akademik) untuk mewujudkan visi dan misi UPN "Veteran" Jawa Timur.
- 2) Organisasi UPN "Veteran" Jawa Timur bukan merupakan birokrasi mesin (*machine bureaucracy*), yang bersifat sentralistik dan penuh aturan memusat, melainkan birokrasi profesional dimana unit kegiatan akademik memiliki kewenangan dalam penyelenggaraan dan penjaminan mutu program tridarma yang terintegrasi dengan arah pengembangan UPN "Veteran" Jawa Timur. Kegiatan multi-fungsi di UPN "Veteran" Jawa Timur harus banyak dikerjakan oleh tim, sehingga UPN "Veteran" Jawa Timur merupakan organisasi yang berbasis tim. Hirarki organisasi atau jumlah jenjang pada struktur organisasi UPN "Veteran" Jawa Timur hendaknya dibuat rendah, sedangkan rentang kendali (jumlah jabatan yang berada di bawah suatu jabatan) dibuat banyak.
- 3) Agar desentralisasi berjalan efektif, kesiapan profesionalitas, inovasi dan inisiatif pada unit "bawah" harus tinggi. Kebijakan pemberdayaan ini mengharuskan adanya transparansi dan akuntabilitas yang jelas dari

unit-unit yang otonom. Penjaminan akuntabilitas dapat diwadahi dengan pengembangan sistem pemantauan dan evaluasi yang adil dan yang mendorong perbaikan terus-menerus. Sedapat mungkin dalam pengelolaan organisasi dikembangkan sistem penghargaan berbasis kompetensi dan prestasi (*meritokrasi*).

- 4) Proses transformasi menuju embrio universitas riset memerlukan pula transformasi pada tingkat budaya, yaitu menuju budaya yang menjunjung tinggi prestasi dan kemajuan. Penumbuhan budaya organisasi diharapkan mampu menumbuhkan kesadaran insan UPN "Veteran" Jawa Timur untuk terlibat dalam proses pembaharuan dan pengembangan diri, agar dapat memberikan kontribusi maksimal, baik terhadap pengembangan profesionalisme pribadi maupun kesejahteraan UPN "Veteran" Jawa Timur secara keseluruhan.

Kebijakan Keuangan

- 1) Kebijakan sumber dana yang mandiri menjadi tulang punggung dalam peningkatan anggaran UPN "Veteran" Jawa Timur. Sumber dana tidak hanya mengandalkan pada sumber yang ada sekarang tetapi juga secara sistematik mencari sumber-sumber pendanaan baru.
- 2) Sebagian hasil pendidikan dan penelitian komersial maupun usaha legal lainnya perlu diakumulasikan untuk mendukung pengembangan UPN "Veteran" Jawa Timur di masa depan.
- 3) Modal-modal intelektual perlu dikembangkan lebih lanjut untuk dapat memberikan perolehan yang memadai bagi pembangunan UPN "Veteran" Jawa Timur. Para pakar didorong menghasilkan karya-karya yang hak ciptanya akan dihargai oleh masyarakat praktisi dan industri. Hasil karya insan UPN "Veteran" Jawa Timur ini akan menjadi penghela bagi perkembangan keilmuan dan aplikasinya di dunia industri dan masyarakat pada umumnya.

Kebijakan Kemahasiswaan

- 1) Karakter bela negara sebagai kekhususan UPN "Veteran" Jawa Timur harus dapat tercermin pada setiap lulusan.

- 2) Kompetensi keilmuan dan kepekaan terhadap pemecahan masalah (*problem solving*) terhadap problematika lingkungan sekitar baik dalam skala lokal, regional dan nasional.
- 3) Intelektualitas mahasiswa harus dapat diarahkan menuju berkembangnya jiwa kewirausahaan dan kemampuan secara mandiri.
- 4) *Softskill* mahasiswa perlu ditingkatkan dan diarahkan pada upaya penyadaran dan penguatan nasionalisme.

Kebijakan Ketenagaan

- 1) Keunggulan intelektual dan akademik dalam bidang pendidikan, hubungan industri, kontribusi ilmu pengetahuan, pengabdian kepada masyarakat dan profesionalisasi SDM dalam mendukung bidang akademik dan non akademik.
- 2) Kebijakan pengembangan kelompok keilmuan atau keahlian atau rumpun keahlian mendorong insan UPN "Veteran" Jawa Timur untuk menyesuaikan dan mengembangkan diri, sehingga dapat berkarya dengan sebaik-baiknya dalam menghasilkan penemuan, inovasi, teknologi dan karya seni. Kebijakan ini juga mendorong kekompakan antar insan UPN "Veteran" Jawa Timur untuk berinteraksi secara lebih kompak, intensif dan ekstensif antar komunitas dan antar kelompok-kelompok bidang keilmuan atau keahlian yang berbeda di dalam dan di luar lingkungan UPN "Veteran" Jawa Timur untuk menciptakan sinergi yang lebih tinggi.
- 3) Pengembangan SDM diarahkan untuk meningkatkan jumlah dan peran guru besar dan lektor kepala sebagai motor penggerak dalam memimpin kelompok keilmuan atau keahlian dan pembimbingan mahasiswa.
- 4) Kebijakan kepemimpinan menekankan pada integritas dan etika kecendekiawanan. Setiap insan UPN "Veteran" Jawa Timur dituntut untuk mampu memimpin dirinya sendiri, dalam rangka memberikan sumbangan pada kemajuan dan penguasaan ilmu pengetahuan serta kesejahteraan pada umumnya. Kebijakan ini menekankan perlunya menerapkan prinsip penghargaan kepada pioner-pioner dalam bidang

- keunggulan pendidikan, riset, hubungan industri, dan pemberdayaan. Penghargaan dilakukan berbasis kepada capaian kinerja (*meritokrasi*).
- 5) Kebijakan dalam komitmen terhadap kompetensi menekankan perlunya pemahaman yang mendalam terhadap pengetahuan dan keterampilan oleh para pemegang jabatan dalam organisasi struktural dan fungsional UPN “Veteran” Jawa Timur berdasarkan evaluasi kesenjangan antara kompetensi jabatan dan kompetensi staf.
 - 6) Perhatian tinggi terhadap tingkat kompetensi pegawai UPN “Veteran” Jawa Timur, diwujudkan melalui uraian jabatan berbasis kompetensi dan program pelatihan untuk peningkatan kompetensi. Kebijakan tentang jalur karir jabatan fungsional mulai dari asisten ahli sampai menjadi guru besar merupakan acuan dalam pengembangan karir staf akademik.
 - 7) Kebijakan pengembangan tenaga kependidikan diarahkan untuk meningkatkan jumlah dan kualitas tenaga kependidikan yang berkelanjutan guna mendukung pencapaian target kinerja yang telah ditentukan.

Kebijakan Sarana dan Prasarana

- 1) Penggunaan sarana sebaiknya diarahkan untuk peningkatan utilisasi dan efisiensi. Penggunaan ruang sebaiknya didasarkan pada kebutuhan yang tertuang dalam rencana kerja unit yang terkait.
- 2) Pemeliharaan sarana akan lebih banyak melibatkan unit pelaksana yang menggunakan sarana tersebut.
- 3) Harus ada dasar strategis investasi prasarana, untuk meningkatkan kapasitas UPN “Veteran” Jawa Timur dalam melayani pendidikan dan penelitian.
- 4) UPN “Veteran” Jawa Timur perlu pula mengadakan sarana teknologi penelitian dan teknologi informasi yang baru, untuk mendukung inovasi kegiatan riset dan pendidikan.
- 5) Kebijakan sarana dan prasarana juga diarahkan untuk mencapai standar minimal laboratorium yang ada serta pengembangan laboratorium tersebut sesuai dengan dinamisasi perkembangan ilmu pengetahuan.

Visi, misi, tujuan, dan sasaran strategis UPN “Veteran” Jawa Timur tahun 2015 - 2019 tersebut di atas dapat dicapai melalui implementasi nilai-nilai dasar yang dijadikan landasan utama dalam pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur. Pancasila dan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 memberikan landasan filosofis serta berbagai prinsip dasar dalam pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur. Berdasarkan landasan filosofis tersebut, penyelenggaraan tridharma dan pendukungnya di UPN “Veteran” Jawa Timur menempatkan sivitas akademika sebagai makhluk yang diciptakan oleh Tuhan Yang Maha Esa dengan segala fitrahnya dengan tugas memimpin kehidupan yang berharkat dan bermartabat serta menjadi manusia yang bermoral, berbudi luhur, dan berakhlak mulia.

Berdasarkan Keputusan Senat Universitas UPN “Veteran” Jawa Timur tentang rencana jangka panjang dan jangka menengah UPN “Veteran” Jawa Timur, maka UPN “Veteran” Jawa Timur meletakkan kerangka normatif berupa nilai-nilai dasar yang menjadi landasan pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur. Selain, Pancasila dan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 yang menjadi landasan pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur, nilai-nilai bela negara juga menjadi dasar/landasan pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur. Nilai-nilai bela negara ini merupakan pengewajahan UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai kampus bela negara. Adapun nilai-nilai bela negara ini mencakup:

- 1). Cinta terhadap tanah air;
- 2). Sadar berbangsa dan bernegara;
- 3). Yakin akan pancasila sebagai ideologi negara;
- 4). Rela berkorban untuk bangsa dan negara; dan
- 5). Memiliki kemampuan awal bela negara.

Selain nilai-nilai bela negara di atas, ada nilai-nilai dasar lain yang menjadi dasar dan arah pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur yaitu:

- 1) Religius;
- 2) Jujur;
- 3) Toleransi;

- 4) Disiplin;
- 5) Kerja keras;
- 6) Kreatif;
- 7) Inovatif;
- 8) Mandiri;
- 9) Demokratis;
- 10) Menghargai Prestasi;
- 11) Komunikatif;
- 12) Peduli Sosial dan Lingkungan; dan
- 13) Tanggung Jawab.

Dalam rangka memberikan kontribusi pada pembangunan pendidikan nasional khususnya pendidikan tinggi yang berupaya untuk memberdayakan peserta didik agar berkembang menjadi manusia Indonesia seutuhnya, maka pengembangan UPN "Veteran" Jawa Timur juga menjunjung tinggi dan memegang dengan teguh norma dan nilai sebagai berikut:

- 1) **Norma agama dan kemanusiaan** untuk menjalani kehidupan sehari-hari, baik sebagai makhluk Tuhan Yang Maha Esa, makhluk individu, maupun makhluk sosial;
- 2) **Norma persatuan bangsa** untuk membentuk karakter bangsa dalam rangka memelihara keutuhan bangsa dan Negara Kesatuan Republik Indonesia;
- 3) **Norma kerakyatan dan demokrasi** untuk membentuk manusia yang memahami dan menerapkan prinsip-prinsip kerakyatan dan demokrasi dalam kehidupan bermasyarakat, berbangsa, dan bernegara; dan
- 4) **Nilai-nilai keadilan sosial** untuk menjamin terselenggaranya pendidikan yang merata dan bermutu bagi seluruh bangsa serta menjamin penghapusan segala bentuk diskriminasi dan bias gender serta terlaksananya pendidikan untuk semua dalam rangka mewujudkan masyarakat berkeadilan sosial.

Seperangkat nilai-nilai dan norma-norma ini diletakkan sebagai pemandu normatif untuk dihayati dan diinstitusionalisasi oleh segenap sivitas

akademika UPN "Veteran" Jawa Timur serta digunakan sebagai dasar dan arah pengembangan UPN "Veteran" Jawa Timur.

B. Penetapan Kinerja Tahun Anggaran 2020

Rencana Kinerja UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 yang telah disusun pada awal Tahun Anggaran 2020 merupakan target kinerja pada tahun ketiga dari sasaran-sasaran strategis yang termuat dalam Renstra UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun 2020 - 2024.

Sasaran-sasaran strategis yang termuat dalam Renstra UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun 2020 – 2024 ini merupakan sasaran yang diprioritaskan dan ingin dicapai sesuai dengan hasil penyelarasan (sinkronisasi dan harmonisasi) Renstra UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun 2020 – 2024 dengan Renstra Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2020 - 2024.

Penetapan Kinerja Tahun Anggaran 2020 di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur didasarkan pada sasaran- sasaran dan program-program strategis yang termuat dalam Rencana Strategis UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun 2020 - 2024 yang telah diselaraskan dengan Renstra Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2020 - 2024. sasaran strategis tersebut dijabarkan ke dalam beberapa indikator kinerja yang disertai dengan indikator kinerja *out put* yang harus dicapai pada Tahun Anggaran 2020. Hal ini dimaksudkan untuk memudahkan dalam implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan penyusunan LAKIP UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun Anggaran 2020. Target kinerja ditetapkan dalam bentuk kuantitatif yang melekat pada setiap indikator kinerja, baik pada tingkat sasaran maupun tingkat kegiatan yang harus dicapai pada Tahun Anggaran 2020, dan merupakan pembanding bagi proses pengukuran keberhasilan organisasi yang dilakukan pada setiap akhir tahun perencanaan.

Penetapan Kinerja UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 ini merupakan komitmen bagi seluruh komponen organisasi dalam upaya mencapai kinerja yang sebaik-baiknya, sebagai bagian dari upaya merealisasikan Visi dan Misi organisasi. Penetapan Kinerja UPN "Veteran"

Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 didasarkan pada target kinerja yang termuat dalam Perjanjian Kinerja (PK) Rektor UPN "Veteran" Jawa Timur baik dengan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan dan dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan Tahun Anggaran 2020, seperti tersaji pada tabel 2.1. dan Tabel 2.2. berikut ini.

Tabel 2.1. Target Kinerja Tahun Anggaran 2020 berdasarkan PK Rektor dengan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan

No (1)	Sasaran Kegiatan (2)	Indikator Kinerja (3)		Satuan (4)	Target (5)
1	Meningkatnya Tata Kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1	Rata -rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Predikat	BB
		1.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 80	nilai	80
2	Meningkatnya kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi	2.1	Percentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan < 6 bulan, melanjutkan studi S2, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup	%	80
		2.2	Percentase lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional	%	30
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	3.1	Percentase Prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra	%	50
		3.2	Percentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (case method) atau Project based learning sebagai sebahagian bobot evaluasi	%	36
		3.3	Percentase Prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	%	10
4	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	4.1	Percentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir	%	20
		4.2	Percentase dosen tetap berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja atau berasal dari kalangan praktisi profesional atau dunia kerja	%	43
		4.3	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	%	0,17

Sumber : Perjanjian Kinerja Rektor UPN "Veteran" Jawa Timur dengan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2020

Tabel 2.2. Target Kinerja Tahun Anggaran 2020 berdasarkan PK Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target
(1)	(2)	(3)		(4)	(5)
I	Kinerja Pengelolaan Keuangan efektif, Efisiensi dan akuntabel	1.1	Ratio pendapatan BLU terhadap biaya operasional	%	100
		1.2	Realisasi pendapatan BLU Tahun 2020	Rp	140.600.000.000
		1.3	Realisasi pendapatan dari optimalisasi aset	Rp	2.550.000.000
		1.4	Persentase penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU	%	100
II	Layanan Prima	2.1	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi langsung bekerja	%	27
		2.2	Jumlah Mahasiswa yang berwirausaha	Orang	117
		2.3	Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	%	59,40
		2.4	Rangking Perguruan Tinggi Nasional	Peringkat	35
		2.5	Persentase Dosen Berkualifikasi Doktor	%	27
		2.6	Jumlah Publikasi Internasional	Jumlah	115
		2.7	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Jumlah	1
		2.8	Jumlah Kekayaan Intelektual yang Didaptarkan	Jumlah	60
		2.9	Jumlah Prototipe Industri	Jumlah	3
		2.10	Jumlah Produk Inovasi	Jumlah	7
		2.11	Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar	Jumlah	100
		2.12	Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka	Jumlah	5

Sumber : Perjanjian Kinerja Rektor UPN “Veteran” Jawa Timur dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan Tahun 2020

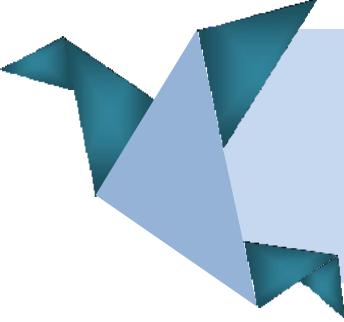
Adapun Pengukuran Indikator Kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 ini disajikan pada tabel 2.3. berikut ini.

Tabel 2.3. Pengukuran Indikator Kinerja

Indikator Kinerja	Pengukuran Kinerja
(1)	(2)
1. Rata - rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Hasil penilaian evaluasi akuntabilitas kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur
2. Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 80	Hasil penilaian atas reviu Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L UPN “Veteran” Jawa Timur
3. Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan < 6 bulan, melanjutkan studi S2, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup dibagi dengan jumlah lulusan dikalikan 100	Jumlah lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan < 6 bulan, melanjutkan studi S2, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup dibagi dengan jumlah lulusan dikalikan 100

(1)	(2)
4. Persentase lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional	Jumlah lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional dibagi dengan jumlah lulusan dikalikan 100
5. Persentase Prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra	Jumlah Prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra dibagi dengan jumlah Prodi S1 dikalikan 100
6. Persentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau <i>Project based learning</i> sebagai sebagian bobot evaluasi	Jumlah mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau <i>Project based learning</i> sebagai sebagian bobot evaluasi dibagi dengan jumlah mata kuliah S1 dikalikan 100
7. Persentase Prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	Jumlah Prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah dibagi dengan jumlah Jumlah Prodi S1 dikalikan 100
8. Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir	Jumlah dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir dibagi dengan jumlah dosen tetap dikalikan 100
9. Persentase dosen tetap berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja atau berasal dari kalangan praktisi profesional atau dunia kerja	Jumlah dosen tetap berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja atau berasal dari kalangan praktisi profesional atau dunia kerja dibagi dengan total jumlah dosen tetap dikalikan 100
10. Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.
11. Ratio pendapatan BLU terhadap biaya operasional	Perbandingan antara pendapatan BLU dengan biaya operasional
12. Realisasi pendapatan BLU Tahun 2020	Jumlah pendapatan BLU Tahun 2020
13. Realisasi pendapatan dari optimalisasi asset	Jumlah pendapatan dari optimalisasi asset
14. Persentase penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU	Jumlah penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU dibagi dengan modernisasi pengelolaan BLU dikalikan 100
15. Persentase Lulusan Perguruan Tinggi langsung bekerja	Jumlah Lulusan Perguruan Tinggi langsung bekerja dibagi dengan jumlah lulusan dikalikan 100
16. Jumlah Mahasiswa yang berwirausaha	Jumlah Mahasiswa yang berwirausaha
17. Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	Jumlah Prodi Terakreditasi Unggul (A) dibagi dengan jumlah prodi dikalikan 100

(1)	(2)
18. Rangking Perguruan Tinggi Nasional	Hasil pemeringkatan PT nasional oleh Kemdikbud
19. Persentase Dosen Berkualifikasi Doktor	Jumlah Dosen Berkualifikasi Doktor dibagi dengan jumlah dosen tetap dikalikan 100
20. Jumlah Publikasi Internasional	Jumlah Publikasi Internasional
21. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Jumlah jurnal bereputasi terindeks global
22. Jumlah Kekayaan Intelektual yang Didaptarkan	Jumlah Kekayaan Intelektual yang Didaptarkan
23. Jumlah Prototipe Industri	Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (<i>Research and Development/R & D</i>) yang dimanfaatkan oleh industri
24. Jumlah Produk Inovasi	Jumlah Produk inovasi yang merupakan produk hasil litbang yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna setara dengan TKT 9
25. Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar	Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar
26. Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka	Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

UPN "Veteran" Jawa Timur telah merumuskan indikator-indikator dan menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU) agar pemangku kepentingan mudah dalam mengukur dan menganalisa keberhasilan kinerja UPN "Veteran" Jawa Timur. Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan tolok ukur capaian tugas pokok dan fungsi yang menjadi tanggungjawab UPN "Veteran" Jawa Timur. IKU ditetapkan mengacu pada sasaran-sasaran dan program-program strategis yang termuat dalam Rencana Strategis UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun 2020 - 2024 yang telah diselaraskan dengan Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2020 - 2024.

Ada 6 (enam) sasaran strategis dan 26 indikator kinerja utama dari target kinerja yang telah dijanjikan untuk Tahun Anggaran 2020 sesuai dengan Perjanjian Kinerja Rektor UPN "Veteran" Jawa Timur TA. 2020 (baik dengan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan dan dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan). Keenam sasaran strategis dan 26 indikator kinerja utama tersebut meliputi 4 (empat) sasaran strategis dan 10 indikator kinerja utama berdasarkan Perjanjian Kinerja (PK) Rektor dengan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan dan 2 (dua) sasaran strategis dan 16 indikator kinerja utama berdasarkan PK Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan. Keempat sasaran strategis berdasarkan PK Rektor dengan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan meliputi :

- [1] Meningkatnya Tata Kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi dengan 2 (dua) indikator kinerja : [1.1] Rata -rata predikat SAKIP Satker minimal BB dan [1.2] Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 80;
- [2] Meningkatnya kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi dengan 2 (dua) indikator kinerja yaitu [2.1] Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan < 6 bulan, melanjutkan studi S2, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup dan [2.2] Persentase lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional;
- [3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran dengan 3 (tiga) indikator kinerja yaitu [3.1] Persentase Prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra, [3.2] Persentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (*case method*) atau *Project based learning* sebagai sebagian bobot evaluasi, dan [3.3] Persentase Prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah; dan
- [4] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi dengan 3 (tiga) indikator kinerja yaitu [4.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir, [4.2] Persentase dosen tetap berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja atau berasal dari kalangan praktisi profesional atau dunia kerja, dan [4.3] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.

Kedua sasaran strategis berdasarkan PK Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan meliputi :

- [1] Kinerja Pengelolaan Keuangan efektif, Efisiensi dan akuntabel dengan 4 (empat) indikator kinerja yaitu : [1.1] Ratio pendapatan BLU terhadap biaya operasional, [1.2] Realisasi pendapatan BLU Tahun 2020, [1.3]

- Realisasi pendapatan dari optimalisasi asset, dan [1.4] Persentase penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU; dan
- [2] Layanan Prima dengan 12 indikator kinerja yaitu : [2.1] Persentase Lulusan Perguruan Tinggi langsung bekerja, [2.2] Jumlah Mahasiswa yang berwirausaha, [2.3] Persentase Prodi Terakreditasi Unggul, [2.4] Rangking Perguruan Tinggi Nasional, [2.5] Persentase Dosen Berkualifikasi Doktor, [2.6] Jumlah Publikasi Internasional, [2.7] Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global, [2.8] Jumlah Kekayaan Intelektual yang Didaptarkan, [2.9] Jumlah Prototipe Industri, [2.10] Jumlah Produk Inovasi, [2.11] Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar, dan [2.12] Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka.

Upaya mencapai dan meningkatkan capaian kinerja secara berkelanjutan menjadi kian penting dalam rangka menjawab berbagai tantangan besar. Tantangan paling nyata adalah globalisasi, kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi (iptek), pergerakan tenaga ahli antar negara yang begitu masif. Hal ini menuntut UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai lembaga perguruan tinggi untuk melahirkan sarjana-sarjana yang berkualitas, memiliki keahlian dan kompetensi yang siap menghadapi kompetisi global.

Berikut ini disajikan capaian kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 yang tersaji pada Tabel. 3.1. dan Tabel 3.2.

Tabel 3.1. Capaian Kinerja Tahun Anggaran 2020 berdasarkan PK Rektor dengan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
1	Meningkatnya Tata Kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1	Rata -rata predikat SAKIP Satker minimal BB	Predikat	BB	BB	100%
		1.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 80	nilai	80	88,51	110,64%
2	Meningkatnya kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi	2.1	Percentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan < 6 bulan, melanjutkan studi S2, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup	%	80	72,84	91,05%
		2.2	Percentase lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional	%	30	14,78	49,27%
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	3.1	Percentase Prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra	%	50	94,74	189,48%
		3.2	Percentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (case method) atau Project based learning sebagai sebahagian bobot evaluasi	%	36	50,25	139,58%
		3.3	Percentase Prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	%	10	10,53	105,30%
4	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	4.1	Percentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir	%	20	20,40	102,00%
		4.2	Percentase dosen tetap berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja atau berasal dari kalangan praktisi profesional atau dunia kerja	%	43	44,58	103,67%
		4.3	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	%	0,17	0,30	176,47%
Rata-rata Persentase Capaian Kinerja Secara Keseluruhan							116,75%

Sumber : UPN "Veteran" Jawa Timur, Tahun 2020, data diolah.

Tabel 3.2. Capaian Kinerja Tahun Anggaran 2020 berdasarkan PK Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja		Satuan	Target	Realisasi	Capaian (%)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	
I	Kinerja Pengelolaan Keuangan efektif, Efisiensi dan akuntabel	1.1	Ratio pendapatan BLU terhadap biaya operasional	%	100	100	109,20%
		1.2	Realisasi pendapatan BLU Tahun 2020	Rp	140.600.000.000	147.777.078.622	105,10%
		1.3	Realisasi pendapatan dari optimilisasi aset	Rp	2.550.000.000	3.382.538.622	132,65%
		1.4	Persentase penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU	%	100	100	100,00%
II	Layanan Prima	2.1	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi langsung bekerja	%	27	27	100,00%
		2.2	Jumlah Mahasiswa yang berwirausaha	Orang	117	243	207,69%
		2.3	Persentase Prodi Terakreditasi Unggul	%	59,40	45,8	77,10%
		2.4	Rangking Perguruan Tinggi Nasional	Peringkat	35	68	-94,29%
		2.5	Persentase Dosen Berkualifikasi Doktor	%	27	28	103,70%
		2.6	Jumlah Publikasi Internasional	Jumlah	115	120	104,35%
		2.7	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	Jumlah	1	1	100,00%
		2.8	Jumlah Kekayaan Intelektual yang Didafarkan	Jumlah	60	73	121,67%
		2.9	Jumlah Prototipe Industri	Jumlah	3	3	100,00%
		2.10	Jumlah Produk Inovasi	Jumlah	7	7	100,00%
		2.11	Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar	Jumlah	100	796	796,00%
		2.12	Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka	Jumlah	5	22	440,00%
Rata-rata Persentase Capaian Kinerja Secara Keseluruhan							162,70%

Sumber : UPN “Veteran” Jawa Timur, Tahun 2020, data diolah.

Berdasarkan tabel 3.1. dan tabel 3.2. di atas, menunjukkan bahwa capaian kinerja dari program-program sasaran strategis yang direncanakan oleh UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2020 adalah sebesar 116,75% berdasarkan PK Rektor dengan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan dan sebesar 162,70% berdasarkan PK Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan. Rerata capaian kinerja dari program-program sasaran strategis UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2020 adalah sebesar 139,73% atau lebih dari 39,73% dari total taget kinerja yang dijanjikan

B. Analisis Capaian Kinerja

Pengukuran Kinerja Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 dilakukan berdasarkan ketercapaian sasaran-sasaran dan program-program strategis yang termuat dalam Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020 - 2024 yang telah diselaraskan dengan Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2020 - 2024 dan didasarkan pada PK Rektor dengan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan dan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan Tahun 2020.

Berdasarkan capaian kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020 yang disajikan pada Tabel 3.1, dan Tabel 3.2. di atas, maka dapat dijelaskan bahwa capaian kinerja dari 6 (enam) sasaran strategis, yaitu [1] Meningkatnya Tata Kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi; [2] Meningkatnya kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi; Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran; [4] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi; [5] Kinerja Pengelolaan Keuangan efektif, Efisiensi dan akuntabel; dan, [6] Layanan Prima; dengan 26 indikator kinerja utama yaitu sebagai berikut:

Sasaran strategis **pertama**: Meningkatnya Tata Kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi dengan 2 (dua) indikator kinerja : [1] Rata -rata predikat SAKIP Satker minimal BB dan [2] Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 80. Persentase capaian kinerja kedua indikator kinerja utama pada sasaran strategis pertama ini semuanya mencapai 100%, bahkan indikator kinerja utama yang kedua yaitu rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 80 persentase capaianya melebihi 100%, yaitu sebesar 110,64%.

Sasaran strategis **kedua**: Meningkatnya kualitas Lulusan Pendidikan Tinggi dengan 2 (dua) indikator kinerja yaitu [1] Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan < 6 bulan, melanjutkan studi S2, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup dan [2] Persentase lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional. Persentase capaian kinerja kedua

indikator kinerja utama pada sasaran strategis kedua ini semuanya belum mencapai 100%, atau hanya tercapai masing-masing sebesar 91,05% dan 49,27%.

Sasaran strategis **ketiga**: Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran dengan 3 (tiga) indikator kinerja utama yaitu [1] Persentase Prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra, [2] Persentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (*case method*) atau *Project based learning* sebagai sebagian bobot evaluasi, dan [3] Persentase Prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah. Persentase capaian kinerja ketiga indikator kinerja utama pada sasaran strategis ketiga ini semuanya mencapai lebih dari 100%, atau tercapai masing-masing sebesar 189,48%, 139,58%, dan 105,30%.

Sasaran strategis **keempat**: Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi dengan 3 (tiga) indikator kinerja utama yaitu : [1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir, [2] Persentase dosen tetap berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja atau berasal dari kalangan praktisi profesional atau dunia kerja, dan [3] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen. Persentase capaian kinerja ketiga indikator kinerja utama pada sasaran strategis keempat ini semuanya mencapai lebih dari 100%, atau tercapai masing-masing sebesar 102,00%, 103,67%, dan 176,47%.

Sasaran strategis **kelima**: Kinerja Pengelolaan Keuangan efektif, Efisiensi dan akuntabel dengan 4 (empat) indikator kinerja utama yaitu [1] Ratio pendapatan BLU terhadap biaya operasional, [2] Realisasi pendapatan BLU Tahun 2020, [3] Realisasi pendapatan dari optimalisasi asset, dan [4] Persentase penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU. Persentase capaian kinerja keempat indikator kinerja utama pada sasaran strategis kelima ini semuanya mencapai 100%, bahkan dari empat indikator kinerja utama ini

ada tiga indikator kinerja utama yang tercapai lebih dari 100% yaitu indikator kinerja utama pertama, kedua, dan ketiga dan capaianya masing-masing sebesar 109,20%, 105,10%, dan 132,65%.

Sasaran strategis **keenam**: Layanan Prima dengan 12 indikator kinerja utama yaitu [1] Persentase Lulusan Perguruan Tinggi langsung bekerja, [2] Jumlah Mahasiswa yang berwirausaha, [3] Persentase Prodi Terakreditasi Unggul, [4] Rangking Perguruan Tinggi Nasional, [5] Persentase Dosen Berkualifikasi Doktor, [6] Jumlah Publikasi Internasional, [7] Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global, [8] Jumlah Kekayaan Intelektual yang Didaptarkan, [9] Jumlah Prototipe Industri, [10] Jumlah Produk Inovasi, [11] Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar, dan [12] Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka. Dari 12 indikator kinerja utama pada sasaran strategis keenam ini sebagian besar tercapai 100%, hanya ada dua indikator kinerja utama yang persentase capaian kinerja belum mencapai 100% yaitu Persentase Prodi Terakreditasi Unggul dan Rangking Perguruan Tinggi Nasional.

Berdasarkan persentase tingkat ketercapaian kinerja dari seluruh indikator kinerja utama, maka dapat diketahui bahwa dari 26 indikator kinerja utama, terdapat 22 indikator kinerja utama yang persentase capaian kinerjanya mencapai 100% bahkan beberapa melampaui 100%, yaitu :

- [1] Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB: persentase capaian kinerjanya sebesar 100,00%;
- [2] Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L minimal 80: persentase capaian kinerjanya sebesar 110,64%;
- [3] Persentase Prodi S1 yang melaksanakan kerjasama dengan mitra: persentase capaian kinerjanya sebesar 189,48%;
- [4] Persentase mata kuliah S1 yang menggunakan pemecahan kasus (*case method*) atau *Project based learning* sebagai sebagian bobot evaluasi: persentase capaian kinerjanya sebesar 139,58%;
- [5] Persentase Prodi S1 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah: persentase capaian kinerjanya sebesar 105,30%;

- [6] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS 100 (berdasarkan ilmu), bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi minimal tingkat nasional dalam 5 tahun terakhir: persentase capaian kinerjanya sebesar 102,00%;
- [7] Persentase dosen tetap berkualifikasi S3, memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja atau berasal dari kalangan praktisi profesional atau dunia kerja: persentase capaian kinerjanya sebesar 103,67%;
- [8] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil dapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen: persentase capaian kinerjanya sebesar 176,47%;
- [9] Ratio pendapatan BLU terhadap biaya operasional: persentase capaian kinerjanya sebesar 109,20%;
- [10] Realisasi pendapatan BLU Tahun 2020: persentase capaian kinerjanya sebesar 105,10%;
- [11] Realisasi pendapatan dari optimalisasi asset: persentase capaian kinerjanya sebesar 132,65%;
- [12] Persentase penyelesaian modernisasi pengelolaan BLU: persentase capaian kinerjanya sebesar 100,00%;
- [13] Persentase Lulusan Perguruan Tinggi langsung bekerja: persentase capaian kinerjanya sebesar 100,00%;
- [14] Jumlah Mahasiswa yang berwirausaha: persentase capaian kinerjanya sebesar 207,69%;
- [15] Persentase Dosen Berkualifikasi Doktor: persentase capaian kinerjanya sebesar 103,70%;
- [16] Jumlah Publikasi Internasional: persentase capaian kinerjanya sebesar 104,35%;
- [17] Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global: persentase capaian kinerjanya sebesar 100,00%;
- [18] Jumlah Kekayaan Intelektual yang Didafarkan: persentase capaian kinerjanya sebesar 121,67%;

- [19] Jumlah Prototipe Industri: persentase capaian kinerjanya sebesar 100,00%;
- [20] Jumlah Produk Inovasi: persentase capaian kinerjanya sebesar 100,00%;
- [21] Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar: persentase capaian kinerjanya sebesar 796,00%;
- [22] Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka: persentase capaian kinerjanya sebesar 440,00%;

4 (empat) indikator kinerja utama dari 26 indikator kinerja utama tidak mencapai target yang telah ditentukan. Adapun keempat indikator kinerja utama yang tidak mencapai target tersebut adalah sebagai berikut :

- [1] Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan < 6 bulan, melanjutkan studi S2, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup: hanya tercapai sebesar 91,05%;
- [2] Persentase lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional: hanya tercapai sebesar 49,27%;
- [3] Persentase Prodi Terakreditasi Unggul: persentase capaiannya sebesar 45,89%;
- [4] Rangking Perguruan Tinggi Nasional: hanya tercapai sebesar -94.00%;

Penyebab ketidaktercapaian beberapa indikator kinerja utama tersebut di atas, adalah sebagai berikut :

1. Indikator kinerja utama : Persentase lulusan S1 dan Program Diploma yang berhasil dapat pekerjaan < 6 bulan, melanjutkan studi S2, atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup; dari 1.414 lulusan ditargetkan hanya 1.030 lulusan yang berhasil mendapatkan pekerjaan atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup pada periode TS-1 atau sebesar 91,05%. Kondisi ini terjadi karena adanya pandemi covid 19 yang sampai sekarang belum berakhir. Pandemi covid 19 ini mempengaruhi sektor riil dan mempengaruhi lulusan dalam mendapatkan pekerjaan atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup;

Tindaklanjut : akan dilakukan pendampingan dan pembekalan lulusan dalam mendapatkan pekerjaan atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup melalui bimtek, pelatihan, penyelenggaran bursa kerja dalam rangka menyiapkan lulusan UPN "Veteran" Jawa Timur dalam mendapatkan pekerjaan atau menjadi wiraswasta dengan pendapatan cukup.

2. Indikator kinerja utama : Persentase lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional: dari 1.414 lulusan ditargetkan hanya 209 lulusan yang bisa yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional atau sebesar 49,27%. Kondisi ini terjadi karena belum implementasi kebijakan merdeka belajar dan kampus merdeka baru dilaksanakan di pertengahan tahun 2020.;

Tindaklanjut : implementasi kebijakan merdeka belajar dan kampus merdeka yang sudah berjalan setengah tahun ini akan dievaluasi agar target kinerja dari indikator kinerja utama Persentase lulusan S1 yang menghabiskan paling tidak 20 sks diluar kampus atau meraih prestasi minimal tingkat nasional dapat tercapai pada tahun 2021.

3. Indikator kinerja utama : persentase program studi terakreditasi A; dari 13 program studi yang ditargetkan hanya tercapai 11 program studi terakreditasi Unggul (terakreditasi A) atau sebesar 45,89%. Kondisi ini terjadi karena belum ada program studi yang mengajukan akreditasi pada periode tahun 2020. Kondisi ini terjadi karena periode berlakunya akreditasi masih belum batas minimal untuk mengajukan reakreditasi yaitu minimal 2 (dua) tahun;

Tindaklanjut : akan dilakukan pendampingan penyusunan instrumen akreditasi program studi Magister Manajemen, Magister Akuntansi dan Informatika agar bisa mengajukan re-akreditasi pada tahun 2021 dan dapat meningkatkan capaian kinerja persentase program studi terakreditasi Unggul (terakreditasi A) di UPN "Veteran" Jawa Timur.

4. Indikator kinerja utama : ranking PT Nasional; dari ranking 20 yang ditargetkan menurun menjadi ranking 68 atau. Kondisi ini terjadi karena

beberapa hal yaitu :

- Belum adanya tim pokja khusus yang menangani aktivitas yang berkaitan dengan perangkingan PT Nasional;
- Belum semua unit kerja melaporkan semua capaian kinerjanya. Tindaklanjut : akan dilakukan upaya perbaikan secara berkelanjutan untuk mengatasi masalah ini agar dapat meningkatkan capaian kinerja khususnya meningkatnya ranking UPN "Veteran" Jawa Timur di level PT Nasional.

Berdasarkan penjelasan analisis capaian kinerja di atas dan skala capaian kinerja yang tersaji pada Tabel 3.3, maka dapat disimpulkan bahwa rata-rata persentase capaian indikator kinerja utama UPN "Veteran" Jawa Timur pada tahun anggaran 2020 ini termasuk dalam kategori skala 4 yaitu kategori sangat baik, dengan persentase rata-rata capaian kinerja sebesar sebesar 139,73% (116,75% berdasarkan PK Rektor dengan Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan dan 162,70% berdasarkan PK Rektor dengan Dirjen Perbendaharaan Kementerian Keuangan) atau lebih dari 39,73% dari total target kinerja yang dijanjikan dan dari 26 indikator kinerja utama, ada beberapa indikator kinerja utama yang capaian kinerjanya melampaui 100%.

Tabel 3.3. Capaian Kinerja berdasarkan Skala Capaian

Skala	Keterangan	
1	sangat kurang	$\leq 60\%$
2	kurang	< 100%
3	baik	100%
4	sangat baik	> 100%

Kondisi ini menjadi tantangan bagi UPN "Veteran" Jawa Timur dalam menentukan dan menetapkan kebijakan, program-program dan kegiatan untuk tahun-tahun berikutnya berupa indikator kinerja yang berbasis *key performance indicator* (KPI) agar dapat diindikasikan bobot masing-masing indikator dari kekuatan masing-masing indikator terhadap indikator lainnya, selain itu KPI dapat lebih mengindikasikan indikator mana yang lebih prioritas dalam capaiannya baik secara waktu maupun sumber daya yang lain.

C. Realisasi Anggaran

Capaian realisasi penggunaan anggaran UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2020 Per 31 Desember 2020 sebesar Rp 183.495.175.061,- atau sebesar 73,17% dari alokasi anggaran sebesar Rp 250.793.034.000,- Sedangkan berdasarkan sumber dana, penggunaan dana RM Mengikat sebesar Rp 53.335.971.131,- (95,06 %), RM Tidak Mengikat sebesar Rp 8.865.430.995,- (81,29 %), dan PNBP sebesar Rp 121.293.772.935,- (66,00%). Berdasarkan jenis belanjanya, persentase realisasi belanja pegawai merupakan yang tertinggi yaitu 94,59 % atau sebesar Rp 43.083.478.162,-. Sedangkan belanja barang terealisasi sebesar 71,08 % atau sebesar Rp 92.118.863.182,- dan belanja modal sebesar 63,84 % atau sebesar Rp 48.292.833.717,-.

Perkembangan alokasi dan realisasi anggaran belanja UPN “Veteran” Jawa Timur berdasarkan DIPA selama tiga tahun terakhir (2018-2020) disajikan pada Tabel 3.4.

Tabel 3.4. Pagu Anggaran dan Realisasi Anggaran Pendapatan serta Belanja Menurut DIPA UPN “Veteran” Jatim Tahun 2018-2020

NO	URAIAN	PAGU		
		2018	2019	2020
I	PENDAPATAN	184.007.455.000	183.966.935.000	250.793.034.000
1	Gaji dan Tunjangan (RM)	51.706.863.000	43.054.971.000	45.545.800.000
2	Operasional (RM)	10.900.000.000	9.327.000.000	10.560.000.000
3	BOPTN (RM)	11.600.000.000	11.600.000.000	10.905.875.000
4	PNBP	109.800.592.000	119.984.964.000	183.781.359.000
II	BELANJA	184.007.455.000	183.966.935.000	250.793.034.000
1	belanja Pegawai	51.706.863.000	43.054.971.000	45.545.800.000
2	Belanja Barang	78.689.992.000	102.411.964.000	129.600.745.000
3	Belanja Modal	53.610.600.000	38.500.000.000	75.646.489.000
NO	URAIAN	REALISASI		
		2018	2019	2020
I	PENDAPATAN	194.247.693.183	178.321.570.082	289.588.355.740
1	Gaji dan Tunjangan (RM)	40.400.908.375	40.246.313.704	43.083.478.162
2	Operasional (RM)	10.210.173.894	8.911.207.615	10.252.492.969
3	BOPTN (RM)	9.979.538.414	9.065.570.030	8.865.430.995
4	PNBP	133.657.072.500	120.098.478.733	227.386.953.614
I	BELANJA	176.005.832.707	162.604.434.433	183.495.175.061
1	belanja Pegawai	40.400.908.375	40.246.313.704	43.083.478.162
2	Belanja Barang	84.698.478.232	90.585.522.013	92.118.863.182
3	Belanja Modal	50.906.446.100	31.772.598.716	48.292.833.717
	SALDO	18.241.860.476	15.717.135.649	106.093.180.679

Perincian pendapatan PNBP UPN “Veteran” Jawa Timur selama tiga tahun terakhir, yang disajikan pada (Tabel 3.4) memperlihatkan bahwa penerimaan PNBP UPN “Veteran” Jawa Timur tahun 2018 sampai dengan 2020 mengalami kenaikan. Hal ini karena adanya penambahan penerimaan mahasiswa angkatan 2018 sebesar 3.000 menjadi 3.600 pada tahun 2019. Sejalan dengan penambahan fasilitas dan dosen sehingga bisa menambah mahasiswa lebih banyak lagi, maka ke depan penerimaan PNBP dari pendidikan ini akan semakin naik. Perbandingan penerimaan PNBP UPN “Veteran” Jawa Timur dalam dua tahun terakhir (Tabel 3.5) menunjukkan adanya peningkatan pendapatan di pos pendidikan, pengelolaan BMN, pendapatan jasa, dan pendapatan lain-lain.

**Tabel 3.5. Penerimaan PNBP UPN “Veteran” Jawa Timur
Tahun 2017-2020**

No	Uraian	PAGU			
1	Pendapatan Pendidikan	114.445.899.100	112.863.129.500	149.692.713.787	144.426.170.001
2	Pendapatan Uang Ujian untuk Menjalankan Praktek	500.000			
3	Pendapatan Uang Ujian Masuk	750.000		1.050.000.000	-
4	Pendapatan Pendidikan Lain-lain	5.651.329.633	20.793.943.000	20.585.000.000	142.755.780
5	Pendapatan dari Pengelolaan BMN	152.500.000	651.200.000	-	576.277.350
6	Pendapatan Jasa	18.817.862	16.213.331	-	-
7	Pendapatan Sewa peralatan dan Mesin	14.100.500	61.717.000	-	-
8	Pendapatan Sewa Gedung dan Bangunan	14.024.000	415.024.938	2.380.175.000	-
9	Pendapatan Denda Keterlambatan	108.937.308			
10	Penerimaan Kembali Belanja Pegawai Th.Lalu	237.200			
11	Penerimaan Kembali Belanja Barang Th.Lalu	601.322.723	134.000.000	-	-
12	Penerimaan Kembali Belanja Modal Th.Lalu	134.618.750			
13	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	-			2.597.984.483
JUMLAH		121.143.037.076	134.935.227.769	173.707.888.787	147.743.187.614

Penerimaan total UPN “Veteran” Jawa Timur dari PNPB dan rupiah murni tahun 2017 dan 2020 disajikan pada Tabel 3.6. berikut ini.

Tabel 3.6. Penerimaan Total UPN “Veteran” Jawa Timur
Tahun 2017-2020

No	Uraian	Jumlah (Rp)			
		2017	2018	2019	2020
1	PNBP BLU	121.151.191.458	134.935.227.769	173.707.888.787	227.386.953.614
2	Rupiah Murni	58.234.117.147	60.590.620.683	62.433.353.237	62.235.128.594
	Jumlah	179.385.308.605	195.525.848.452	236.141.242.024	289.622.082.208

Realisasi belanja (Tabel 3.7) UPN “Veteran” Jatim diwujudkan dalam jenis belanja pegawai, belanja barang, belanja modal, dan belanja sosial. Sementara belanja pegawai mengalami peningkatan yang konsisten seiring kenaikan belanja gaji/ upah.

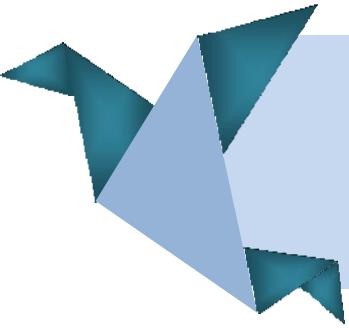
Tabel 3.7. Perkembangan Belanja UPN “Veteran” Jawa Timur
Tahun 2017-2020

NO	BELANJA	PAGU			
		2017	2018	2019	2020
1	Belanja Pegawai	40.246.313.704	40.400.907.497	42.201.112.061	43.083.478.162
2	Belanja Barang	9.058.522.013	84.441.357.422	89.254.748.622	92.118.863.182
3	Belanja Modal	31.772.598.717	50.906.446.100	25.034.249.269	48.292.833.717
	TOTAL	81.077.434.434	175.748.711.019	156.490.109.952	183.495.175.061

Berdasarkan capaian kinerja dan realisasi anggaran yang telah diuraikan di atas, maka dapat disimpulkan bahwa rata-rata persentase capaian kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2020 adalah sebesar 139,73% atau lebih dari 39,73% dari total target kinerja yang dijanjikan dengan tingkat capaian realisasi penggunaan anggaran per 31 Desember 2020 sebesar sebesar 73,17% (Rp 183.495.175.061,- dari total alokasi anggaran sebesar Rp 250.793.034.000,-) dari dana yang tersedia dalam DIPA UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020.

Dengan demikian, maka dapat disimpulkan bahwa capaian dari program-program sasaran strategis yang telah direncanakan oleh UPN

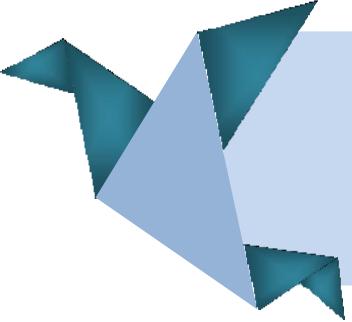
“Veteran” Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2020 ini tercapai lebih dari 100% atau lebih dari 39,73% dari total target kinerja yang dijanjikan, namun tingkat capaian realisasi penggunaan anggaran belum mencapai 100,00%. Kondisi ini terjadi salah satunya disebabkan karena adanya pandemi covid 19 yang sampai sekarang belum selesai dan belum optimalnya koordinasi antar unit kerja terkait pada tingkat pelaksanaan program/kegiatan termasuk mekanisme perencanaan, perjanjian kinerja, pengukuran kinerja, pengelolaan data kinerja, dan pelaporan kinerja serta reviu dan evaluasi kinerja di UPN “Veteran” Jawa Timur sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Kondisi ini merupakan kendala sekaligus tantangan bagi UPN “Veteran” Jawa Timur dalam menentukan dan menetapkan kebijakan, program-program dan kegiatan untuk tahun-tahun berikutnya agar dapat dilaksanakan dengan lebih efektif dan efisien serta tidak berulang pada setiap Tahun Anggaran berikutnya.



BAB IV PENUTUP

Laporan Kinerja (LAKIN) UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2020 ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi, kebijakan, program serta kegiatan UPN “Veteran” Jawa Timur kepada pihak eksternal yang berkepentingan (*stakeholder*), sekaligus menjadi sumber informasi bagi internal UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai bahan evaluasi dalam upaya memperbaiki dan meningkatkan kinerja secara berkelanjutan.

Hasil implementasi dari rencana kinerja Tahun Anggaran 2020 memperlihatkan bahwa UPN “Veteran” Jawa Timur secara umum berhasil merealisasikan sasaran strategis yang telah ditargetkan dengan rata-rata tingkat capaian indikator kinerja utama sebesar 139,73%.



LAMPIRAN



Perjanjian Kinerja Tahun 2020
Rektor Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur
dengan
Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT.

Jabatan : Rektor Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur
untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D.

Jabatan : Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

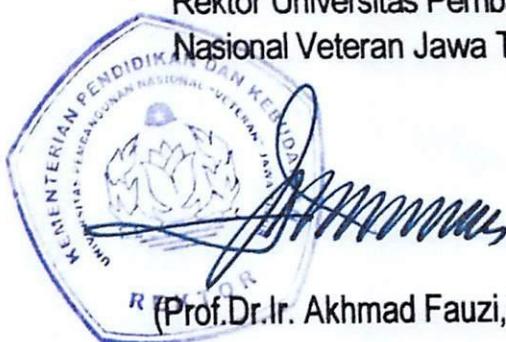
PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Surabaya, September 2020
Rektor Universitas Pembangunan
Nasional Veteran Jawa Timur

Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi

(Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D.)

(Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT)



2009021358563

TARGET KINERJA

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target
1	Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1 Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	predikat	BB
		1.2 Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	nilai	80,00
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1.1 Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80,00
		1.2 Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	%	30,00
2	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	2.1 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	50,00
		2.2 Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	36,00
		2.3 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	10,00
1	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	1.1 Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima)	%	20,00
		1.2 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	43,00
		1.3 Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	hasil penelitian per jumlah dosen	0,17

KEGIATAN DAN ANGGARAN

No	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
1	4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	250.388.481.000
		TOTAL	250.388.481.000


2009021358563

Halaman 2 dari 3

Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi



(Prof.Ir. Nizam, M.Sc.,DIC.,Ph.D)

Surabaya, September 2020
Rektor Universitas Pembangunan
Nasional Veteran Jawa Timur



(Prof.Dr.Ir. Akhmad Fauzi, M.MT)



2009021358563

Halaman 3 dari 3



KEMENTERIAN KEUANGAN



KONTRAK KINERJA

REKTOR UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAWA TIMUR
KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN R.I.

TAHUN 2020

NOMOR: PRJ- 116/PB/2020

Dalam rangka mewujudkan tujuan Badan Layanan Umum yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : AKHMAD FAUZI
Jabatan : Rektor Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur
Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan R.I.

Selanjutnya disebut sebagai PIHAK PERTAMA

Nama : ANDIN HADIYANTO
Jabatan : Direktur Jenderal Perbendaharaan
Kementerian Keuangan R.I.

Selanjutnya disebut sebagai PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA pada tahun 2020 ini berjanji akan mewujudkan target kinerja tahunan sesuai lampiran perjanjian kontrak kinerja ini dalam rangka mencapai target seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab PIHAK PERTAMA.

PIHAK KEDUA akan memberikan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi akuntabilitas kinerja terhadap capaian kinerja dan dapat dipergunakan sebagai pertimbangan penghargaan dan sanksi.

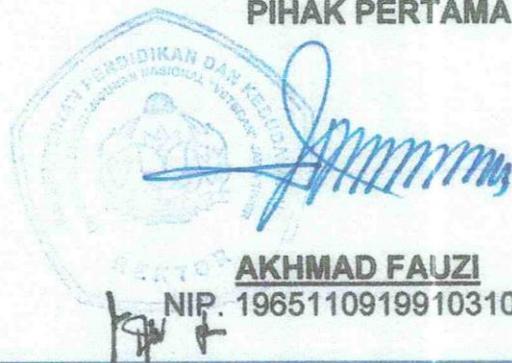
Jakarta, 31 Januari 2020

PIHAK KEDUA



ANDIN HADIYANTO
NIP. 196506091990121001

PIHAK PERTAMA



AKHMAD FAUZI
NIP. 196511091991031002

KONTRAK KINERJA

**Badan Layanan Umum
Tahun Anggaran**

**: Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur
: 2020**

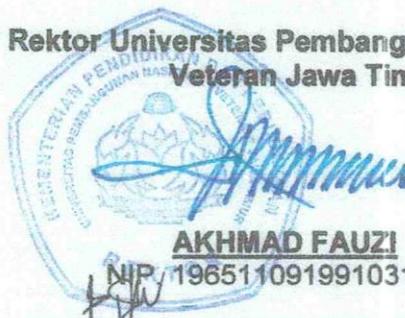
No (1)	Sasaran Strategis (2)	Indikator Kinerja (3)	Satuan (4)	Target		Bobot (7)
				Smt I (5)	Tahunan (6)	
I. Kinerja Pengelolaan Keuangan Efektif, Efisien dan Akuntabel	1. Rasio Pendapatan BLU terhadap Biaya Operasional		%	100,00	100,00	90%
	2. Jumlah Pendapatan BLU		Rp.	47.000.000.000	150.000.000.000	120%
	3. Jumlah Pendapatan BLU yang Berasal dari Pengelolaan Aset		Rp.	1.100.000.000	3.400.000.000	90%
	4. Modernisasi Pengelolaan Keuangan BLU		%	60,00	100,00	100%
II. Layanan Prima	5. Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja		%	8,00	27,20	100%
	6. Jumlah Mahasiswa yang Berwirausaha		Orang	25	117	100%
	7. Persentase Prodi Terakreditasi Unggul		%	45,80	59,40	100%
	8. Rangking Perguruan Tinggi Nasional		Peringkat ke...	-	35	100%
	9. Persentase Dosen Berkualifikasi Doktor		%	25,89	27,00	100%
	10. Jumlah Publikasi Internasional		Jumlah	15	115	100%
	11. Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global		Jumlah	0	1	100%
	12. Jumlah Kekayaan Intelektual Yang Didaftarkan		Jumlah	15	60	100%
	13. Jumlah Prototipe Industri		Jumlah	0	3	100%
	14. Jumlah Produk Inovasi		Jumlah	1	7	100%
	15. Jumlah Mahasiswa yang Mengikuti Kegiatan Merdeka Belajar		Jumlah	0	100	100%
	16. Jumlah Prodi yang Menerapkan Pembelajaran Kampus Merdeka		Jumlah	0	5	100%

Jakarta, 31 Januari 2020

Direktur Jenderal Perbendaharaan

ANDIN HADIYANTO
NIP. 196506091990121001

Rektor Universitas Pembangunan Nasional
Veteran Jawa Timur



AKHMAD FAUZI
NIP. 196511091991031002

120	1612010155	setyo arya nugroho	9/21/2020	setyoarya17@gmail.com	2020	12/14/2020 10:37:43 PM
121	1334010175	kefin niamur permadi	6/30/2020	kefin.np@gmail.com	2020	7/1/2021 10:21
122	1334010114	gilang gema ramadhan	6/30/2020	gilanggemar@gmail.com	2020	11/17/2020 11:21:35 AM
123	1651010004	wakhidatul maulidiah kholil	8/31/2020	maulidiah.wakhidatul@yahoo.com	2020	12/14/2020 5:37:07 AM
124	1651010030	joko prasetyo utomo	8/31/2020	jokoprasetyo050897@gmail.com	2020	11/24/2020 4:53:07 PM
125	1613010308	ramadhan dwi priatmanto	7/28/2020	ramadhan.artoer22@gmail.com	2020	11/24/2020 1:29:31 PM
126	18065020002	mohammad agus ainur rosyid	7/27/2020	aguspepgm@gmail.com	2020	11/30/2020 11:08:47 AM
127	1554010040	miftakhlul priyambodo	7/13/2020	ridoanehkki@gmail.com	2020	11/24/2020 4:57:06 PM
128	1352010027	ericho fery hardana	7/27/2020	erichofery.efh@gmail.com	2020	11/24/2020 2:35:04 PM
129	1613010143	desire ivonne regina	6/30/2020	direginaaa@gmail.com	2020	10/1/2021 23:18
130	1624010118	firda eliyana	9/25/2020	firdaeliyana14@gmail.com	2020	7/12/2020 14:27
131	18061020021	ika oktavianti	9/21/2020	ikaoktavianti193@gmail.com	2020	11/19/2020 7:17:55 AM
132	1625010065	linda pusputa dewi	9/25/2020	Linda.pusputa72@yahoo.com	2020	12/14/2020 5:53:35 PM
133	1642010010	sulviannanda ekavyanti	7/25/2020	Viananda277@gmail.com	2020	11/17/2020 11:33:15 AM
134	1452010052	farah andina fauziyah	7/27/2020	farahandinaf@gmail.com	2020	11/23/2020 11:38:13 AM
135	1624010020	yoga dwipriyono	9/25/2020	Yogadwipriyono321@gmail.com	2020	11/20/2020 1:41:55 PM
136	1452010050	zilda diandra zuraida	7/27/2020	zildadiandrazuraida@gmail.com	2020	11/23/2020 11:45:35 AM
137	1611010116	henry octavianus sihite	6/30/2020	henoc.sihite.hs@gmail.com	2020	7/12/2020 9:56
138	1631010096	mohammad yusuf baharianto	10/6/2020	mysbahb12@gmail.com	2020	12/21/2020 3:27:07 AM
139	1624010023	kinanti trisna monica	9/25/2020	kinantimonica98@gmail.com	2020	11/23/2020 8:22:55 PM
140	1624010001	bagas yunias ronaldo w.	9/25/2020	Bagasyunias10@gmail.com	2020	11/20/2020 2:50:23 PM
141	1624010021	ineke permata mahlian i	9/25/2020	inekepermata21@gmail.com	2020	11/18/2020 7:09:26 PM
142	1624010017	arya jery putra	9/25/2020	Arya.jery@gmail.com	2020	11/26/2020 12:19:11 PM
143	1624010011	devi pradhiyantika	9/25/2020	devipradhiyantika80@gmail.com	2020	6/12/2020 16:16
144	1624010028	mazidatur rachmah	9/25/2020	mazidaturrachmah@gmail.com	2020	11/23/2020 10:09:23 PM
145	1434010192	alaika rochmad	7/30/2020	Alaikarochmad@gmail.com	2020	1/14/2021 2:47:46 PM
146	1651010012	indra rano dwi putra	8/31/2020	indrar126@gmail.com	2020	11/16/2020 6:20:51 PM
147	1612010219	liif titi hawa	7/28/2020	Lftitahw0102@gmail.com	2020	4/12/2020 6:57
148	1434010174	oky agus hermawan	6/30/2020	okyroky56@gmail.com	2020	11/30/2020 6:30:07 PM
149	1634010028	alyani mutiah	7/30/2020	Alyanimutiah9@gmail.com	2020	1/18/2021 11:50:38 AM
150	1644010055	ivon ima anggi simbolon	7/25/2020	ivonsimbolon@gmail.com	2020	7/1/2021 9:28
151	1332010088	williard wars ef	7/27/2020	Willyandwill75@gmail.com	2020	10/12/2020 10:31
152	1525010234	novita risti azahra	7/30/2020	Nazahra.251228@gmail.com	2020	1/23/2021 7:26:40 AM
153	1613010080	nofi lasfit	5/15/2020	novilasvita@gmail.com	2020	11/25/2020 9:34:06 AM
154	1434010002	faisal fahri ferdiansyah	6/30/2020	faisalfer@gmail.com	2020	11/12/2020 13:27
155	1613010305	karina cahayamarani sirait	7/28/2020	kyiinnsirait@gmail.com	2020	7/12/2020 7:19
156	1631010138	nisa arrachmah	7/27/2020	Ne_esa7@yahoo.com	2020	12/13/2020 6:17:34 PM
157	1631010126	mohammad hibatul azizi	7/27/2020	kerupuk15@gmail.com	2020	11/23/2020 3:13:58 PM
158	1533010063	eunike kristina	7/27/2020	eunikekrstn@gmail.com	2020	7/12/2020 14:26
159	1334010165	fuad kurnia dewanto	6/30/2020	fuad.kurnia01@gmail.com	2020	11/17/2020 1:19:06 PM
160	1554010022	mirza abdullah mahrus	7/13/2020	mirza.abdulmahrus@gmail.com	2020	6/12/2020 12:34
161	1333010045	andi prasetio	7/27/2020	andiprasetio@gmail.com	2020	12/15/2020 6:32:53 PM
162	1332010171	mohammad andriiven gozali sutejo	7/27/2020	kiven7330@gmail.com	2020	11/24/2020 2:12:34 AM
163	1331010050	muhammaa nursalim	7/27/2020	muhammadnursalim1095@gmail.com	2020	12/15/2020 2:50:14 PM
164	1525010222	desy pratamaning rahayu h	3/27/2020	Desyano222@gmail.com	2020	2/12/2020 11:50
165	1512010038	aprilianto irfano putera	6/30/2020	apriliantoputera@gmail.com	2020	11/20/2020 2:44:04 PM

166	1612010289	maulana elga farmanugroho	7/28/2020	maulanaelgafamznugroho@gmail.com	2020	2/12/2020 11:41
167	1634010002	maria catherine ayu pranoto	7/30/2020	mariacatherineayu@gmail.com	2020	11/16/2020 8:41:20 PM
168	1641010052	very adityangga	9/25/2020	veryadityaa@gmail.com	2020	11/18/2020 4:24:11 PM
169	1612010302	m.fani ikhsan irvianto	7/28/2020	Mfanikhsyan24@gmail.com	2020	2/12/2020 7:13
170	1641010015	siti hadijah	9/25/2020	icahadijah9@gmail.com	2020	11/18/2020 10:37:46 AM
171	1634010018	fajar putra hariyanto	7/30/2020	fajarputra0410@gmail.com	2020	10/12/2020 16:35
172	1333010007	muh sulton	7/27/2020	sultonzt@gmail.com	2020	11/16/2020 9:07:50 AM
173	1671010090	anneke putri willihardi	7/30/2020	annekeputriwillihardi@gmail.com	2020	11/25/2020 2:17:30 AM
174	1634010005	dewi nur aini	7/30/2020	dewi.defira@gmail.com	2020	11/21/2020 11:20:06 AM
175	1612010162	nurul hasanah	6/30/2020	nurulhasanah9714@gmail.com	2020	7/12/2020 21:15
176	1613010197	zulfikar aries sandi	7/28/2020	zulfikarariessandi@gmail.com	2020	11/17/2020 11:09:43 AM
177	1641010019	alfiana ria saputri	7/25/2020	alfianaria12@gmail.com	2020	7/12/2020 12:44
178	1613010103	devita anggraini	6/30/2020	devitaanngraini@gmail.com	2020	12/15/2020 10:59:24 AM
179	1651010033	febri achmad savalas	6/19/2020	febri.savalias.fs@gmail.com	2020	3/12/2020 10:49
180	1635010029	abraham haholongan narmada pohan	7/30/2020	npohan44@gmail.com	2020	9/12/2020 20:44
181	1334010170	titis diah pangestuti	7/30/2020	titisdiahp@gmail.com	2020	11/16/2020 7:25:00 PM
182	1334010005	nova pramitha sari	6/30/2020	novapramitha.28@gmail.com	2020	11/16/2020 9:02:37 PM
183	1564020008	windya melfin	7/30/2020	melfinwindya@gmail.com	2020	2/12/2020 11:01
184	1564020004	raden bambang poerwoko	7/30/2020	rbambang.poerwoko@gmail.com	2020	1/12/2020 11:25
185	1451010011	luthfiya uzdah daris syeifira	6/19/2020	darisyEIFIRA@gmail.com	2020	12/14/2020 12:37:55 PM
186	1551010030	iqbal ziaul haq	7/20/2020	iqbalzh15@gmail.com	2020	12/14/2020 11:53:55 AM
187	1343015015	danang graito wicaksono	7/25/2020	danang.graito@gmail.com	2020	11/19/2020 7:15:55 AM
188	1643010128	henry wiranda gultom	7/25/2020	hwirandag@gmail.com	2020	11/18/2020 12:56:33 PM
189	1332010157	prima lutfansa	7/27/2020	primmatamu@gmail.com	2020	5/12/2020 7:06
190	1332010123	anindyo fikri wiraputra	7/27/2020	anindyo.wiraputra@gmail.com	2020	11/23/2020 10:25:57 AM
191	1631010059	niyan bunga septajayanti	7/27/2020	niyanbunga98@gmail.com	2020	12/17/2020 11:39:55 AM
192	1325010058	ais mukhammad rhomadlon	7/30/2020	ais1234301@gmail.com	2020	11/23/2020 7:58:14 PM
193	1625010075	vivin putri permata sari	7/30/2020	Vivinputripermata@gmail.com	2020	11/25/2020 10:32:36 AM
194	1324010033	kresna mukti pamungkas	7/30/2020	kresnamuktip1993@gmail.com	2020	11/16/2020 10:52:27 AM
195	1613010190	ilham satria pradana	7/28/2020	pradanasantia69@gmail.com	2020	10/12/2020 14:46
196	1612010159	galih muhammad arizal	7/28/2020	galiharizal@gmail.com	2020	11/22/2020 11:33:25 PM
197	1434010010	miftakhul arifan	6/30/2020	arifan811@gmail.com	2020	2/12/2020 23:29
198	1671010144	syahrul agiel syabana	7/30/2020	syahrulagiel15@gmail.com	2020	2/12/2020 2:26
199	1334010202	moh. zakariyah	7/30/2020	mohzakariyah@gmail.com	2020	11/17/2020 8:59:06 PM
200	1611010025	resatria anggara	6/30/2020	Itsresatria@gmail.com	2020	12/22/2020 1:51:13 PM
201	1434010139	ibnu ragil wicaksono	6/30/2020	ragilw@live.com	2020	1/12/2020 13:48
202	1635010067	yhan alfis syahrin	7/30/2020	yhanalfis@gmail.com	2020	11/16/2020 8:03:38 AM
203	1643010064	alfu fauziyah laily	7/25/2020	alfufzyh@gmail.com	2020	12/14/2020 4:33:15 PM
204	1343010094	ilham bahtiar	7/25/2020	ibachtiar95@gmail.com	2020	11/16/2020 1:41:45 PM
205	1341010035	kharisma yudha pratama	8/31/2020	Arischesper@gmail.com	2020	11/16/2020 7:14:22 AM
206	1543010143	syahnia alifyandini	7/25/2020	syahnialifyandini27@gmail.com	2020	11/23/2020 1:05:10 PM

207	1543010150	septiani triyau pangandaheng	7/25/2020	septiantriayup@gmail.com	2020	11/30/2020 12:48:36 PM
208	1631010124	nina eka ayuanganraeni	7/27/2020	ninaekayuanganraeni10@gmail.com	2020	11/17/2020 12:17:59 AM
209	1332010203	muhammad lutfi	7/27/2020	upicek@gmail.com	2020	11/23/2020 10:18:00 AM
210	1332010130	wandha lukisworo	10/6/2020	wandalukisworo@gmail.com	2020	11/16/2020 11:40:55 AM
211	1612010286	adlian ariluthfi ramadhan	7/28/2020	adlianariluthfi12@gmail.com	2020	1/12/2020 9:43
212	1643010098	faizah nur ainiyah	7/25/2020	ainiahfaizah@gmail.com	2020	4/1/2021 8:11
213	1671010137	festus hizkia parulian christian panjaitan	7/30/2020	festuspanjaitan07@gmail.com	2020	11/20/2020 12:55:46 PM
214	1635010035	afifatul mardiyah	7/30/2020	afifatulmrdyh@gmail.com	2020	6/1/2021 16:08
215	1613010306	intan mustika zahroh	7/28/2020	imustika96@gmail.com	2020	11/20/2020 2:18:36 AM
216	1634010085	nobel humania billah	7/30/2020	nobel.humania@gmail.com	2020	10/12/2020 13:30
217	1334010201	angga dwi lucas fandenza	7/30/2020	anggafandenza@gmail.com	2020	11/17/2020 11:24:39 AM
218	1334010177	putu ary susila	7/30/2020	arysusila@gmail.com	2020	11/16/2020 7:40:55 PM
219	1444010018	sandy nur pratama	7/25/2020	sandynurpratama1996@gmail.com	2020	12/15/2020 6:15:20 PM
220	1544010043	safira kusumawardhani	7/25/2020	safirakwardhani@gmail.com	2020	11/16/2020 11:08:32 AM
221	1644010026	jobby selly novias	7/25/2020	jobbyselly@gmail.com	2020	11/19/2020 12:22:55 PM
222	1543010077	laksmi dewanggi pangestu gusti	7/25/2020	laksmedewanggi95@gmail.com	2020	11/17/2020 4:55:21 PM
223	1632010057	muhammad rezki agus kurniawan	7/27/2020	rezki540@gmail.com	2020	12/16/2020 8:12:19 AM
224	1632010093	afrul mufdi thobarsi	7/27/2020	afrulmufdi21@gmail.com	2020	11/18/2020 7:47:19 PM
225	1332010033	rizki setiawan	7/27/2020	rizkisetiawan117@gmail.com	2020	11/17/2020 9:02:22 AM
226	1332010057	nur kholik	7/27/2020	Kholikn46@gmail.com	2020	11/19/2020 9:05:41 AM
227	1431010048	aisyah septiana putri	7/27/2020	aisyahseptianap.14@gmail.com	2020	11/17/2020 5:24:29 PM
228	1525010105	azokawati kansil	1/24/2020	azokakansil@gmail.com	2020	6/12/2020 12:22
229	1612010220	raka dwi erianto	6/30/2020	rakadwie98@gmail.com	2020	2/12/2020 7:35
230	1412010172	resmala wiranti destiran	7/28/2020	Resmala.wiranti1712@gmail.com	2020	11/26/2020 6:46:02 PM
231	1635010028	rahmanda wahyu adinegoro	7/30/2020	rahmando.1998@gmail.com	2020	2/12/2020 20:51
232	1571210142	nalmay adira putri insyani	7/30/2020	Insyaninalmy01@gmail.com	2020	6/12/2020 20:20
233	1631010060	amelia rizky pertamasari	7/27/2020	ameliarrrzky@gmail.com	2020	11/23/2020 8:15:30 AM
234	1512010157	hamzah bagas wicaksono	7/28/2020	hamzahbagas8@gmail.com	2020	8/12/2020 16:31
235	1344010013	indrawan kusuma wardhana	7/25/2020	kumawaruwaga@gmail.com	2020	7/12/2020 8:50
236	1344010025	aldo okta pradana	7/25/2020	dioktap@gmail.com	2020	10/12/2020 13:23
237	1611010118	weni cahyo setyowati	6/30/2020	wennyncs6@gmail.com	2020	11/24/2020 6:13:29 PM
238	1324010034	arum cahayaning wulan	7/30/2020	arumcahayaning@gmail.com	2020	12/14/2020 10:40:11 AM
239	1671010113	nabilah rohmah trismianti	7/30/2020	nabilahtrismianti@yahoo.co.id	2020	11/1/2021 9:50
240	1324010028	andini rizka aprisela	7/30/2020	andinaprisela@gmail.com	2020	12/13/2020 3:33:44 PM
241	1443010248	rian andre parulian hutauruk	7/25/2020	rianandre940@gmail.com	2020	11/17/2020 1:27:50 PM
242	1644010007	aryo brahmantyo	7/25/2020	aryobrahmantyo228@gmail.com	2020	11/21/2020 10:37:27 AM
243	1443010114	hanna dewi erysa	3/27/2020	erysa1996@gmail.com	2020	10/12/2020 12:44
244	1642010050	qurrota ayuni	7/25/2020	qurrotaayunii29@gmail.com	2020	11/24/2020 7:23:19 AM
245	1631010062	akbar mahmudi	7/27/2020	akbarmahmudi1998@gmail.com	2020	11/16/2020 5:38:44 PM

246	1631010113	via titania	7/27/2020	viatitabummie@yahoo.co.id	2020	12/13/2020 7:59:18 PM
247	1612010291	kevin faresi pratama	4/17/2020	kevinfaresipratama@gmail.com	2020	11/23/2020 9:16:56 AM
248	1634010091	ilham ade widya sampurno	7/30/2020	ilhamade.if@gmail.com	2020	10/12/2020 13:41
249	1561020009	mochammad solikudin	7/28/2020	msudin78@gmail.com	2020	7/1/2021 10:13
250	18062020002	anggy rizki pradewa	7/28/2020	anggy.rizki8@gmail.com	2020	11/19/2020 5:37:14 AM
251	1412010224	muhammad milzam prihenanda	6/30/2020	Prihenanda@gmail.com	2020	12/24/2020 10:23:08 AM
252	1554010038	faisal fathqurrachman julian	7/13/2020	Faisalfathqurrachmanjulian@gmail.com	2020	12/22/2020 4:39:59 PM
253	1654010030	ahmad akharis	7/13/2020	ahmadakharis@gmail.com	2020	4/12/2020 13:09
254	1544010037	wahyu santoso	7/25/2020	Wahyuantoso69@gmail.com	2020	11/16/2020 8:12:05 AM
255	1331010094	sinarto	7/27/2020	aorgadox@gmail.com	2020	7/12/2020 9:09
256	1631010043	angga satriawan	7/27/2020	anggasatriawan15@gmail.com	2020	11/18/2020 8:21:33 PM
257	1332010087	risandy ade suwarso	7/27/2020	risandyade@gmail.com	2020	11/19/2020 1:01:44 PM
258	1641010038	muhammad taqiyyuddin choirul inam	7/25/2020	mtchoirul.i@gmail.com	2020	11/23/2020 12:04:01 PM
259	1634010008	mareta rintslienda putri sihombing	7/30/2020	mrintslian@gmail.com	2020	1/21/2021 2:14:02 PM
260	1634010068	muhammad diky setiawahyudi	7/30/2020	mdikys.if@gmail.com	2020	11/30/2020 4:35:49 PM
261	1334010056	muhammad rizal	6/30/2020	rizalgarfill@gmail.com	2020	11/16/2020 9:57:58 PM
262	1334010034	dieas inthan anggraini	6/30/2020	dinthan.13@gmail.com	2020	11/17/2020 7:27:21 AM
263	1334010174	riyan priatama	7/30/2020	1334010174@student.upnjatim.ac.id	2020	5/1/2021 23:29
264	1671010060	adam kukuh pribadi	7/30/2020	jacksonh@gmail.com	2020	2/12/2020 13:59
265	1671010148	ahmad rizal putra hermawan	7/30/2020	putrarialahmad@gmail.com	2020	7/12/2020 0:12
266	1671010147	achmad rafi resaf pratama	7/30/2020	raffiresaf22@gmail.com	2020	10/12/2020 15:40
267	1471010042	bramantya ari pradiptha	7/30/2020	bramantyaari@gmail.com	2020	11/16/2020 7:44:16 PM
268	1371010047	rizky eriawan purnomo	7/30/2020	rizkyeriawan9@gmail.com	2020	11/16/2020 7:43:18 PM
269	18062020004	zuraidah aulidani	6/30/2020	zuraidahaulidani@gmail.com	2020	4/12/2020 6:58
270	18062020011	achmad wicaksono	6/30/2020	achmadw777@gmail.com	2020	11/20/2020 9:52:17 AM
271	1561020017	inpres rakhmad hidayat	6/30/2020	inpres.hidayat@sig.id	2020	5/1/2021 12:38
272	1351010003	eka rizky amalia	7/20/2020	amalia.ekarizky@gmail.com	2020	11/29/2020 8:30:58 PM
273	1344010046	rizky ayugita pradini	7/25/2020	ayugitap@gmail.com	2020	10/12/2020 11:31
274	1344010055	hendra yasa	7/25/2020	yashalam20@gmail.com	2020	10/12/2020 11:07
275	1344010056	lala nabila	7/25/2020	lalanabila21@gmail.com	2020	12/18/2020 9:57:39 AM
276	1642010006	nira pertwi	7/25/2020	nirapertivi@gmail.com	2020	11/24/2020 7:26:24 AM
277	1642010075	sinatrya reyhan fenansa	7/25/2020	reyhan.fenansa@gmail.com	2020	11/18/2020 1:25:40 PM
278	1642010070	dikki mahrizal	7/25/2020	dikkim27@gmail.com	2020	7/12/2020 18:29
279	1652010017	bagas priantoro	7/27/2020	bagaspriantoro2@gmail.com	2020	11/18/2020 8:25:19 PM
280	1652010003	vidia wahyu meidy safitri	7/27/2020	vidiamedy@gmail.com	2020	11/23/2020 9:34:25 PM
281	1632010085	m satria adiyatma nugraha	7/27/2020	satria.yaya48@gmail.com	2020	11/18/2020 7:46:41 PM
282	1632010092	arrizal fikriansyah	7/27/2020	arrizalfikri@gmail.com	2020	6/12/2020 16:49
283	1632010089	mohammad trisyadi waluya jati	7/27/2020	mtrisyady@gmail.com	2020	11/19/2020 10:19:20 AM
284	1631010097	tefan gilang maulana yusuf	7/27/2020	cakgoendoel@yahoo.com	2020	11/16/2020 9:46:46 AM
285	1631010050	devira andyna venisia	7/27/2020	deviravenisia@gmail.com	2020	11/16/2020 4:03:13 PM
286	1631010008	richi yulianto	7/27/2020	richiyulianto12@gmail.com	2020	11/16/2020 9:55:36 AM
287	1631010102	yunita dewi indrayani	7/27/2020	yunitaadw@gmail.com	2020	12/13/2020 8:53:50 AM
288	1631010151	bellani yunfa winata	7/27/2020	BELLANIYUNFA11@GMAIL.COM	2020	11/16/2020 5:31:05 PM
289	1631010135	ainun ahmad ghozali	7/27/2020	ainunghozali@gmail.com	2020	12/22/2020 11:42:50 AM
290	1631010164	nanda ayu arifiyanti	7/27/2020	nandaayu039@gmail.com	2020	6/12/2020 0:19
291	1631010106	widya ulfa hasna fadhilah	7/27/2020	widyaulfah17@gmail.com	2020	11/17/2020 9:55:35 AM
292	1631010047	lismisgianti	7/27/2020	lismisgianti@gmail.com	2020	11/16/2020 4:33:16 PM
293	1631010058	novia dwi irmawati	7/27/2020	noviadwirmawati@gmail.com	2020	11/16/2020 11:31:35 PM
294	1631010064	rifky zulindah astari	7/27/2020	rifky.zulindah.astari24@gmail.com	2020	12/21/2020 10:49:09 AM
295	1631010163	asti aprilia sukmaria	7/27/2020	astiaaprilyas21@gmail.com	2020	11/24/2020 12:37:27 PM
296	1631010018	nanda besta budiaarti	7/27/2020	bestananda22@gmail.com	2020	6/12/2020 18:09
297	1631010033	afif muayis	7/27/2020	afifmuayis98@gmail.com	2020	11/16/2020 10:55:53 AM
298	1625010021	choirun nisaa	7/30/2020	nisachoirun1610@gmail.com	2020	6/12/2020 14:06

299	1624010106	bella lastanya indira rendrawan	7/30/2020	bellaindira02@gmail.com	2020	2/1/2021 11:37
300	1624010039	reza amelia	7/30/2020	rezaa.amelia@gmail.com	2020	11/28/2020 9:43:10 AM
301	1324010024	etwin hanafi	7/30/2020	Etwinhanafi94@gmail.com	2020	6/12/2020 20:44
302	1624010079	monica harimurti	7/30/2020	monicaharimurti0207@gmail.com	2020	11/16/2020 7:19:31 AM
303	1624010038	moch. ilham tri utomo	7/30/2020	mochilhamtriutomo@gmail.com	2020	12/14/2020 10:38:53 AM
304	1624010100	lifianti	7/30/2020	lifianti9@gmail.com	2020	12/14/2020 5:34:23 AM
305	1613010013	dwi kharina putri tjipto pranoto	6/30/2020	dwikharinatjipto46@gmail.com	2020	1/12/2020 11:47
306	1613010099	selvia incha cynthia	6/30/2020	selviacynthia@gmail.com	2020	12/15/2020 9:21:46 AM
307	1613010089	shelsia yola suarista	7/28/2020	shelsiayolas@gmail.com	2020	11/19/2020 12:40:00 PM
308	1613010038	adityi dwi ferdiansyah	7/28/2020	aditiyadwiferdiansyah@gmail.com	2020	11/1/2021 21:03
309	1613010272	naurah doumistry latief	7/28/2020	naurahdoumistry@gmail.com	2020	11/17/2020 10:44:33 PM
310	1613010006	kevin adi prayogo	7/28/2020	kevinadip11@gmail.com	2020	11/20/2020 12:38:15 PM
311	1613010162	alexander bagus aryantara archiro	7/28/2020	alexanderbagus12@gmail.com	2020	11/19/2020 12:40:25 PM
312	1613010192	aryasuta rajendra rahmatullah	7/28/2020	aryasuta2910@gmail.com	2020	11/16/2020 11:13:11 AM
313	1612010250	rizqa oktaviani putri	6/30/2020	rizqa.oktavianiputri@gmail.com	2020	11/16/2020 2:16:55 PM
314	1612010143	anna rahmatul auwallina	6/30/2020	annaraaw1998@gmail.com	2020	11/26/2020 6:47:14 PM
315	1612010022	kristiana setya puspitasar	6/30/2020	kristianasetyaps@gmail.com	2020	7/12/2020 14:38
316	1612010141	sholikhah yati	6/30/2020	sholikhaha870@gmail.com	2020	11/23/2020 9:04:43 AM
317	1612010025	yuni chikmawati	6/30/2020	yunichikma@gmail.com	2020	1/12/2020 9:01
318	1612010001	ayu budi lestari	7/28/2020	ayubl0710@gmail.com	2020	11/20/2020 1:06:17 PM
319	1612010207	astrid duvani putri	7/28/2020	astridduvaniputri@gmail.com	2020	4/12/2020 19:30
320	1612010177	dewi sri wulan	6/30/2020	dewisriwulan11@gmail.com	2020	7/12/2020 19:59
321	1613010048	ahl varadyasa	7/28/2020	varadysa73@gmail.com	2020	11/17/2020 2:38:45 PM
322	1612010043	rachma indah prasetya	7/28/2020	rachmaindah.prasetya@gmail.com	2020	12/22/2020 1:45:20 PM
323	1612010012	muchamad nur islakhudin	7/28/2020	islakhudin1@gmail.com	2020	3/12/2020 10:47
324	1324010020	annastasya tiara nurmayasari	7/30/2020	annastasyatiara2468@gmail.com	2020	11/24/2020 5:35:13 PM
325	1611010159	rizky hardian nandana	6/30/2020	rizkyhardian32@gmail.com	2020	11/23/2020 6:43:22 PM
326	1635010030	boby rizky permadi	7/30/2020	bobyrizky2505@gmail.com	2020	1/13/2021 10:27:55 PM
327	1631010090	elok putri rachmawati	7/27/2020	elokprchmwti@gmail.com	2020	11/17/2020 8:58:33 AM
328	1624010117	pebriana sabda putri munggaran	7/30/2020	pputrimunggaran@gmail.com	2020	7/12/2020 20:34
329	1525010033	faldy ari ramadhan	7/30/2020	faldyari04@gmail.com	2020	11/23/2020 8:18:54 PM
330	1624010061	vika amalia tiara ramadhanty	7/30/2020	vikaamaliatr@gmail.com	2020	12/14/2020 7:41:39 AM
331	1624010048	yonik hestia ardhany	7/30/2020	hestie17ardhany@gmail.com	2020	6/12/2020 15:38
332	1631010125	trushero kharisma claudiana	7/27/2020	trushero.kc@gmail.com	2020	11/23/2020 10:38:50 AM
333	1631010134	kurnia widyastuti	7/27/2020	kurnia.widya31@gmail.com	2020	11/23/2020 11:39:28 AM
334	1612010252	nianti divariyadi	7/28/2020	niantidiva@gmail.com	2020	1/12/2020 8:47
335	1671010015	syavhira fitry dayantie	7/30/2020	syavhirafitry@yahoo.com	2020	11/16/2020 1:21:38 PM
336	1643010075	treesty amira thifalny	7/25/2020	treestyamr@gmail.com	2020	11/29/2020 3:43:36 PM
337	1332015011	shindytia hari pratiwi	7/27/2020	dsdtitagatha94@gmail.com	2020	11/19/2020 9:03:31 AM
338	1635010075	mohamad riza ramadhan oding	7/30/2020	mrramadanii@gmail.com	2020	10/12/2020 9:54
339	1471110104	reza ramadhan kusuma	7/30/2020	rezawiwi@gmail.com	2020	11/16/2020 6:15:25 PM

340	1612010057	roudlotul badiyah	7/28/2020	roudlotulbadiyah628@gmail.com	2020	11/17/2020 8:10:21 AM
341	1654010002	sarah zahfira	7/13/2020	sarahzha@rocketmail.com	2020	11/17/2020 1:51:47 PM
342	1324010046	muhammad natsir	7/30/2020	synatzier@gmail.com	2020	6/12/2020 12:38
343	1671010118	dwi marsintha sari	7/30/2020	shintasar155@gmail.com	2020	11/18/2020 1:25:40 AM
344	1613010084	jepri duwi safiudin	7/28/2020	safrudinjepri@gmail.com	2020	11/19/2020 4:30:19 PM
345	1654010008	mike nur kartika sari	7/13/2020	mikenurkartika@gmail.com	2020	12/14/2020 1:27:13 PM
346	1641010043	dicky armand setiawan	7/25/2020	dasetiawan17@gmail.com	2020	11/23/2020 12:13:37 PM
347	1643010049	nurul anisa	7/25/2020	nurulanisa.idn2020@gmail.com	2020	11/12/2020 19:16
348	1642010052	nimas anindhitा utaminingtyas	7/25/2020	nimasanindhitा608@gmail.com	2020	11/20/2020 11:52:56 AM
349	1631010105	budianti yuniša ratnasari	7/27/2020	anisbyr619@gmail.com	2020	11/17/2020 10:49:25 AM
350	1642010027	dewi shintiyah	7/25/2020	Shintiyah@gmail.com	2020	1/19/2021 10:48:33 AM
351	1631010114	nur fadillah	7/27/2020	nurfadillah999@gmail.com	2020	6/12/2020 13:52
352	1641010080	biyan ady nugraha	7/25/2020	biyanady@gmail.com	2020	7/12/2020 16:50
353	1612010174	nur hidayat sholihah	7/28/2020	nhsolihah29@gmail.com	2020	11/24/2020 8:29:31 AM
354	1612010060	amanda ismalia sari	7/28/2020	amandaismaliasari@gmail.com	2020	6/12/2020 12:28
355	1641010007	khariṣma dinda rachmawati	7/25/2020	kharismadinda82@gmail.com	2020	9/12/2020 18:44
356	1644010045	diana agustin irwanto	7/25/2020	dianairwanto@gmail.com	2020	11/19/2020 8:55:05 PM
357	1624010044	hanifa rana ningrum	7/30/2020	hanifahrananiingrum@gmail.com	2020	6/12/2020 17:10
358	1612010181	yuyun ananda permatasari	7/28/2020	yuyunananda2@gmail.com	2020	11/18/2020 6:26:31 PM
359	1613010014	fatchul hidayah	7/28/2020	fatchulhidayah@yahoo.co.id	2020	11/19/2020 12:40:28 PM
360	1624010043	ade fortuna tunjung sari	7/30/2020	adefortuna2301@gmail.com	2020	10/1/2021 18:00
361	1631010049	bayu oktaviansyah	7/27/2020	oktaviansyahb@gmail.com	2020	11/23/2020 8:36:14 AM
362	1643010077	anggia ayu fentianing	7/25/2020	fenthia28@gmail.com	2020	4/12/2020 16:00
363	1635010050	daniel glorio nadirco	7/30/2020	nadircodaniel@gmail.com	2020	10/12/2020 7:47
364	1643010093	nufu difa adiyat	7/25/2020	1643010093@student.upnjatim.ac.id	2020	11/16/2020 9:35:33 AM
365	1612010062	puri anggi octaviani	7/28/2020	Purianggi98@gmail.com	2020	6/12/2020 10:20
366	1631010137	muhammad reza maulana	7/27/2020	rezamaulana321@gmail.com	2020	11/16/2020 7:47:48 PM
367	1632010078	iqbal yusriansyah	7/27/2020	iqbalyusriansyah15@gmail.com	2020	11/29/2020 1:46:28 PM
368	1612010065	dyah ayu suciani	7/28/2020	dyhayusuciani@gmail.com	2020	11/17/2020 8:04:13 AM
369	1671010024	rochammad dicky triartha rachmadtolla	7/30/2020	triartha21@gmail.com	2020	7/12/2020 10:11
370	1631010104	fariz santoso putra	7/27/2020	farizsantoso21@gmail.com	2020	3/12/2020 5:42
371	1631010052	darwati	7/27/2020	asking.rohamtullah@gmail.com	2020	11/17/2020 8:28:02 PM
372	1612010135	putra dwi tirta nirwana	6/30/2020	putradwitirta@gmail.com	2020	12/14/2020 10:19:24 AM
373	1643010048	poppy febrian pertiwi	7/25/2020	poppyfebrian@gmail.com	2020	11/23/2020 1:03:39 PM
374	1631010136	pingki dwi nurlaeli	7/27/2020	pingkidnl@gmail.com	2020	11/20/2020 9:31:09 AM
375	1625010124	rahastri rengganis sukma	7/30/2020	rahastrirengganis18@gmail.com	2020	11/21/2020 4:58:13 AM
376	1642010029	widiawati	7/25/2020	widiawati.ww123@gmail.com	2020	12/14/2020 10:52:12 AM
377	1641010011	amedita oke rahayu novita putri	8/31/2020	amedita02@gmail.com	2020	6/12/2020 16:16
378	1613010199	muhammad galih	7/28/2020	galihmuhammad10@gmail.com	2020	11/16/2020 11:13:43 AM
379	1625010064	ahmad najibur rohman	7/30/2020	ahmadnajiburr1@gmail.com	2020	6/12/2020 15:40
380	1612010031	rizal darmawan sahamtha	7/28/2020	rizaldarmawan33@gmail.com	2020	11/16/2020 8:45:53 PM
381	1631010080	ahmad feriyanto	7/27/2020	feriyanto.ahmad@yahoo.co.id	2020	11/16/2020 9:06:10 PM
382	1613010249	dita sukmawati	5/15/2020	ditasukma53@gmail.com	2020	1/21/2021 5:02:19 AM
383	1641010020	loveik riski musliandita pratiwi	8/31/2020	loveikariski20@gmail.com	2020	11/23/2020 11:53:18 AM
384	1643010025	ivan divya fauzan	7/25/2020	ivanfauzan9@gmail.com	2020	11/12/2020 7:23

385	1624010057	tutik dwi hartini	7/30/2020	dwi.stemba@gmail.com	2020	12/13/2020 9:43:48 PM
386	1631010001	feren luky andika	7/27/2020	ferenlukyandika11@gmail.com	2020	11/18/2020 1:59:16 PM
387	1642010002	eni wahyu ningsih	7/25/2020	eniwahyu98@gmail.com	2020	12/17/2020 9:13:21 AM
388	1643010088	fauzi kurniawan	7/25/2020	fauzikrnwn80@gmail.com	2020	12/16/2020 10:51:11 PM
389	1631010065	bella aghezzia	7/27/2020	Bellaaghezzia07@gmail.com	2020	11/23/2020 8:15:28 AM
390	1612010045	ammalya al falah ramadhan	7/28/2020	ammalyaramadhan@gmail.com	2020	11/18/2020 2:54:51 PM
391	1612010234	dinda oktaviani verawati	6/30/2020	dindaoktaviani2310@gmail.com	2020	11/27/2020 8:57:37 PM
392	1612010253	dian firdyawati	7/28/2020	dianfirdya@gmail.com	2020	8/12/2020 6:42
393	1671010031	adi setia	7/30/2020	4diset@gmail.com	2020	11/17/2020 7:12:41 PM
394	1643010105	tata veronica anggreini	7/25/2020	tataveronica3107@gmail.com	2020	12/28/2020 5:32:05 PM
395	1631010108	exsellin prisma sella	7/27/2020	exsellinps@gmail.com	2020	4/12/2020 7:28
396	1612010204	veni vajarani	6/30/2020	venifajarani08@gmail.com	2020	11/26/2020 9:43:58 AM
397	1631010074	lia arum setyowati	7/27/2020	arumlia10@gmail.com	2020	11/17/2020 7:38:55 PM
398	1612010029	heriyanto	6/30/2020	heriy2961@gmail.com	2020	11/12/2020 19:13
399	1631010107	salsabella dewi septianti	7/27/2020	salsabelladewi@gmail.com	2020	11/17/2020 6:06:55 AM
400	1613010254	windha salista yunia mulyono	6/30/2020	windhasalista28@gmail.com	2020	12/14/2020 5:17:59 PM
401	1641010024	ecky dwi novianto	7/25/2020	eckydwid@gmail.com	2020	11/28/2020 10:01:54 AM
402	1612010023	faradina dhelia ramadhani	6/30/2020	faradina.dhelia@gmail.com	2020	12/15/2020 10:19:13 AM
403	1632010020	aditya fahmi nurwickaksono	7/27/2020	fahmi.aditya07@gmail.com	2020	11/21/2020 11:25:21 AM
404	1641010003	sylvia tika busono	8/31/2020	vivi090598@gmail.com	2020	9/12/2020 23:01
405	1612010047	ilham malaikatul	7/28/2020	malaikatullilham@gmail.com	2020	12/15/2020 9:44:13 AM
406	1641010035	siska ayuningtyas	7/25/2020	siskaayu0644@gmail.com	2020	1/18/2021 6:41:03 AM
407	1643010117	alma anas anisah	7/25/2020	almanisah28@gmail.com	2020	8/12/2020 7:45
408	1631010139	varadila dwi retro wulan	7/27/2020	Varadila614@gmail.com	2020	11/22/2020 5:14:41 AM
409	1644010043	nada karimah hudayah	7/25/2020	nadakrmh@gmail.com	2020	11/16/2020 6:11:18 PM
410	1612010154	m aries mahmuddin	6/30/2020	Mariesmehmuddin07@gmail.com	2020	11/29/2020 1:32:14 PM
411	1613010256	novia tamalia	7/28/2020	Noviatamaliaaa@gmail.com	2020	11/19/2020 12:38:59 PM
412	1625010029	elviana wahyuning tyas	7/30/2020	elvianawt@gmail.com	2020	11/20/2020 1:56:00 PM
413	1643010061	laily mahda pahlevi	7/25/2020	lailypahlevi06@gmail.com	2020	11/24/2020 7:01:51 AM
414	1632010043	andika bayu nugroho	7/27/2020	andikabayu1798@gmail.com	2020	11/23/2020 9:27:28 PM
415	1643010038	marta wijayanengtias	7/25/2020	martawijayanengtias22@gmail.com	2020	12/17/2020 11:10:03 AM
416	1632010022	ian adi perdana ramadhan	7/27/2020	ianadiperdana97@gmail.com	2020	11/18/2020 9:28:51 PM
417	1624010064	ashbaha mafruha marwa	7/30/2020	Ashbahamarwa@gmail.com	2020	11/20/2020 1:42:00 PM
418	1631010084	cahya istiqomah	7/27/2020	Cahya230497@gmail.com	2020	11/16/2020 9:00:58 PM
419	1644010060	fika awwallia permatasari	7/25/2020	fikaawwallia@gmail.com	2020	6/1/2021 11:32
420	1624010054	ardhi nata kusumah	7/21/2020	ardhinnata1@gmail.com	2020	11/21/2020 2:19:25 PM
421	1625010149	muhammad khotamul wildan	7/30/2020	mkwildan1997@gmail.com	2020	11/17/2020 6:35:22 PM
422	1625010097	muhammad khoirur rojikin	7/30/2020	khoirurojikin10@gmail.com	2020	11/16/2020 7:48:02 AM
423	1631010099	ira rahmawati	7/27/2020	irarhmwti@gmail.com	2020	11/16/2020 5:32:28 PM
424	1625010144	musbihatu ifanalnia	7/30/2020	musbihatunifanalnia03@gmail.com	2020	6/12/2020 13:48
425	1625010096	hanik atul mufida	7/30/2020	hanikatulmufida@gmail.com	2020	8/12/2020 1:03
426	1625010080	kristina melinda dolok saribu	7/30/2020	kristinamelinda22@gmail.com	2020	11/24/2020 8:26:44 PM
427	1671010105	dea amelia susanto	7/30/2020	deaameliasusanto98@gmail.com	2020	11/18/2020 11:11:22 AM
428	1344010022	yuanita sukma ningtias	7/25/2020	yuanitasn@gmail.com	2020	8/12/2020 12:55
429	1344010038	mega faradila iskandar	3/27/2020	Hellomega@yahoo.co.id	2020	10/12/2020 12:10
430	1611010105	variska fia amelia	4/17/2020	variskafiaamelia@gmail.com	2020	6/1/2021 10:22
431	1344010036	almira yuan rachmawati	7/25/2020	Almirayuan@gmail.com	2020	11/18/2020 6:00:21 PM
432	1671010151	renaldy ardenega hugolaksono	7/30/2020	Renaldyardenega11@gmail.com	2020	1/13/2021 1:28:21 PM

433	1671010077	deyanne ayu puspitarukmi	7/30/2020	deyanneap@gmail.com	2020	12/14/2020 5:06:03 AM
434	1632010066	emon leonardo nainggolan	7/27/2020	emonleonardo@gmail.com	2020	11/16/2020 12:55:36 PM
435	1612010088	maizatul akhmami	6/30/2020	Meyza17@gmail.com	2020	11/26/2020 8:21:07 PM
436	1612010036	dina amalia	7/28/2020	dinaamalia979@gmail.com	2020	11/19/2020 1:33:52 PM
437	1654010019	och ashadiyan zumartputra prasetyawiwa	7/13/2020	zumarp@gmail.com	2020	3/12/2020 15:19
438	1654010001	andhika putra pradana	7/13/2020	akung1945@gmail.com	2020	3/12/2020 15:17
439	1654010025	madani aslama	7/13/2020	aslamaradani@gmail.com	2020	4/12/2020 19:23
440	1344010049	moch wahyudi sukarwan putra	7/25/2020	wahyudi95putra@gmail.com	2020	11/20/2020 8:21:12 AM
441	1513010098	dionisius ray hendrawan	6/30/2020	dionrehan2@gmail.com	2020	1/17/2021 7:32:14 PM
442	1642010099	adrian yoga prasetya	7/25/2020	yogaprasetya07@gmail.com	2020	7/12/2020 7:34
443	1613010175	sekar arum wardani	6/30/2020	sekararumwardhani@gmail.com	2020	11/16/2020 11:08:02 AM
444	1643010095	siti aisyah rahmatullah	7/25/2020	aisyahrahmatillah@gmail.com	2020	9/12/2020 2:00
445	1632010008	adiancha reival atvidi	7/27/2020	adiancha64@gmail.com	2020	1/12/2020 20:29
446	1632010026	andy dwi feriansyah	7/27/2020	andydwiferiansyah@gmail.com	2020	12/16/2020 9:08:55 AM
447	1641010006	nur fitria ramadhani	7/25/2020	Nurfitriara@gmail.com	2020	8/12/2020 20:42
448	1631010119	yusron rizal abdillah	7/27/2020	yusronrizal13@gmail.com	2020	11/17/2020 5:05:24 PM
449	1641010026	revira aurelia gautama	7/25/2020	reviraaurelia@gmail.com	2020	9/12/2020 19:17
450	1631010091	dinda syafitra	7/27/2020	dindasyafitra9@gmail.com	2020	11/23/2020 8:55:02 PM
451	1624010008	irvan febri geofani	7/30/2020	irvangeofani.jbg@gmail.com	2020	11/16/2020 11:11:13 AM
452	1625010040	aliful akbar	7/30/2020	alifulakbarakbar@gmail.com	2020	12/14/2020 8:35:28 AM
453	1643010069	nila ayu wardani lui delima	7/25/2020	nilaayuwardanilui@gmail.com	2020	11/17/2020 1:01:37 PM
454	1643010047	fransiska ayunita dwi rahmawati	7/25/2020	Fransiskaadr@gmail.com	2020	11/24/2020 8:22:03 PM
455	1641010037	jazilatul muwahidati attamimi	7/25/2020	Jmuwahidatiattamimi@gmail.com	2020	9/12/2020 18:40
456	1624010069	winanta pangaribowo	7/30/2020	npangaribowo@gmail.com	2020	6/12/2020 14:58
457	1643010094	almandra ramadhani putri suyanto	7/25/2020	Almandra80@gmail.com	2020	11/30/2020 8:17:46 AM
458	1631010171	devina ramadhyanty	7/27/2020	Devinaramadhyanty654@gmail.com	2020	11/20/2020 12:12:06 PM
459	1631010116	ajie novananda	7/27/2020	ajienovananda@gmail.com	2020	12/17/2020 9:36:26 PM
460	1642010114	adly zein ramadhan	7/25/2020	adlyzein@gmail.com	2020	11/18/2020 1:20:28 PM
461	1625010005	novita endah ariani	7/30/2020	novitaendah20@gmail.com	2020	9/12/2020 9:57
462	1641010005	ady krismawati	7/25/2020	adyima123@gmail.com	2020	11/18/2020 5:35:13 PM
463	1643010091	athaya salsabila haryono	7/25/2020	athayasalsabila99@gmail.com	2020	11/24/2020 7:16:22 AM
464	1632010088	wahyu setia damayanti	7/27/2020	wahyusetethia@gmail.com	2020	11/18/2020 5:43:58 PM
465	1652010041	angger sulistyaningsih	7/27/2020	anggersulistyan@gmail.com	2020	2/12/2020 12:10
466	1641010001	yusrina nur atikah	7/25/2020	yusrinaendro31@gmail.com	2020	7/12/2020 8:14
467	1652010006	eva oktavia	7/27/2020	evaaaokta@gmail.com	2020	11/20/2020 1:57:26 PM
468	1644010034	yordania mega priyanti	7/25/2020	mega.yordania@gmail.com	2020	11/27/2020 7:51:26 AM
469	1641010046	achnandi eggyl ivrandio	7/25/2020	achnandi.eggy@gmail.com	2020	11/18/2020 7:08:16 AM
470	1631010056	aulia azra muhammad	7/27/2020	azramhmd@gmail.com	2020	11/19/2020 11:32:58 AM
471	1625010135	agre payota putra	7/30/2020	agrepayota@gmail.com	2020	6/12/2020 20:36
472	1643010020	sherren nur ardila	7/25/2020	ardilasherren@gmail.com	2020	12/15/2020 6:22:46 PM
473	1632010070	azzaim zaky suwondo	7/27/2020	azzsuwondo@gmail.com	2020	11/17/2020 12:59:37 AM
474	1531010132	dwi kirana ika candra dewi	7/27/2020	dwirkiranaika@gmail.com	2020	11/20/2020 10:52:12 AM
475	1612010216	drestanta sanggramas kertayudya	7/28/2020	drestanta46@gmail.com	2020	2/12/2020 2:58
476	1652010031	mukhammad rifi hendianto	7/27/2020	m.rifki.hendianto@gmail.com	2020	11/23/2020 12:07:08 AM
477	1643010111	damara haryo bagaskoro	7/25/2020	damara.bagaskoro@gmail.com	2020	11/26/2020 11:09:48 AM
478	1612010157	monica ramadhyanti aisyah	6/30/2020	aisyahmonica1@gmail.com	2020	11/26/2020 7:01:56 PM
479	1671010133	mahdum islah mumpuni	7/30/2020	islahmumpuni@gmail.com	2020	1/20/2021 1:35:34 PM
480	1631010117	handi veriyah hermanta	7/27/2020	hermantat7@gmail.com	2020	11/16/2020 4:28:49 PM
481	1643010065	arista dharmayanti	7/25/2020	dharmayanti.arista@gmail.com	2020	7/12/2020 8:21
482	1631010071	christine aru nadine br. siagian	7/27/2020	christinearunadine@gmail.com	2020	11/19/2020 8:31:26 PM

483	1324010014	savitri ayu kartikasari	7/30/2020	savitriayu94@gmail.com	2020	11/20/2020 3:33:13 PM
484	1625010033	jihan fadhillah	7/30/2020	jihanfadhillah00@gmail.com	2020	11/23/2020 3:37:20 PM
485	1652010010	rullita kinasih	7/27/2020	Rullitak@gmail.com	2020	11/23/2020 9:40:19 PM
486	1612010034	sifera dinda angelisa	6/30/2020	siferadindaangelis@gmail.com	2020	2/12/2020 14:57
487	1624010087	arif romadhoni	7/21/2020	arifdhoni02@gmail.com	2020	11/22/2020 10:30:50 AM
488	1631010093	muhammad rizqi mubarok	7/27/2020	muhammadrizqimubarok6@gmail.com	2020	11/16/2020 4:32:17 PM
489	1613010265	gita nurani pertwi	7/28/2020	gitanurani08@gmail.com	2020	11/19/2020 2:23:31 PM
490	1631010039	vita kartika sari	7/27/2020	vitakartika61@gmail.com	2020	6/1/2021 3:27
491	1552010077	maeza nurisma astika	7/27/2020	maezastika01@gmail.com	2020	11/16/2020 11:41:59 AM
492	1635010037	arif rahman rubiansyah	7/30/2020	arif.rubiansyah@gmail.com	2020	11/21/2020 11:11:12 AM
493	1631010086	beta cahaya pertwi	7/27/2020	pertiwiweta268@gmail.com	2020	11/20/2020 8:34:56 PM
494	1313010035	rizky cahyana putra	5/15/2020	rizkicahyanaputra7044@gmail.com	2020	11/18/2020 8:41:55 PM
495	1612010067	latifatul mukaromah	6/30/2020	latifatulmukaromah82@yahoo.com	2020	11/1/2021 14:23
496	1612010069	sheila monica royanda	6/30/2020	Sheilalatukanlamongan@gmail.com	2020	1/12/2020 14:36
497	1611010160	luthfiyuloh hakim	6/30/2020	luthfihakim130@gmail.com	2020	7/12/2020 19:35
498	1344010031	louis yohanes purba	7/25/2020	louisiyo27@yahoo.com	2020	10/12/2020 10:14
499	1671010111	alexander arta h. gultom	7/30/2020	alexgultom28@gmail.com	2020	7/12/2020 10:31
500	1643010030	roland kalvin matulatuwa	7/25/2020	roland.kalvin@gmail.com	2020	8/1/2021 14:03
501	1625010003	maharani putri puji artiningrum	7/30/2020	maharaniputripuji18@gmail.com	2020	11/23/2020 9:22:31 AM
502	1631010111	kartika pratiwi	10/6/2020	kartikapratwi@gmail.com	2020	11/17/2020 11:36:10 AM
503	1632010019	bossanova	7/27/2020	bossanova094@gmail.com	2020	11/30/2020 7:33:12 PM
504	1643010132	m janurdi ramadhan	7/25/2020	mjramadhan12@gmail.com	2020	4/1/2021 12:01
505	1631010160	ricky rizki rifo oktaviandra	7/27/2020	rickyoktaviandra789@gmail.com	2020	11/16/2020 5:14:25 PM
506	1631010130	mahdiyah febiyanti	7/27/2020	mahdiyahfebi@gmail.com	2020	1/12/2020 20:42
507	1641010056	sylvania narulita putri	7/25/2020	putrisylvia22@gmail.com	2020	12/17/2020 8:19:39 AM
508	1632010021	rifana rosyidi	7/27/2020	rifana_rosyidi@gmail.com	2020	11/20/2020 12:21:50 AM
509	1654010040	brama dwi mahendra	7/13/2020	bram.dwi96@gmail.com	2020	11/30/2020 1:56:24 PM
510	1654010046	fahmi amirulloh	7/13/2020	famirulloh@gmail.com	2020	11/16/2020 3:50:06 PM
511	1632010069	dessy indra puspitasar	7/27/2020	dessyindra38@gmail.com	2020	1/12/2020 20:40
512	1612010273	vania desi deria	6/30/2020	vaniadhea26@gmail.com	2020	11/30/2020 10:06:37 PM
513	1613010130	mahfud soleh	6/30/2020	mahfudsoleh97@gmail.com	2020	7/12/2020 13:40
514	1625010014	siska dwi lestari	7/30/2020	siskadwilestar35@gmail.com	2020	12/12/2020 18:49
515	1625010004	ainiyah putri kurniawati	7/30/2020	ainiyahp@gmail.com	2020	7/12/2020 19:46
516	1631010193	imayati mustiya nurjannah	7/27/2020	Imayamustiya123@gmail.com	2020	11/19/2020 7:14:14 PM
517	1612010241	eka putri agustina	7/28/2020	ekaputriagustina76@gmail.com	2020	11/23/2020 7:40:02 AM
518	1632010032	yoga aulia sulaiman	7/27/2020	yogaauliasulaiman@gmail.com	2020	10/12/2020 9:11
519	1652010075	pritania dwitasari	7/27/2020	pritania.dwtasari@gmail.com	2020	11/16/2020 9:41:39 AM
520	1625010104	sindi nadiafianti	7/30/2020	Sindiadafianti@gmail.com	2020	11/30/2020 7:23:52 AM
521	1624010046	ayu putri sindy rusdianto	7/21/2020	ayuputrirusdianto@gmail.com	2020	11/18/2020 9:31:09 PM
522	1612010243	nilawatil anggita putri	6/30/2020	nilawatilputri005@gmail.com	2020	11/18/2020 6:17:28 AM
523	1611010010	avis syah fani	7/28/2020	avissyahfani@gmail.com	2020	11/18/2020 2:19:11 AM
524	1632010065	rendy christian	7/27/2020	sanfirro16@gmail.com	2020	11/16/2020 9:12:48 AM
525	1625010018	karimatunnisa	7/30/2020	karimatunnisa1610@gmail.com	2020	7/12/2020 12:19
526	1633010045	kalisa mawarni putri	7/27/2020	kalisamawarni@gmail.com	2020	11/24/2020 9:08:53 AM
527	1671010081	frida asasi	7/30/2020	fridaasasi26@gmail.com	2020	11/26/2020 11:43:02 AM
528	1624010025	dwi narhade vandi mukti	7/30/2020	dwinarhadevandimukti@gmail.com	2020	11/20/2020 2:53:30 PM
529	1625010109	efita febriana	7/30/2020	efitafebriana@gmail.com	2020	11/16/2020 6:08:57 PM
530	1632010076	mochammad zakie rachmadiansyah	7/27/2020	zakiemzr22@gmail.com	2020	11/23/2020 1:43:31 PM
531	1625010006	renyta ella oktavianita	7/30/2020	renytaellaok@gmail.com	2020	11/28/2020 10:13:09 PM
532	1624010037	gerin lingga ayu mustika putri	7/30/2020	gerinlinggaayu@gmail.com	2020	11/27/2020 9:29:49 AM
533	1612010296	olivia prima chairina	7/28/2020	oliviaprime7@gmail.com	2020	5/1/2021 9:07
534	1525010093	alvirido igo fransiscus siahaan	7/30/2020	igoalvriado@yahoo.co.id	2020	11/20/2020 5:04:03 PM
535	1613010072	vina mulia dayanti	6/30/2020	vinamd.30@yahoo.com	2020	1/12/2020 14:35
536	1643010133	navy safira putri	7/25/2020	navysafira98@gmail.com	2020	11/19/2020 1:00:56 PM
537	1625010039	dwi afrian	7/21/2020	dwi.afrian97@gmail.com	2020	11/16/2020 7:49:22 AM
538	1631010048	mierna tri andini	7/27/2020	mierna.andini22@gmail.com	2020	11/23/2020 7:13:11 PM

594	1652010002	suci ari isnaini	7/27/2020	suciariisnaini@gmail.com	2020	12/14/2020 9:16:27 PM
595	1652010011	delia ayu arif putri	7/27/2020	deliaarif14@gmail.com	2020	11/20/2020 1:25:27 PM
596	1613010186	windrian novtalia dwi asmara	6/30/2020	windrian88@gmail.com	2020	11/25/2020 9:55:43 AM
597	1613010157	heppy darmawan	6/30/2020	heppy1997@gmail.com	2020	8/12/2020 7:22
598	1652010032	zizka layly ramadhanti	7/27/2020	zizkalayly12@gmail.com	2020	11/22/2020 10:59:56 AM
599	1652010042	windy nurfatika putri	7/27/2020	windypn26@gmail.com	2020	11/21/2020 8:17:13 PM
600	1613010036	adinda fitria salma	6/30/2020	adindafitria.salma@yahoo.com	2020	12/29/2020 10:41:33 AM
601	1613010179	rizky pranata purba	7/28/2020	rizky21purba@gmail.com	2020	11/19/2020 12:44:19 PM
602	1613010077	chaterine putri salsabilah	6/30/2020	chaterinecps@gmail.com	2020	2/12/2020 20:37
603	1613010054	anisa paramitha dewi	7/28/2020	aparamithadewi@yahoo.com	2020	11/19/2020 12:41:26 PM
604	1613010137	retno dwipratwi hayuningrum	7/28/2020	dwipratwiredtno@gmail.com	2020	11/19/2020 12:50:51 PM
605	1613010016	nisa permata sari	6/30/2020	nisapermata03@gmail.com	2020	6/12/2020 17:50
606	1613010044	sulistyaningsih	6/30/2020	sulistyaningsih3007@gmail.com	2020	12/1/2021 8:54
607	1613010158	suci umi ijtihad isnaini	6/30/2020	suciuumijtihad@gmail.com	2020	1/12/2020 12:57
608	1613010124	yolandari dwi aliati ramadhani	6/30/2020	yolandaridwiar@gmail.com	2020	1/12/2020 11:18
609	1613010123	safira aljarotul arifah	6/30/2020	safira.arifah98@gmail.com	2020	12/21/2020 5:35:47 PM
610	1613010076	karina amelia irmalayunita	7/28/2020	Vierkarina@gmail.com	2020	11/26/2020 7:10:24 PM
611	1612010201	ahmad syauqi	5/15/2020	achmadsyauqi9@gmail.com	2020	1/12/2020 10:54
612	1613010056	hafiz imantaka rahadian	6/30/2020	hafizrahadian1@gmail.com	2020	1/12/2020 11:30
613	1613010208	mita susdiana	7/28/2020	susdianamita99@gmail.com	2020	11/19/2020 12:56:24 PM
614	1613010050	andyta novasari	7/28/2020	novasariandyta@gmail.com	2020	11/19/2020 11:58:17 AM
615	1642010086	firda ikhwantini	7/25/2020	firda.ikhwantini@gmail.com	2020	12/16/2020 10:14:34 PM
616	1613010004	terry luana camila zettira	6/30/2020	terryluanacz@gmail.com	2020	3/12/2020 10:51
617	18062020003	cindy yudhita pramitasari	2/28/2020	cindyyudhitapramitasari@gmail.com	2020	11/1/2021 10:46
618	18062020007	kevin pratama nugraha	2/28/2020	pratamanugraha.kevin@gmail.com	2020	11/17/2020 10:04:33 PM
619	1661020015	bagus septian, se	2/28/2020	Bagus706@gmail.com	2020	10/12/2020 12:01
620	1531010150	anggi aulia putri effendi	7/27/2020	anggialulia.06.9b@gmail.com	2020	11/24/2020 7:05:45 PM
621	1613010235	andika nofiyanto	6/30/2020	andika091197@gmail.com	2020	11/19/2020 11:28:18 AM
622	1613010037	vira nirmala	7/28/2020	viranirmala98@gmail.com	2020	11/16/2020 11:36:03 PM
623	1613010252	mochamad diananda wahyu mustika aji	7/28/2020	mochamaddiananda@gmail.com	2020	11/19/2020 9:07:08 AM
624	1625010158	tesha lutfika ratri	7/30/2020	teshalutfikaratri@gmail.com	2020	11/21/2020 8:29:45 AM
625	1613010029	rika meidiana rahayu	6/30/2020	rika.meidiana@yahoo.com	2020	11/19/2020 7:17:37 AM
626	1613010125	adinda ayu novita sari	6/30/2020	adindanovita2@gmail.com	2020	11/19/2020 1:33:59 PM
627	1652010009	fahmi nurlaila	7/27/2020	nurlailafahmi98@gmail.com	2020	11/27/2020 10:03:28 AM
628	1613010024	novia ayu sandra	7/28/2020	sandrasyafitri15@gmail.com	2020	11/19/2020 8:00:01 AM
629	1613010011	rena dwi ayustin	7/28/2020	renadwi322@gmail.com	2020	11/19/2020 12:44:09 PM
630	1452010048	muhammad abi rafdi pratama	7/27/2020	mabirafdp@gmail.com	2020	11/25/2020 11:08:44 AM
631	1652010023	titin aristiana	7/27/2020	titin.aristiana97@gmail.com	2020	11/26/2020 1:31:11 PM
632	1652010040	nadhira alisa	7/27/2020	alisanadhiraa98@gmail.com	2020	11/20/2020 1:30:21 PM
633	1531010161	nella putri syarifah	7/27/2020	nellaputris@gmail.com	2020	11/25/2020 8:38:53 AM
634	1613010161	debby ramadhanti	7/28/2020	debby.ramadhanti@gmail.com	2020	11/17/2020 7:38:31 PM
635	1613010059	salsabila ratna dilla a.	5/15/2020	salsabila.shasyabila@gmail.com	2020	11/1/2021 17:19
636	1453010077	farihatul islamiyah	10/6/2020	fatihaturriskillah@gmail.com	2020	11/28/2020 10:21:47 AM
637	1651010040	fandi armanto	6/19/2020	fandiarmento@gmail.com	2020	12/14/2020 12:14:45 PM
638	1632010062	erlang kardyansyah winata	10/6/2020	erlang.winata98@gmail.com	2020	1/12/2020 13:22
639	1651010007	shafira zulfa audina	6/19/2020	shafira9g01@gmail.com	2020	12/14/2020 12:14:27 PM
640	1453010028	imas citrahapsari	10/6/2020	imascitra@gmail.com	2020	11/27/2020 7:11:58 PM
641	1453010007	syifak atmaja muslim	10/6/2020	muslimsyifak@gmail.com	2020	11/24/2020 5:08:10 PM
642	1571010083	arizaldi urfan	6/30/2020	aldiurfan@gmail.com	2020	11/25/2020 5:11:28 PM
643	17064020007	resya nurdyawati	3/27/2020	resyan18@gmail.com	2020	11/16/2020 2:25:13 PM
644	1634010066	ardisty palvelus jumala	6/30/2020	ArdistyPalvelus@gmail.com	2020	11/17/2020 8:19:05 PM
645	1434010046	rienaldi setiawan	6/30/2020	rienaldi19@gmail.com	2020	4/12/2020 10:51
646	1634010009	singgih putra pratama	4/29/2020	singgihpputrap@gmail.com	2020	11/25/2020 5:54:30 PM

805	1612010070	desi nofita sari	5/15/2020	desinofita248@gmail.com	2020	11/18/2020 4:12:33 PM
806	1613010127	devi putri anggraeni	5/15/2020	deviputri10@gmail.com	2020	12/28/2020 12:00:18 PM
807	1642010014	dena tri purwanti	5/15/2020	denatri592@gmail.com	2020	11/23/2020 3:36:32 PM
808	1613010113	nur laili dwi novitasari	5/15/2020	lelydnv12@gmail.com	2020	2/12/2020 8:08
809	1642010081	muhammad adid jatmiko	5/15/2020	Sadib26@yahoo.com	2020	11/25/2020 2:00:07 PM
810	1631010031	alfacino brillian alamiin	10/6/2020	alfacinob@gmail.com	2020	11/16/2020 5:27:41 PM
811	1442010029	angga rizky mahardika	3/27/2020	Anggarisky07@gmail.com	2020	11/17/2020 1:02:52 PM
812	1442010016	dhiya ulhaq ramadhan	3/27/2020	dhiyaramadhan72@gmail.com	2020	11/30/2020 11:39:23 AM
813	1632010052	sarah monica christine panjaitan	10/6/2020	sarmonnica@gmail.com	2020	1/22/2021 9:31:55 AM
814	1632010080	zharfan hamzah	10/6/2020	zarfanhamzah@yahoo.co.id	2020	11/20/2020 8:22:16 PM
815	1631010006	nira safiera andyana	10/6/2020	niraandyana@gmail.com	2020	11/16/2020 8:24:28 PM
816	1643010032	fitria febriana rahman	5/15/2020	Fitriafebriana_rahman@yahoo.co.id	2020	11/20/2020 9:44:24 AM
817	1631010112	bryan hau radja	10/6/2020	bryanradja11@gmail.com	2020	11/16/2020 4:27:03 PM
818	1471010008	yelstin pandapatan lingga	3/30/2020	dapotlingga70@gmail.com	2020	11/17/2020 12:07:28 PM
819	1611010045	innaha rohmawati	4/17/2020	innaharohmawati@gmail.com	2020	8/12/2020 13:11
820	1642010012	sheilla natasya	5/15/2020	sheillan870@gmail.com	2020	11/20/2020 9:32:45 AM
821	1611010154	lazuardy wahyu pambudi	5/15/2020	lazuardywahyu16@gmail.com	2020	11/25/2020 12:45:08 AM
822	1611010128	falensia krisyanti	4/17/2020	falensia1998@gmail.com	2020	10/12/2020 13:19
823	1644010052	muhammad jullyo bagus firdaus	5/15/2020	jullyo.9d.30@gmail.com	2020	11/19/2020 10:13:27 AM
824	1634010064	lugito michael immanuel prasetya	4/29/2020	lugitomichael@gmail.com	2020	11/20/2020 1:00:04 PM
825	1624010130	mandakautsari putri	6/29/2020	mandakautsariputri@gmail.com	2020	11/20/2020 2:59:21 PM
826	1624010062	ega wendry firmando	6/29/2020	egawen92@gmail.com	2020	12/13/2020 8:59:31 PM
827	1632010016	shita dwi annisyah	4/30/2020	shitatannisyah@yahoo.com	2020	11/22/2020 6:38:15 PM
828	1651010018	ainun jariyah	6/19/2020	ainun0847@gmail.com	2020	12/21/2020 12:34:07 PM
829	1651010002	ahmad habib fadoly	6/19/2020	ahmadhabibf75@gmail.com	2020	11/30/2020 9:33:22 AM
830	1651010019	vonny tsamara	6/19/2020	vonnytsamara@gmail.com	2020	12/18/2020 6:50:00 PM
831	1631010034	luluk nofitasari	10/6/2020	luluknofita298@gmail.com	2020	11/17/2020 8:40:39 AM
832	1642010092	januar reza ramadhan	5/15/2020	januarreza19@gmail.com	2020	11/18/2020 5:43:04 PM
833	1631010185	fauzi prima kurniawan	10/6/2020	fauzi.prima17@gmail.com	2020	5/1/2021 8:47
834	1631010168	yusril ihza mahendra	10/6/2020	i.yusrilmahendra@gmail.com	2020	11/16/2020 9:46:29 PM
835	1611010149	afifah della eliza	4/17/2020	afifaheliza@gmail.com	2020	11/30/2020 12:09:35 PM
836	1631010055	emilda lestari	10/6/2020	emildalestari16@gmail.com	2020	7/1/2021 20:23
837	1613010002	nur khayati	5/15/2020	sazammur290598@gmail.com	2020	11/19/2020 11:07:31 AM
838	1613010225	ogi wisnu saputra	5/15/2020	ogiwisnusaputra7@gmail.com	2020	11/25/2020 8:15:17 PM
839	1512010011	nur ayu navilla fawzia	5/15/2020	navfaw2011@gmail.com	2020	12/12/2020 14:58
840	1642010088	fariz dermawan	5/15/2020	farizdermawan19@gmail.com	2020	11/22/2020 11:21:59 AM
841	1631010035	andree suryo adisaputroh	10/6/2020	andree.ryoditroh28@gmail.com	2020	6/12/2020 9:35
842	1643010010	devi arina avrita putri	5/15/2020	Devarinaaa98@gmail.com	2020	11/25/2020 3:08:24 PM
843	1613010105	sintya desi pusitasari	5/15/2020	sintyadesi97@gmail.com	2020	1/12/2020 10:56
844	1625010095	khansa amara	6/29/2020	khansamaraaa@gmail.com	2020	11/20/2020 9:41:40 PM
845	1613010165	adelia rizqi abidin	5/15/2020	adeliarizqi1362@gmail.com	2020	12/15/2020 9:49:47 AM
846	1631010133	khafid ubay ilyas	10/6/2020	ubayilyas@gmail.com	2020	11/19/2020 5:01:28 PM
847	1642010062	mega intan faradillah	5/15/2020	faradillahintan8@gmail.com	2020	1/13/2021 11:07:34 AM
848	1613010159	savira radhwa aqillah	5/15/2020	safira.akila98@gmail.com	2020	11/19/2020 1:06:51 PM
849	1651010025	tiffany ayuniar baktiar putri	6/19/2020	tiffaniputri@gmail.com	2020	7/12/2020 7:40
850	1631010162	arrizal buditama	3/30/2020	arrizalbuditama9@gmail.com	2020	11/25/2020 3:11:10 PM

851	1631010158	aissyah lathifah adriyanti	3/30/2020	aissyahlathifah@gmail.com	2020	11/30/2020 8:04:53 AM
852	1624010005	nuriyatul lailiyah	6/29/2020	liyazaf@gmail.com	2020	10/12/2020 21:40
853	1631010002	monita nanda karisma	10/6/2020	monitananda11@gmail.com	2020	1/20/2021 4:56:06 AM
854	1613010126	sicilia putri anggraeni	5/15/2020	Siciliaputri5@gmail.com	2020	11/19/2020 5:26:19 PM
855	1632010075	nidarai ainul fikri	4/30/2020	nidarufikri@gmail.com	2020	11/22/2020 8:03:13 PM
856	1612010123	novita dwi agustina	5/15/2020	novitada19@yahoo.com	2020	12/14/2020 10:55:29 AM
857	1613010040	prischilla novia handiyanti	5/15/2020	Prischillanoviah@gmail.com	2020	2/12/2020 15:33
858	1611010091	moh saironi	5/15/2020	mohsaironi09@gmail.com	2020	11/29/2020 7:58:36 AM
859	1613010117	lolnya damayanti suwondo	5/15/2020	dsloyta@gmail.com	2020	2/12/2020 15:08
860	1613010107	imamah fadhilah	5/15/2020	imamahfdh@gmail.com	2020	2/12/2020 14:11
861	1634010048	nabella permata sari	4/29/2020	Private.nabellaps@gmail.com	2020	9/12/2020 18:34
862	1644010001	marini setiani	5/15/2020	marinisetiani99@gmail.com	2020	11/17/2020 4:14:24 PM
863	1624010065	yuliana	6/29/2020	yulianalia1107@gmail.com	2020	6/12/2020 12:21
864	1624010047	kevin andries darwis	6/29/2020	kevinadarvis@gmail.com	2020	2/12/2020 10:31
865	1624010034	ria misdian syahri	6/29/2020	riasyahri22@gmail.com	2020	4/1/2021 14:56
866	1671010069	veren chelsya sinaga	5/13/2020	veren.sinaga39@gmail.com	2020	11/19/2020 10:32:54 AM
867	1543010053	dita rizky rahmawati	10/1/2020	ditar035@gmail.com	2020	11/18/2020 9:59:07 PM
868	1613010250	yulia devy retno wati	5/15/2020	yuliadevy1@gmail.com	2020	4/1/2021 22:19
869	1613010003	risa rahmawati	5/15/2020	risaraha1010@gmail.com	2020	11/19/2020 9:21:08 AM
870	1613010010	putri septa cahyani	5/15/2020	putrisepta1997@gmail.com	2020	1/12/2020 11:20
871	1642010021	syahlan hidayat	5/15/2020	syahlanh.sh@gmail.com	2020	8/1/2021 13:46
872	1651010010	lailatul khikmiyah	6/19/2020	lailatul.khikmiyah10@gmail.com	2020	11/1/2021 10:53
873	1612010130	adi siswoto	2/28/2020	adisiswoto5@gmail.com	2020	4/1/2021 16:05
874	1612010144	rahmad indra kencana	5/15/2020	rindrakencanad926@gmail.com	2020	3/12/2020 10:51
875	1651010023	rizki chonaah suciningtyas	6/19/2020	rizki.chonaah@gmail.com	2020	12/21/2020 9:57:54 AM
876	1651010032	muhammad reiza pahlawan	6/19/2020	reiza.pahlawan1@gmail.com	2020	11/24/2020 12:14:49 PM
877	1642010077	darti wulandari	5/15/2020	darti.wuland@gmail.com	2020	12/15/2020 6:50:44 AM
878	1643010040	belinda alycia	5/15/2020	belindaalycia@yahoo.co.id	2020	12/24/2020 6:10:56 PM
879	1651010013	chintya dinni asriyanti	6/19/2020	chintya.asriyanti02@gmail.com	2020	11/25/2020 6:56:38 PM
880	1632010029	roselline didik akbar	4/30/2020	rosellinedikbar11@gmail.com	2020	6/12/2020 18:04
881	1641010050	wulan aristya suci	5/22/2021	wulanaristyas@gmail.com	2020	7/1/2021 8:59
882	1612010196	hana septia rosani	5/15/2020	hanaseptiar@gmail.com	2020	1/12/2020 10:22
883	1642010016	rifky oktafianto	5/15/2020	oktaviantorifky@gmail.com	2020	1/13/2021 11:29:26 AM
884	1641010047	dewi winda rosita	5/15/2020	windadr7@gmail.com	2020	1/13/2021 2:28:20 PM
885	1643010035	nikmah wahyu rianti	5/15/2020	nikmahwahyu73@gmail.com	2020	11/16/2020 10:45:09 AM
886	1652010027	anis zusrin qonita	10/6/2020	aniszusrinqonita@gmail.com	2020	11/20/2020 8:54:44 PM
887	1611010087	ines putri eka prasty	4/17/2020	inesputri86@gmail.com	2020	7/12/2020 9:18
888	1644010006	tesalonika sherlina	5/15/2020	sherlina831@gmail.com	2020	11/30/2020 10:29:08 AM
889	1644110061	piola surya anggreini	5/15/2020	piolas31@gmail.com	2020	11/16/2020 5:31:11 PM
890	1611010064	chantya anggi kirana	4/17/2020	chantyaanggikirana@gmail.com	2020	11/23/2020 6:34:10 PM
891	1651010015	zumrotul ulah	6/19/2020	ulazumrotul@yahoo.com	2020	12/21/2020 9:51:02 AM
892	1651010039	de vita sirojul ummah sudiono	6/19/2020	devitalee@gmail.com	2020	12/19/2020 7:52:24 AM
893	1632010014	thalia naptalena	4/30/2020	tnapatalena@gmail.com	2020	11/16/2020 10:14:34 PM
894	1632010038	kurnia elaa rahayu	4/30/2020	kurniaeela11@gmail.com	2020	11/24/2020 5:45:32 PM
895	1631010128	nanda widya fibni sina	10/6/2020	nandafibni@gmail.com	2020	11/16/2020 7:31:44 PM
896	1613010191	dwi isani ayu agustin	5/15/2020	dwiisaniayu@gmail.com	2020	11/25/2020 10:41:55 AM

1226	1525010111	sri ulandari	7/31/2019	sriulandari2511@gmail.com	2019	12/14/2020 9:25:47 AM
1227	1253010067	rayimas dwi kurniawan	7/26/2019	rayimasdwii@gmail.com	2019	12/25/2020 2:09:58 PM
1228	1525010082	yoga faristiawan	7/31/2019	hyogafaristiawan@gmail.com	2019	12/25/2020 2:08:34 PM
1229	1525010198	ahmad faisal ardiansyah	7/31/2019	faisal.setia97@gmail.com	2019	12/25/2020 2:07:56 PM
1230	1525010032	yuan nur rochmah	7/31/2019	yuannurochmah29@gmail.com	2019	12/25/2020 2:06:10 PM
1231	1524010026	komang sita galih w.a	7/31/2019	komangsita@gmail.com	2019	12/25/2020 2:04:50 PM
1232	1525010133	mulyn nur afilla	7/31/2019	sayafilla@gmail.com	2019	12/25/2020 2:04:54 PM
1233	1543010008	july ardiyanti	6/28/2019	july.ardiyanti@gmail.com	2019	12/25/2020 2:04:07 PM
1234	1551010005	muhammad yusyfi childani	7/24/2019	dannyvarious@gmail.com	2019	11/18/2020 1:53:09 PM
1235	1513010067	mochamad hanif rifqi	7/31/2019	hnfrifq@gmail.com	2019	12/25/2020 1:39:55 PM
1236	1513010166	rahma annisa afiani	7/31/2019	nisaafiani@gmail.com	2019	12/25/2020 1:39:59 PM
1237	1512010186	ganistian ahmad ganistian	7/31/2019	ganistianahmad@gmail.com	2019	12/25/2020 1:40:55 PM
1238	1543010117	dhiya aulia	7/26/2019	dhiyaaulia09@gmail.com	2019	12/25/2020 1:38:20 PM
1239	1543010102	nur alfini saputri	6/28/2019	nuralfianisaputri@gmail.com	2019	12/25/2020 1:38:21 PM
1240	1334010143	winda binartika	7/30/2019	wbinartika@gmail.com	2019	11/17/2020 11:07:48 AM
1241	1532010038	alvian hadi hidayat	7/26/2019	alvianhadihidayat17@gmail.com	2019	12/25/2020 1:37:34 PM
1242	1543010127	zaky zakaria nurseha	7/26/2019	zaky zakarian@yahoo.com	2019	12/25/2020 1:37:35 PM
1243	1531010128	m. hafis satria putra	7/26/2019	parenteh@gmail.com	2019	12/25/2020 1:37:38 PM
1244	1543010007	almas falah maulidina hafiat	6/28/2019	alfdinna@gmail.com	2019	12/25/2020 1:20:47 PM
1245	1532010048	i komang kusuma putra	7/26/2019	kusumaputraikomang@gmail.com	2019	12/25/2020 1:18:20 PM
1246	1512010119	salim	7/31/2019	attuwysalim@gmail.com	2019	12/25/2020 1:18:21 PM
1247	1512010102	laily novishah	7/31/2019	lailynovishah08@gmail.com	2019	12/25/2020 1:17:41 PM
1248	1532010123	ananda elsy jaatsiyah	7/26/2019	anandaelsya@gmail.com	2019	12/25/2020 1:16:33 PM
1249	1413010012	abet pratama	7/31/2019	Gabetbadaw@gmail.com	2019	12/25/2020 1:15:26 PM
1250	1532010057	verina debby eryani	7/26/2019	verinadebbyer@gmail.com	2019	12/25/2020 1:13:02 PM
1251	1244010001	arif wicaksono	7/26/2019	reend@ymail.com	2019	12/25/2020 1:12:09 PM
1252	1532010029	rizky rachmantono	7/26/2019	rizkyrachmantono@gmail.com	2019	12/25/2020 1:10:57 PM
1253	1512010156	khusnul ulum	7/31/2019	khusnululum05@gmail.com	2019	12/25/2020 1:09:17 PM
1254	1531010024	wibowo utomo	7/26/2019	wibowoutomo07@gmail.com	2019	11/12/2020 17:21
1255	1531010187	sandhiya aprilio	7/26/2019	sandhiyaaaprilio@gmail.com	2019	11/12/2020 17:20
1256	1531010164	achmad romzy isriawan	7/26/2019	romzy11@gmail.com	2019	11/12/2020 17:20
1257	1531010171	wahyu ajis kurniawan	7/26/2019	kurniawanwahyu915@gmail.com	2019	11/12/2020 17:20
1258	1533010019	kunco ciptadi herlambang	7/26/2019	kuncociptadi37@gmail.com	2019	11/12/2020 17:19
1259	1531010018	dian dwi pangestu	7/26/2019	DianDwiP@gmail.com	2019	11/12/2020 17:19
1260	1531010004	indra bagus prayoga	7/26/2019	indrabagusprayoga@gmail.com	2019	11/12/2020 17:19
1261	1531010189	nabila fergina rosila andri	7/26/2019	nabilafergina@gmail.com	2019	11/12/2020 17:18
1262	1542010021	eri dwi setyorini	6/28/2019	eridwistyrrn@gmail.com	2019	11/12/2020 17:18
1263	1542010007	alpha christanova dhian pitaloka	6/28/2019	dhanchristanova@gmail.com	2019	11/12/2020 17:18
1264	1533010044	agung prasetyo	7/26/2019	Agungprasetyo160@gmail.com	2019	11/12/2020 17:17
1265	1534010091	murni yosep	7/30/2019	murniyosepp@gmail.com	2019	9/12/2020 7:07
1266	1513010065	risqi gumelar	7/31/2019	gumelarisqi@gmail.com	2019	9/12/2020 7:07
1267	1525010066	muhammad yusuf	7/26/2019	yusufahmad356@gmail.com	2019	9/12/2020 7:07
1268	1525010065	nike indah fitria	7/26/2019	nikeindahf@gmail.com	2019	8/12/2020 17:05
1269	1513010191	habib eka yudhatama	7/31/2019	habibeka789@gmail.com	2019	8/12/2020 17:04
1270	1513010074	stevani damai trilaksomo	7/31/2019	stevanidazai@gmail.com	2019	8/12/2020 17:04
1271	1512010040	irfan iqomal haqi	7/31/2019	iqomalhaqi@gmail.com	2019	8/12/2020 17:02
1272	1525010108	nurul fauzi zulfah	6/26/2019	nurulfauzizulfah@gmail.com	2019	8/12/2020 17:00
1273	1525010077	amin fauzi	7/26/2019	amin.izufa@gmail.com	2019	8/12/2020 16:57
1274	1525010010	ayundi dwi kusuma wardani	7/26/2019	ayundidwi@gmail.com	2019	8/12/2020 16:57
1275	1525010159	alnavis prabukusumo	7/26/2019	alnavis2@gmail.com	2019	8/12/2020 16:56
1276	1525010104	antonia jessica sherlyn da costa	7/26/2019	antoniajessicasdc@gmail.com	2019	8/12/2020 16:56
1277	1525010008	jamalludin	6/26/2019	Jmlldn10@gmail.com	2019	6/12/2020 13:42
1278	1512010143	moh. ari syarifudin baharsyah	7/31/2019	syehmuhammadari@gmail.com	2019	6/12/2020 13:39
1279	1544010039	salsabili ghina candra	5/29/2019	salsabilaghinac@gmail.com	2019	11/27/2020 1:34:25 PM

1280	1513010129	nurul kholidiyah	5/24/2019	nurulkholidiyah@gmail.com	2019	11/27/2020 1:35:48 PM
1281	1512010175	muhammad erfandi hartantyo	5/31/2019	erfandihi0397@gmail.com	2019	11/27/2020 1:54:26 PM
1282	1535010033	astri reginasari	5/28/2019	Astrirgn@gmail.com	2019	11/27/2020 1:59:15 PM
1283	1253010043	much fajar ichsan basuni	5/28/2019	muchfadjar@gmail.com	2019	11/27/2020 2:24:36 PM
1284	1332015012	syahrul iman taufiq	5/28/2019	syahrul.ii@gmail.com	2019	11/1/2021 15:27
1285	1432015008	sylvia eka wardhani	5/28/2019	sylviaeekawardhani@gmail.com	2019	11/1/2021 15:27
1286	1332010210	sandra azarilly sabellina	4/18/2019	sandra.sabellina@gmail.com	2019	11/1/2021 15:31
1287	1551010010	sevila rasyidah	5/24/2019	sevilar17@gmail.com	2019	11/1/2021 15:32
1288	1535010056	gina rizka alsyah	5/28/2019	ginarizkaa@gmail.com	2019	11/1/2021 15:34
1289	1531010143	maysyarah jayantyningtyas	5/28/2019	tyass950@gmail.com	2019	11/1/2021 15:34
1290	1541010084	larasati novia rinita	5/29/2019	laras.novaputri@gmail.com	2019	11/1/2021 15:35
1291	1541010011	chika nisa amanda	4/26/2019	chikamanda.cna@gmail.com	2019	11/1/2021 15:35
1292	1541010056	ajeng arfian nandita	5/29/2019	ajengarfian@gmail.com	2019	11/1/2021 15:36
1293	1535010048	indra dermawan	5/28/2019	indradermawan911@gmail.com	2019	11/1/2021 15:37
1294	1532010043	candra puspitaa alfalisa saputri	5/28/2019	candrapuspitaa21@gmail.com	2019	12/23/2020 8:12:34 AM
1295	1334010074	ahmad erfansyah septa irawan	5/28/2019	ahmadervansyah@gmail.com	2019	11/1/2021 15:38
1296	1531010168	meyfinda arifin	5/28/2019	meyfindaarf@gmail.com	2019	11/1/2021 15:38
1297	1534010122	rossy apilevanita sahid	5/28/2019	rossyapilevanita23@gmail.com	2019	11/1/2021 15:39
1298	1434010135	ainur rofiq	5/28/2019	rofiq.rofick29@gmail.com	2019	11/1/2021 15:41
1299	1535010107	suci ardi pramista anjarsari	5/28/2019	suciardiapra@gmail.com	2019	11/1/2021 15:42
1300	1543010066	radina swara prameswari	5/29/2019	swararadina@gmail.com	2019	11/1/2021 15:44
1301	1232010010	rivadi syamsuddin	5/28/2019	rivadisyamsuddin1305@gmail.com	2019	11/1/2021 15:46
1302	1232010019	mochammad ismail fikri	5/28/2019	ISMAILSMECK24@GMAIL.COM	2019	11/30/2020 1:40:53 PM
1303	1552010063	gina apriliana asmar	5/28/2019	ginaasmar@gmail.com	2019	11/1/2021 15:48
1304	1513010106	rinaldy okta eka prastyo	5/24/2019	rinaldyprastyo@gmail.com	2019	11/1/2021 15:48
1305	1541010070	ana rosaliana	4/26/2019	analiana1819@gmail.com	2019	11/1/2021 15:48
1306	1525010029	nadya niky kumala	5/29/2019	nadyanikyk@gmail.com	2019	11/1/2021 15:48
1307	1524010042	nadya anastasya	5/29/2019	nadyaanastasya27@gmail.com	2019	11/1/2021 15:49
1308	1332010104	ramadhaniar dwi firmansyah	5/28/2019	ramadhaniar200295@gmail.com	2019	11/1/2021 15:50
1309	1232010133	madan satya darmawan	5/28/2019	madansatya2014@gmail.com	2019	11/1/2021 15:50
1310	1525010084	sylvia hasna salsabila	5/29/2019	Hasnasylvia@gmail.com	2019	11/1/2021 15:50
1311	1552010035	kholida nur'aini	5/28/2019	kholidanuraini28@gmail.com	2019	11/1/2021 15:50
1312	1552010027	muhammad maestro akbari	5/28/2019	muhammadmaestro20@gmail.com	2019	11/1/2021 15:52
1313	1542010039	jesika laviana eka sari	5/29/2019	Jesikalavianaa@gmail.com	2019	11/1/2021 15:54
1314	1535010042	novia rahmawati	5/28/2019	noviarahmawati755@gmail.com	2019	11/1/2021 15:55
1315	1532010036	fitra yudha sari	5/28/2019	fitrayudhas@gmail.com	2019	11/1/2021 15:55
1316	1532010065	sarah prisilia marbun	5/28/2019	sarahmarbun2097@gmail.com	2019	11/1/2021 15:56
1317	1525010165	elly ika fahmawati	5/29/2019	ellyikaf@gmail.com	2019	11/1/2021 15:56
1318	1543010033	adinda ovi ramadhania	5/29/2019	adindaoi@gmail.com	2019	11/1/2021 15:56
1319	1552010005	adila nursita rahmatul ula	5/28/2019	adilanursita@gmail.com	2019	11/1/2021 15:56
1320	1552010039	masterina sufiati farid	5/28/2019	masterinasf@gmail.com	2019	11/1/2021 15:58
1321	1552010009	wahyu rahmawati	5/28/2019	wahyurahmawati1105@gmail.com	2019	11/1/2021 15:58
1322	1543010050	anindya wendy paramita	4/26/2019	Anindya.wendy@gmail.com	2019	11/1/2021 15:58
1323	1552010018	fatihayu sekarani	5/28/2019	fatihayu.sekarani@gmail.com	2019	11/1/2021 15:58
1324	1534010041	nindy apsari ardiningrum	3/22/2019	nindyapsra@gmail.com	2019	11/1/2021 15:58
1325	1541010102	regita nur okvian	5/29/2019	nurokviaanregita.23.rno@gmail.com	2019	11/1/2021 16:00
1326	1531010066	surya iryana ihsanpuro	5/28/2019	suryairyana@gmail.com	2019	11/1/2021 16:02
1327	1531010225	benelli rahmania nugroho	5/28/2019	benellirahmania@gmail.com	2019	11/1/2021 16:03
1328	1542010006	alvina choirida	5/29/2019	choiridaalvina@gmail.com	2019	11/1/2021 16:03
1329	1542010105	santi putri wardani	5/29/2019	Santy.putri.w@gmail.com	2019	11/1/2021 16:04

1330	1525010062	fika mahardika dewi	5/29/2019	fikamahardikadewi@gmail.com	2019	11/1/2021 16:04
1331	1532010067	nila rasyidah	5/28/2019	nilaochi26@gmail.com	2019	11/1/2021 16:06
1332	1543010055	chalimatus sa`diah	5/29/2019	Chalimatussadiyah84@gmail.com	2019	11/1/2021 16:08
1333	1451010009	ammar zarrand muhammad	5/24/2019	ammarzml11@gmail.com	2019	12/14/2020 10:15:52 AM
1334	1434010209	varian andrew wicaksono	3/22/2019	varianwicaksono7@gmail.com	2019	11/1/2021 16:09
1335	1441010007	satriyo ajie prayogo	5/29/2019	Satriyoajie10@gmail.com	2019	11/1/2021 16:09
1336	1534010098	tischa jurisa ramadhanthy	5/28/2019	tischajurisar@gmail.com	2019	11/1/2021 16:09
1337	1534010022	sahadi ilaihi zamani	5/28/2019	sahadizmn@gmail.com	2019	11/1/2021 16:09
1338	1443010284	jenny yolanda	5/29/2019	Jennyolanda77@gmail.com	2019	11/1/2021 16:09
1339	1232010107	fendi pratama	5/28/2019	Fendypratama884@gmail.com	2019	11/1/2021 16:11
1340	1544010022	muhammad rifki hidayat	5/29/2019	mhmmdrifki.h@gmail.com	2019	11/1/2021 16:11
1341	1433010032	adinda nurul fadilah	5/28/2019	fadilahadinda@gmail.com	2019	11/1/2021 16:14
1342	1552010064	dwi rahayu	5/28/2019	rdwi9590@gmail.com	2019	11/1/2021 16:14
1343	1531010113	muh. maulana maghoribi	5/28/2019	maulanamaghori31@gmail.com	2019	11/1/2021 16:14
1344	1332010099	deddy prasetyo	5/28/2019	deddy.prasetyo09@gmail.com	2019	11/1/2021 16:15
1345	1552010078	annissa desiarista	5/28/2019	desiaristaa@gmail.com	2019	11/1/2021 16:15
1346	1535010029	muhammad reyhan	5/28/2019	mreyhan79@gmail.com	2019	11/1/2021 16:16
1347	1532010046	romadhon wahyudi	5/28/2019	romadhonwahyudi97@gmail.com	2019	11/1/2021 16:17
1348	1532010037	abeliza nove salah	5/28/2019	abelizanovesholah@gmail.com	2019	11/1/2021 16:17
1349	1541010055	mega shusena putri	5/29/2019	megashusena@gmail.com	2019	11/1/2021 16:18
1350	1552010053	gabriella veronica	5/28/2019	gabriellavrn@gmail.com	2019	11/1/2021 16:18
1351	1571010075	galang brillian putra	5/27/2019	galanxbp@gmail.com	2019	11/1/2021 16:20
1352	1571010012	devi yuniar l	5/27/2019	deviyuniar@gmail.com	2019	12/22/2020 1:54:03 PM
1353	1531010227	septya dewi a	5/28/2019	dhewyrahul@gmail.com	2019	11/1/2021 16:20
1354	1531010105	nurul mardhiyah	5/28/2019	nurulmardhiyah97@gmail.com	2019	11/1/2021 16:20
1355	1541010050	azmi el saffah	4/26/2019	elsaffah09@gmail.com	2019	11/1/2021 16:20
1356	1513010088	lina rosyidah	4/26/2019	linarosyidah99@gmail.com	2019	11/1/2021 16:22
1357	1513010055	dewi masrurotin	4/26/2019	dewimasrurotin1@gmail.com	2019	11/1/2021 16:22
1358	1571010023	karina ayu permatasari	5/27/2019	karinaayudb@gmail.com	2019	11/1/2021 16:22
1359	1571010049	eka mitha sandra wati	5/27/2019	ekamithasw@gmail.com	2019	11/1/2021 16:23
1360	1542010036	syuhada reza vianto	4/26/2019	syuhadareza96@gmail.com	2019	11/1/2021 16:24
1361	1571010096	mokhammad masrur firmansyah	5/27/2019	mokhammadmasrurfirmansyah@gmail.com	2019	11/1/2021 16:25
1362	1571010009	fahriza adzania	5/27/2019	fahrizaadzania@gmail.com	2019	11/1/2021 16:25
1363	1451010032	gusti salman arif	5/24/2019	kim.salman7@gmail.com	2019	12/14/2020 10:13:43 AM
1364	1571010004	mochammad dani subrata	5/27/2019	dani_subrata@yahoo.com	2019	11/1/2021 16:27
1365	1542010081	faisal amin	4/26/2019	Faisalamien199@gmail.com	2019	11/1/2021 16:29
1366	1454010015	vincentius yanuar saylendra	5/15/2019	vincentiusyanuar33@gmail.com	2019	11/1/2021 16:29
1367	1524010067	dony richa pambudi	5/22/2019	dony.richa47@gmail.com	2019	11/1/2021 16:31
1368	1512010154	muhammad hasip	5/24/2019	semuthasip@gmail.com	2019	11/1/2021 16:31
1369	1543010110	shane savera sa`diyah	4/26/2019	shanesadiyah@gmail.com	2019	11/1/2021 16:31
1370	1551010021	rizky fairuz ghaliyah	5/24/2019	rizkyfairuz512@gmail.com	2019	11/1/2021 16:32
1371	1551010032	bella sundari	5/24/2019	biradnus96@gmail.com	2019	11/1/2021 16:32
1372	1571010040	dyah ayu pratiwi	5/27/2019	dyahayupratwi1997@gmail.com	2019	11/1/2021 16:33
1373	1551010001	nuha	5/24/2019	nuhaaaa@gmail.com	2019	11/1/2021 16:34
1374	1554010003	fredo eka pratama	5/15/2019	Fredoep24@gmail.com	2019	11/1/2021 16:35
1375	1554010025	muhammad aftony	5/15/2019	aftonymuh@gmail.com	2019	11/1/2021 16:35
1376	1513010090	leni sri widyastutik	5/24/2019	lenisriwidyastutik@gmail.com	2019	11/1/2021 16:35
1377	1511010082	riska dwi wulandari	4/26/2019	riskadwiwuland@gmail.com	2019	11/1/2021 16:35
1378	1554010004	ronaa huwaidaah hapsari	5/15/2019	ronahapsari@gmail.com	2019	7/1/2021 13:32
1379	1554010005	muhammad ivan ardiansyah	5/15/2019	ivanardians@gmail.com	2019	11/1/2021 16:37
1380	1525010150	inayatul faijah	5/22/2019	inayatulfaijah14@gmail.com	2019	11/1/2021 16:31
1381	1554010008	muhammad rocha izul herdasyah	5/15/2019	ochaherdaysyah@gmail.com	2019	11/1/2021 16:31
1382	1541010018	eksa suhertanti	4/26/2019	eksasuherianti@gmail.com	2019	11/1/2021 16:31
1383	1513010071	vahira nawal afwazami	5/24/2019	afwazami@gmail.com	2019	11/1/2021 16:28
1384	1542010069	septian elly susanti	3/29/2019	septianelly55@gmail.com	2019	11/1/2021 16:28
1385	1512010023	bagas mandala saputra	5/24/2019	mandala.bagas70@gmail.com	2019	11/1/2021 16:28
1386	1513010052	nikita legato rahmandy putri	5/24/2019	Nikita.legato@gmail.com	2019	11/1/2021 16:28
1387	1542010100	uci septillali rifati	4/26/2019	ucisepti46@gmail.com	2019	11/1/2021 16:33
1388	1512010042	andre rahadian sayoga	5/24/2019	rahadianandre2@gmail.com	2019	11/1/2021 16:33

1389	1512010137	adinda pramesti cahyaning dewi	5/24/2019	adindapracd@gmail.com	2019	11/1/2021 16:39
1390	1513010144	nurul qoiriawati	5/24/2019	nurul.qoiria14@gmail.com	2019	11/1/2021 16:40
1391	1513010145	anzalia novita sidi	5/24/2019	anzalianovita@gmail.com	2019	11/1/2021 16:40
1392	1512010131	wahyu arum diana	5/24/2019	arumdiana86@gmail.com	2019	11/1/2021 16:40
1393	1513010189	mohammad khosyi ridho	5/24/2019	ridhokhosyi@gmail.com	2019	11/1/2021 16:40
1394	17062020007	rachma agustina	5/31/2019	rachma.agustina1@gmail.com	2019	11/1/2021 16:37
1395	1531010061	hendri dwi mardiyanto	4/18/2019	hendridwimardiyanto@gmail.com	2019	11/1/2021 16:38
1396	1544010029	ara'uf aji harindra sakti	4/26/2019	ara.aji.sakti@gmail.com	2019	12/14/2020 4:58:56 AM
1397	1513010186	moviyanto	4/26/2019	iyangjenji96@gmail.com	2019	12/14/2020 4:58:09 AM
1398	1513010199	sefina astri satiti	4/26/2019	sefinastri@gmail.com	2019	12/14/2020 4:58:08 AM
1399	1513010192	dhesy anggonowati	5/24/2019	dhesyanggonowati@gmail.com	2019	12/14/2020 4:57:08 AM
1400	1513010203	devita yustina	4/26/2019	devitayustina@gmail.com	2019	12/14/2020 4:55:41 AM
1401	1513010153	namida oliviani	5/24/2019	Namidaolivia@gmail.com	2019	12/14/2020 4:52:28 AM
1402	1513010218	arita isfauzia	5/24/2019	aifsaufzia@outlook.co.id	2019	10/12/2020 6:51
1403	1513010122	ardianti widyaningrum	5/24/2019	dianardianti59@gmail.com	2019	10/12/2020 6:51
1404	1513010094	berniko sara yuristanti	5/24/2019	nikeberniko@gmail.com	2019	10/12/2020 6:22
1405	1532010025	sasya shafira	4/18/2019	sasyashafira@gmail.com	2019	10/12/2020 6:21
1406	1513010205	chynitia novianjani sofyan	5/24/2019	novianjanic@gmail.com	2019	10/12/2020 6:21
1407	1534010028	diana nur anggreini	3/22/2019	diananur67@gmail.com	2019	10/12/2020 6:20
1408	1232010032	firmans eko prasodo	4/18/2019	firmanekoprasodo@gmail.com	2019	10/12/2020 6:20
1409	1513010139	almadita rizki savitri	4/26/2019	savitrialmadita@gmail.com	2019	10/12/2020 6:16
1410	1532010066	miko dwi setiawan	4/18/2019	mikodwis57@gmail.com	2019	10/12/2020 5:00
1411	1513010035	ramadhan ariyansyah	5/24/2019	rariyansyah@gmail.com	2019	9/12/2020 15:06
1412	1513010117	amanda sara amelia putri	5/24/2019	amandasaraameliaputri@gmail.com	2019	9/12/2020 15:04
1413	1513010181	riska ayu vianindra	4/26/2019	riskaayuvianindra@gmail.com	2019	9/12/2020 15:04
1414	1513010079	tito prathama nugraha	4/26/2019	titoprathama@gmail.com	2019	9/12/2020 15:03
1415	1513010130	intan putri cahya ningrum	4/26/2019	intanputricahya17@gmail.com	2019	9/12/2020 15:03
1416	1532010094	alifa dwi nur fitriyani	4/18/2019	alifadwin@gmail.com	2019	9/12/2020 14:58
1417	1511010056	bagus arifudin	4/26/2019	arifudinbagus@gmail.com	2019	9/12/2020 14:57
1418	1534010031	welly pratama	3/22/2019	wellyprtm@gmail.com	2019	9/12/2020 14:56
1419	1532010061	luki kurnia akbar	4/18/2019	lukiakbar3@gmail.com	2019	9/12/2020 13:28
1420	1531010043	dimas prasetyo	4/18/2019	dimas.prasetyo1712@gmail.com	2019	9/12/2020 13:28
1421	1513010001	defry yudatama	4/26/2019	defry.y@yahoo.com	2019	9/12/2020 13:27
1422	1513010116	ananda putra nindhita aulia haqq	4/26/2019	aputra585@gmail.com	2019	9/12/2020 13:26
1423	1542010104	lilik handayani	1/25/2019	LILIKHANDA16@GMAIL.COM	2019	9/12/2020 13:26
1424	1531010050	muhammad firmansyah pratama	4/18/2019	mfirmantama5097@gmail.com	2019	9/12/2020 13:19
1425	1542010088	rezhu devi anggreini	3/29/2019	rezhadevianggreini34@gmail.com	2019	9/12/2020 13:17
1426	1531010065	verdyan nanda pangestu	4/18/2019	verdyannanda@gmail.com	2019	9/12/2020 13:15
1427	1531010172	nur firdyanti	4/18/2019	Firdanur97@gmail.com	2019	9/12/2020 13:15
1428	1531010108	harris febriansyah	4/18/2019	harrisfebriansyah31@gmail.com	2019	9/12/2020 5:17
1429	1531010104	rendra mei rizki	4/18/2019	rendrameir@gmail.com	2019	9/12/2020 5:17
1430	1512010176	desinta nur alfinda	4/26/2019	desintana@gmail.com	2019	9/12/2020 5:15
1431	1543010006	intan permatasari	4/26/2019	intanvrmt@gmail.com	2019	9/12/2020 5:15
1432	1512010135	galuh candra wandika	4/26/2019	galuhcandra97@gmail.com	2019	9/12/2020 5:13
1433	1512010018	tsar hadhimas akbar	4/26/2019	tsarhdms@gmail.com	2019	9/12/2020 5:12
1434	1512010052	melinda tri wahyuni	4/26/2019	melindatri.wahyuni@yahoo.com	2019	8/12/2020 4:28
1435	1452010057	eric Yusak Alfikri	12/20/2018		2018	12/14/2020 2:05:39 PM
1436	1453010020	mohamad febri ramadhan	12/20/2018		2018	2/12/2020 13:36
1437	1443010165	alfino murtadha hammam	1/21/2019	alfinomurtadha@gmail.com	2019	11/12/2020 12:37
1438	1531010115	indah nur laila	1/18/2019	indahelaila@gmail.com	2019	10/12/2020 13:56
1439	1531010114	dinar ismilla putri	1/18/2019	dismillaputri@gmail.com	2019	10/12/2020 13:56
1440	1332010111	muchammad faisyal rizqi romadhona	1/18/2019	faisyal.rizqi@gmail.com	2019	10/12/2020 7:49
1441	1432010014	okta satrio nugroho	12/20/2018	satrioalta12@gmail.com	2018	10/12/2020 7:43
1442	1443010283	achmad maulana hero	2/11/2018	maulanahero19@gmail.com	2018	10/12/2020 7:32
1443	1243315027	dwi diky n	7/27/2018	dwidikyaho@gmail.com	2018	12/13/2020 4:36:19 AM
1444	1434010083	siti harfianti	9/21/2018	sitharfianti@gmail.com	2018	12/13/2020 4:39:32 AM
1445	1443010119	ayu dinda permatasari	7/9/2018	aydindap@gmail.com	2018	12/16/2020 7:37:31 PM
1446	1132010060	deddy anggara apriyono	8/30/2018	deddy.anggara@gmail.com	2018	12/16/2020 7:41:43 PM
1447	1354010020	dian bagus febriyanto	5/25/2018		2018	11/30/2020 2:17:37 PM
1448	1413010227	difki susilowati	2/26/2018	difki27@gmail.com	2018	11/12/2020 17:09
1449	1413010093	elvina rahma adani	1/26/2018	elvinarahmaa@gmail.com	2018	11/12/2020 16:19

Sasaran : Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

Indikator : Mahasiswa menghabiskan 20 sks diluar kampus atau berprestasi

NO	NAMA KEGIATAN	PRESTASI YANG DICAPAI
1	Feri Ardiansyah	Juara I Business Idea Competition COMPFPAIR
2	Firdiana Nur Auliya	Juara I Business Idea Competition COMPFPAIR
3	Nurul Niswatin Sholekhah	Juara I Business Idea Competition COMPFPAIR
4	Lomba Cipta dan Baca Puisi	Juara I
5	Lomba Esai TIUPPS	Juara I
6	Lomba Vidio Belanegara	Juara I Lomba Vidio Belanegara
7	Championship 2020 PINC Ladies	Juara I Kategori PUBG Mobile Indonesia
8	Kyarugi Kejurnas Taekwondo Bela	Juara I-Celgie
9	Annisa Nur Islamiyah	Juara I -Muslimah Syar'i
10	Hasto Hidayatullah	Juara II Lomba Bussines Plan FEB Festival
11	Rizqi Ariyanto	Juara II Lomba Bussines Plan FEB Festival
12	Roudlotul Badi'ah	Juara II Lomba Bussines Plan FEB Festival
13	Lomba Cipta dan Baca Puisi	Juara II
14	Kanisius Karo	Juara II Lomba Menyanyi Tunggal Putra UNEJ
15	Wahdaniyah Auliya C.A.	Juara II Bussines Plan Competition FEB Expo
16	Fierbiarta Mondieloga	Juara II Bussines Plan Competition FEB Expo
17	Devina Aprilia Rahardjo	Juara II Bussines Plan Competition FEB Expo
18	Moh.Rizki Firdaus	Juara II Idea concept papaer Chemical Enggineering CEPTION / Program Wrausaha "KACO Snacks (Kacang Coklat)"
19	Miladun Hakimin Alim	Juara II Idea concept papaer Chemical Enggineering CEPTION / Program Wrausaha "KACO Snacks (Kacang Coklat)"
20	Slamet Puji Riyanto	Juara II Idea concept papaer Chemical Enggineering CEPTION / Program Wrausaha "KACO Snacks (Kacang Coklat)"
21	M.Alvin Al Huda	Juara II Idea concept papaer Chemical Enggineering CEPTION / Program Wrausaha "E-Commerce Tour Package"
22	Ahmad Arif Fathoni	Juara II Idea concept papaer Chemical Enggineering CEPTION / Program Wrausaha "E-Commerce Tour Package"
23	Gigih Tawang Alam	Juara II Idea concept papaer Chemical Enggineering CEPTION / Program Wrausaha "E-Commerce Tour Package"
24	Hafida Rizky Baharsyah	Juara II Idea concept papaer Chemical Enggineering CEPTION / Kategori Usaha Teknologi Inovatif "Suduk Kelasku"
25	Reyna Novemka	Juara II Idea concept papaer Chemical Enggineering CEPTION / Kategori Usaha Teknologi Inovatif "Suduk Kelasku"
26	Civet Adinata	Finalis Civil Tender Competition
27	Lomba Esai Authorship Festival	Harapan II
28	Aninda Elsa Erayanti	Juara II Kategori Brand Ambassador IEL Star Talent Super Season 2
29	Aninda	Juara II - Indonesia Esport Leangue
30	Shifani kartika Wardhani	Penuntut Umum Terbaik Piala NMCC KH. Ahmad Dahlan
31	Kharisma Nilan Ayuandani	Penuntut Umum Terbaik Piala NMCC KH. Ahmad Dahlan
32	Nendyo Agung Legowo	Penasehat Umum Terbaik Piala NMCC KH. Ahmad Dahlan
33	Zihan maulani	Penasehat Umum Terbaik Piala NMCC KH. Ahmad Dahlan
34	Lomba Esai Ilmiah Nasional	Juara III Lomba Esai Ilmiah Ilmiah Nasional
35	Karina Amelia Irmalayunita	Finalist Independent class Virtual Individual Color Guard Contest
36	Kevin Riswayandi	Juara 2 Indonesia Face Model 2020
37	Lomba Esai	Juara III in Special Education (ISEE) Ke-6
38	Ainin Azhari	Juara III -Lomba Fotografi Lingkungan
39	Alviansyah Eka rachman	Finalis Paduan suara Memperingati Hari Kemerdekaan RI di Kantor Gubenur Jatim
40	Ayunda Deftaning	Finalis Paduan suara Memperingati Hari Kemerdekaan RI di Kantor Gubenur Jatim
41	Ahmad Luqman Hakim	Juara III Contest Telkom Accounting Fair
42	Valorani BIONESCO 2020	Juara I Tournamen
43	Helmi Maha Putra	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
44	Ryan Putra Dewa	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
45	Habil fachryl Nugraha	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
46	Nurul Dita Adiyat	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
47	Aruna Naraya	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
48	M.Ahqi	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
49	Moch. Qoirul Fuad	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
50	Robbilliafi	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
51	Mentari Rangga frisco	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
52	Toriq Zuan	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
53	Anisa Martha	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
54	Amanda Wynona	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
55	Moch. Fawwaid	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
56	Indah Mewanti	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
57	Andwi Cahya Nitaba	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
58	Moch. Usama	Juara III- Rumah Produksi Gramedia Short Film Festival
59	Fahri Izzuddin Zulkarnaen	Gold Medal Arubalympics
60	Fransiskus Jonathan Tanudjaja	Silver Medal Arubalympics
61	Joni Bastian	Brouze Medal Arubalympics
62	Anisah Eka Rahmawati	Earn Your Micro Credential Arubalympics
63	Andreansyah Firman Maulana	Juara Best Poster- Jember Accouting Fair
64	Ardika Yuantoro	Juara Best Poster- Jember Accouting Fair
65	Ahmad Luqman Hakim	Juara Best Poster- Jember Accouting Fair
66	Zivana Aprilia Arigoh	Juara I opini publik management competition from home
67	Nanda Ayu Sekar	Juara II opini publik management competition from home
68	Gabriel Erie	Juara I Desain poster management competition from home
69	Dio Fareel Putra	Juara II Desain poster management competition from home
70	Nadia Errinna Rahmawati	TOP 10 Lomba Essay Pemuda
71	Ferly Arvidia Anindita	Best Position Paper Award International Labor Organization
72	Bali Asia International Model	Awardess /Verbal Commendition of UN Word Tourism Organization
73	Nur Latifatus Zakiah	Juara 1 Kompetisi Desain Kemasan Hari anak
74	Shafira Nur Rahma S.	juara 1 Mask By You Universitas Surabaya
75	Ivania Josephine	Juara 1 Online Grapic Design Lasalle Collage
76	Febri Aji Prasetyo	Gold Award AYDA Indonesia kategori Arsitektur
77	Ahmad Dandy D.	Juara 1 Komik Strip KMNU IPB
78	Ahmad Dandy D.	Juara 3 Lomba Poster Universitas Hangtuah
79	Elang Samudra	Juara 3 Lomba Fotografi Kemdikbud
80	Septian Anom Atmojo	Commercial Business Oriental
81	Hafiz Noya	Commercial Business Oriental
82	Silvia Karenina	Juara 1 Lomba Poster tingkat Naional Acara Dies natalis HIMEPA
83	Nur Mila Dianti	Juara 1 Lomba Poster tingkat Naional Acara Dies natalis HIMEPA

84	Hilda Adina Rahmi	Institut Pertanian Bogor
85	Muhammad Ulinnuha	Institut Pertanian Bogor Universitas Sumatera Utara Institut Teknologi Bandung
86	Irenia Jastisia	Institut Seni Indonesia Padang Panjang, Udayana
87	Bangkit Putra Sagara	Institut Teknologi Bandung Universitas Negeri MakassarUniversitas Sumatera Utara
88	Annissa Prima Nur Khairana	Institut Teknologi Bandung
89	Achmad Rizaldi	Institut Teknologi Kalimantan
90	Jihan Imala	Universitas Halu Oleo Universitas MulawarmanUniversitas Sulawesi Barat
91	Nurul Firdausy	Universitas Hasanuddin Universitas Pattimura
92	Sekar Ayu Larasati	Universitas Jambi Universitas Hasanuddin
93	Fandy Ardiansyah Buamona	Universitas Jambi Universitas Bengkulu
94	Annisa Pita Safira	Institut Teknologi Kalimantan Institut Teknologi Bandung
95	Anisa Amelia Atmadani	Universitas Musamus Merauke, Universitas Lambung Mangkurat
96	Azzahra Hanggarara	Universitas Musamus Merauke, Universitas Lambung Mangkurat
97	Velentino R.	Universitas Musamus Merauke, Universitas Lambung Mangkurat
98	Nicken Elok A.	Universitas Musamus Merauke, Universitas Lambung Mangkurat
99	Eliida Rosyidah	Universitas Musamus Merauke, Universitas Lambung Mangkurat
100	Ahmad Syarifuddin M.	Universitas Musamus Merauke, Universitas Lambung Mangkurat
101	Nur Anisah	Universitas Musamus Merauke, Universitas Lambung Mangkurat
102	Adhevada Ayu Dyah Anda Resta	Universitas Musamus Merauke, Universitas Gorontalo
103	Angeliika Stephani Silalahi	Universitas Musamus Merauke, Universitas Gorontalo
104	Dila Rahmayanti	Universitas Musamus Merauke, Universitas Gorontalo
105	Putri Maria Dermawati	Universitas Musamus Merauke, Universitas Gorontalo
106	Rizaldi Putra P.	Universitas Musamus Merauke, Universitas Gorontalo
107	Muhammad Fadillah	Universitas Musamus Merauke, Universitas Gorontalo
108	M. Taufik Albanjari	Universitas Musamus Merauke, Universitas Gorontalo
109	Fitriya Aini	Universitas Negeri Jakarta Institut Teknologi Bandung Universitas Udayana
110	Zulian Wiliu Atmaja	Universitas Negeri Makassar Universitas Bengkulu Universitas Negeri Padang
111	Fatchur Rozad	Universitas Negeri MakassarUniversitas Sumatera Utara Institut Pertanian Bogor
112	Ariq Bentar Wiekjatiwana	Universitas Padjadjaran
113	Muhammad Rizky Khoirudin	Universitas Padjadjaran, Universitas Jambi
114	Muhammad Akbar Maulana	Universitas Padjadjaran
115	Belinda Firda Mila Fitria	Universitas Padjadjaran, Universitas Jambi, Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
116	Linda Anggraini	Universitas Pattimura, Universitas Sulawesi Barat
117	Ernando Setyo Dharmano	Universitas Pattimura
118	Ayu Rovita Dewi	Universitas Pattimura, Universitas Sulawesi Barat
119	Johanna Imanuella	Universitas Pattimura, Universitas Sulawesi Barat
120	Yulia Oktaviani	Universitas Pattimura, Universitas Sulawesi Barat
121	Ridha Aulia Rohmah	Universitas Pattimura, Universitas Sulawesi Barat
122	Diana Safitri Ayuni Nur Fadhilah	Universitas Pattimura, Universitas Sulawesi Barat
123	Adinda Ghia Arthasya	Universitas Pattimura, Universitas Lampung
124	Meditya Dwi Rizkyati	Universitas Pattimura, Universitas Hasanuddin
125	Ajeng Ananda Putri	Universitas Pattimura, Universitas Hasanuddin
126	Serly Safitri	Universitas Pattimura Universitas Halu Oleo, Universitas Jambi
127	Dhini Khairullah Risky	Universitas Sam Ratulangi, Universitas Lambung Mangkurat
128	Hermawan Finistyanto	Universitas Sam Ratulangi, Universitas Lambung Mangkurat
129	Mochammad Shaifullah Indrawanto	Universitas Sam Ratulangi, Universitas Lambung Mangkurat
130	Kharazie Gehansaputra	Universitas Sam Ratulangi, Universitas Lambung Mangkurat
131	Awaluddin Ilmi Nur Prasetya	Universitas Sam Ratulangi, Universitas Lambung Mangkurat
132	Milenia Yati Prameswari Setyono	Universitas Sam Ratulangi, Universitas Lambung Mangkurat
133	Diana Rahima	Universitas Sam Ratulangi Universitas Halu Oleo, Universitas Negeri Makassar
134	Diah Ayu Candra Kirana	Universitas Sembilanbelas November Universitas Singaperbangsa Karawang Universitas Halu Oleo
135	Triaji Rifqi Nursandi	Universitas Sembilanbelas November Universitas Halu Oleo, Universitas lampung
136	Rohmawati Putri Aprilia	Universitas Singaperbangsa Karawang Universitas lampung Universitas Sam Ratulangi
137	Prajna Sherina Paramitha	Universitas Singaperbangsa Karawang Universitas Negeri Medan Universitas Halu Oleo
138	Sarah Handayani	Universitas Sulawesi Barat, Universitas Pattimura
139	Khoirun Nisa	Universitas Sulawesi Barat, Universitas Pattimura
140	Fachma Airisa Rahmadini	Universitas Sulawesi Barat, Universitas Pattimura
141	Dinar Cahyaning Rhamdhan	Universitas Sulawesi Barat, Universitas Pattimura
142	Intan Rachmawati	Universitas Sulawesi Barat, Universitas Pattimura
143	Firsty Ainun Zalzabila Ansori	Universitas Sulawesi Barat, Universitas Pattimura
144	Maria Cornelia	Universitas Sulawesi Barat, Universitas Pattimura
145	Cakra Dian Pratama	Universitas Sulawesi Barat, Universitas Pattimura
146	Muhammad Ajai Pangestu	Universitas Sumatera Utara Institut Pertanian Bogor, Universitas Negeri Makassar
147	Yahya Ardian Yuma Pracea	Universitas Sumatera Utara Universitas Negeri Makassar Universitas Jambi
148	Muhamad Taufiq Ibrahim	Universitas Sumatera Utara Universitas Negeri Makassar, Institut Pertanian Bogor
149	Harishul Ulum	Universitas Sumatera Utara Institut Teknologi Kalimantan, Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
150	Rheno Ade Sastra	Universitas Sumatera Utara ITB Universitas Jambi
151	Farah Nabila Ramadhani	Universitas Sumatera Utara Universitas Negeri Makassar Universitas Jambi
152	Amanda Felicia Rachmadani	Universitas Sumatera Utara Universitas Negeri Makassar Universitas Jambi
153	Nur Laily Agustina	Universitas Sumatera Utara Universitas Negeri Makassar Universitas Jambi
154	Merdin Risalul Abrori	Universitas Syiah Kuala Universitas Sam Ratulangi
155	Ubaidillah Firdaus	Universitas Syiah Kuala Universitas Tadolako Universitas Sembilanbelas November
156	Muhammad Daffa Arifin	Universitas Sam Ratulangi Universitas Andalas
157	Khusnul Prasetyo	Lomba Essai NasionalPublician Fair12 Essai Terbaik
158	Dzakiyah AdalatulHikmah	Lomba Essai NasionalPublician Fair12 Essai Terbaik
159	Eka Arum Pramestyia	Lomba Essai NasionalPublician Fair12 Essai Terbaik
160	Garfianka Annur Rizky	Juara I Gyeorruji Under F-53 Kg CaborTaekwondo
161	Shofiyatul Jannah	PKM - K Animal Spon Toys Figure Sebagai Mainan Edukatif Limbah Spon Berbasis Audio
162	Rika Nur Azizah	PKM - K Cookies biji pepaya pemanfaatan biji pepaya sebagai cookies
163	HARYO GHAZA RADITYA	PKM - K Karang Cantik: Inovasi Canting Dan Motif Batik Hasil Pemanfaatan Limbah Cangkang Kerang Bernilai Jual Tinggi
164	KURNIA SANDI	PKM - K Nougat Gummy Kacang Buncis Sebagai Inovasi
165	MU'ARIF IHZA HASBULLOH	PKM - K Optimalisasi Limbah Tahu Sebagai Bahan Baku Pembuatan "Hutas" Linen Jepang Ramah Lingkungan
166	LAILA ALFI KHOIROH	PKM - K Strappel (Sedotan Kulit Apel)
167	VIOLA INDIRA RAMADHANTI	PKM - K Usaha Eco-Friendly Case Untuk Hp Berbahan Dasar Tanaman Alang-Alang (Imperata Cylindrica)
168	MUHAMMAD RAFI'	PKM - K Camera Cctv Cerdas Pendekteksi Panas Rokok Menggunakan Raspberry Pi Berbasis Iot
169	IQBAL IMANI KHOIRUL AKBAR	PKM - KC Pendekteksi Pengemudi Mengantuk Menggunakan Deep Neural Network Pada Raspberry Pi
170	DYAH SETYAWATI	PKM-M Pondok Peduli Gizi Guna Mengatasi Gizi Buruk Di Desa Karangbendo Blitar Menuju Sustainable Development Goals 2030

171	IKKE NURAFIFATUR RAHMAH	PKM - PE Efektivitas Ampas Tebu Untuk Pertumbuhan Vegetatif Dan Bintil Akar Kedelai (Glycine Max (L) Merrill)
172	RACHIMAWATY INDAH NATHASYA	PKM - PE Pemanfaatan Ekstrak Limbah Daun Cengkeh (Syzygium Aromaticum)
173	NANDA OKTAVIA	PKM - PE Profil Variasi Oksidasi Teh Dari Daun Jambu Kristal
174	SAVIRA DWI MARTALINA	PKM - PE Propagasi Tanaman Manggis Putih (Garcinia Mangostana L.) Secara Invitro
175	FITRIATUL MAULIDA	PKM - PE Sintesis Edible Film Berbasis Semirefined Caaragenan (SRC) Dan Pati Biji Mangga Dengan Plasticizer Sorbitol
176	EVI TRIA ANJARSARI	PKM - PE Uji Efektivitas Puntung Rokok Sebagai Pestisida Nabati Untuk Penyakit Hawar Daun Padi (Xanthomonas Oryzae)
177	ANING NUR SYAMI	PKM - PE Uji Efektivitas Tumbuhan Kirinya Sebagai Pengendali Hama Ulat Grayak Spodoptera Litura (F.)
178	ANDRIANA ELA SAPUTRI	PKM - PE Uji Kuantitatif Toksisitas Daun Lamtoro (Leucaena Leucocephala) Sebagai Biopesisida Ulat Grayak
179	FITRIANY PRIMA WATI	PKM - T Penekan Populasi Hama Fase Imago Menggunakan Alat Practical Good Striking Dengan Metode Electric Shock
180	Askara Raditya	PKM-AI Aplikasi gim online on Desaa sebagai media promosi Desa wagon Pujon Kidul

Hasi Matchup Perguruan Tinggi

Program Magang Mahasiswa Bersertifikat (PMMB)

No	Nama Mahasiswa	BUMN
181	wuri handayani	PT Pelabuhan Indonesia III (Persero)
182	ayuk widiyastuti	PT Pelabuhan Indonesia III (Persero)
183	fernanda ardhiya zulfikar	PT Pelabuhan Indonesia III (Persero)
184	sabrina rizki puspitasari	PT Pelabuhan Indonesia III (Persero)
185	tita yulini triasmi	PT Pelabuhan Indonesia III (Persero)
186	kiki oni safitri	PT Pos Indonesia (Persero)
187	violetta trilaksni aswuriyani	PT Pos Indonesia (Persero)
188	fandi pradana	PT Pelabuhan Indonesia III (Persero)
189	retno puspito	PT Pegadaian (Persero)
190	rizky rahmasari	PT Perkebunan Nusantara XII
191	ni made pande krismaningrum	PT Surabaya Industrial Estate Rungkut
192	nur hafidhatul wahidah	PT Barata Indonesia (Persero)
193	dita putri mayangsari	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
194	fransiscus diah ayu verayanti	PT Semen Indonesia (Persero) Tbk
195	dony abrianto	PT Rajawali Nusantara Indonesia (Persero)
196	fina akhmaladiny	PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk
197	rizka alfina	PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk
198	endah luky s.	PT Rajawali Nusantara Indonesia (Persero)
199	novia tamalia	PT Pelabuhan Indonesia III (Persero)
200	elda medeleine g.	PT Rajawali Nusantara Indonesia (Persero)
201	cholivia hayyu salsabila	PT Rajawali Nusantara Indonesia (Persero)
202	navika kholisatul hamami	PT Garam (Persero)
203	ichan wahyuti	PT Surabaya Industrial Estate Rungkut
204	mochamad rizaldy luckyanto	PT Pos Indonesia (Persero)
205	mochamad farid mubarak	PT Pos Indonesia (Persero)
206	risqi maulidia rahmawati	PT Angkasa Pura I (Persero)
207	faisal fahmi fasya	PT Taman Wisata Candi Borobudur, Prambanan dan Ratu Boko (Persero)
208	asmaul hasanah	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
209	novia verawati	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Sasaran : Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

Indikator : Prodi S1 yang bekerjasama dengan mitra

NO	PROGRAM STUDI	INSTANSI KEMITRAAN	NOTA KESEPAKATAN
1	MANAJEMEN	FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS SUMATERA UTARA	PROGRAM MERDEKA BELAJAR - KAMPUS MERDEKA
2	AKUNTANSI	THE DEPARTEMEN OF POST GRADUATE STUDIES UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA MALAYSIA	BIDANG PENELITIAN, PERTUKARAN MAHASISWA
3	EKONOMI PEMBANGUNAN	PT. ANUGERAH SEKURITAS INDOENSIA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS ISLAM INDONESIA	BIDANG PRODUK INVESTASI BIDANG PENDIDIKAN, PENGAJARAN, PENELITIAN DAN PUBLIKASI, PENGABDIAN KPD MASYARAKAT
4	ILMU HUKUM	PENGADILAN TATA USAHA NEGARA UNIVERSITI SULTAN ZAINAL ABIDIN MALAYSIA	BIDANG PENDIDIKAN, PENELITIAN, PEGABDIAN KPD MASYARAKAT, PENGEMBANGAN LABORATORIUM BIDANG PENDIDIKAN, PENELITIAN
5	ADMINISTRASI PUBLIK	DIREKTORAT JENDERAL PAJAK JATIM I	BIDANG PENDIDIKAN, PENELITIAN, PEGABDIAN KPD MASYARAKAT, PENGEMBANGAN LABORATORIUM
6	ADMINISTRASI BISNIS	PT. MNC SEKURITAS BURSA EFEK INDONESIA	BIDANG PRODUK INVESTASI BIDANG PRODUK INVESTASI
7	TEKNIK SIPIL	DEWAN PENGURUS PROVINSI IKATAN NASIONAL KONSULTAN INDONESIA (INKINDO)	BIDANG PENDIDIKAN, PENELITIAN, MAGANG, KERJA PRAKTEK
8	TEKNIK LINGKUNGAN	THE GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF UNION OF MYANMAR	BIDANG PENELITIAN
9	TEKNOLOGI PANGAN	PT. AGUNG BUMI AGRO	BIDANG PENELITIAN, PRAKTEK KERJA LAPANG
10	TEKNIK INDUSTRI	SMKN 2 BANGKALAN	BIDANG PENDIDIKAN
11	TEKNIK KIMIA	PEMERINTAH KOTA SURABAYA	BIDANG PENDIDIKAN / HAND SANITIZER
12	DESAIN KOMUNIKASI VISUAL	PT. PENERBIT ERLANGGA CAB.SURABAYA BETTER YOUTH FOUNDATION	BIDANG PEMBELAJARAN BIDANG PENELITIAN / CAMPAIGN PROJECT, PENGABDIAN KPD MASYARAKAT
13	ARSITEKTUR	PRODI ARSITEKTUR UNIVERSITAS BANDAR LAMPUNG IKATAN PENELITI LINGKUNGAN BINAAN INDONESIA LEEEVE & CO CREATIVE SPACE	BIDANG PENELITIAN / KERJASAMA PENERBITAN ARTIKEL BIDANG PENELITIAN BIDANG PENDIDIKAN, PENELITIAN, PEGABDIAN KPD MASYARAKAT
14	AGROBISNIS	BALAI PENELITIAN TANAMAN BUAH TROPINKA FAKULTAS PERTANIAN UNIVERSITAS WARMADENWA DENPASAR BALI SALESIAN OF DON BOSCO TIMOR LESTE	BIDANG PENDIDIKAN, PENELITIAN, PEGABDIAN KPD MASYARAKAT BIDANG PENDIDIKAN, PENELITIAN, PEGABDIAN KPD MASYARAKAT BIDANG PENDIDIKAN, PENELITIAN, PEGABDIAN KPD MASYARAKAT
15	AGRITEKNOLOGI	PRODI PENDIDIKAN BIOLOGI UNIVERITAS MUHAMMADIYAH SURABAYA FAKULTAS PERTANIAN UNIVERSITAS WARMADENWA DENPASAR BALI SALESIAN OF DON BOSCO TIMOR LESTE FAKULTAS PERTANIAN UNIVERSITAS TRUNOJOYO CV. AURA SEED INDONESIA	BIDANG PENDIDIKAN, PENELITIAN, PEGABDIAN KPD MASYARAKAT BIDANG PENELITIAN, MAGANG, PKL, PENGEMBANGAN SDM
16	ILMU KOMUNIKASI	PT. JAWA POS KORAN	BIDANG PENELITIAN, MAGANG, PKL, PENGEMBANGAN SDM
17	HUBUNGAN INTERNASIONAL	ICRS	BIDANG MAGANG, PENELITIAN
18	TEKNIK INFORMATIKA	PT. PERTAMINA	BIDANG MAGANG

Sasaran : Meningkatnya kualitas kurrikulum dan pembelajaran

Indikator : Persentase mata kuliah yang menggunakan metode problem solving

No	MATA KULIAH	SKS	No	MATA KULIAH	SKS	No	MATA KULIAH	SKS	No	MATA KULIAH	SKS
PROGRAM STUDI DESAIN KOMUNIKASI VISUAL											
1	Gambar Bentuk I	3	90	Bahasa Pemrograman 1	3	181	Resolusi Konflik	3	269	Teknik Pondasi	3
2	Nirmana I	6	91	Bela Negara	3	182	Bisnis Internasional	3	270	Manajemen real estate	3
3	DKV I	6	92	Structured Query Language	3	183	Diplomasi	3	PRODI AKUNTANSI		
4	Ilustrasi	3	93	Sistem Informasi Manajemen	3	184	EPI	2	271	Pengantar Akuntansi I (2 SKS Teori & 1 SKS Praktikum)	3
5	Metode Grafika	3	94	Pemrograman Desktop	3	185	Regionalisme	3	272	Pengantar Akuntansi II (2 SKS Teori & 1 SKS Praktikum)	3
6	Tipografi I	3	95	Metodologi Penelitian	2	PRODI TEKNIK INDUSTRI			273	AKM 1	3
7	Fotografi	3	96	Sestem Enterprise	3	186	Ekonomi Teknik	3	274	Accounting System	3
8	DKV III	6	97	Analisis Desain Berbasis Obyek	3	187	Ergonomi	3	275	Sistem Akuntansi	3
9	Videografi	3	98	Sistem Pendukung Keputusan	3	188	Analisa Multivariat	3	276	Perpajakan I	4
10	Game & Multimedia Interaktif	3	99	Pemrograman Mobile	3	189	Manajemen Perupahan	3	277	Akuntansi Manajerial	3
11	Event Organizer	3	100	Manajemen Proyek Sistem Informasi	3	190	Penelitian Operasional	3	278	AKM II	3
12	Fotografi Aplikasi	3	101	Pengukuran Kinerja Teknologi Infrastruktur	3	191	E-Bisnis	3	279	Manajemen Investasi	3
13	DKV V	6	102	Data Mining	3	192	Sistem Dinamis	3	280	Perpajakan II	4
14	Gambar Bentuk II	3	103	Audit Sistem Informasi	3	193	Manajemen Proyek	3	281	AKL I	3
15	Nirmana II	3	104	Sistem Informasi Geografis	3	PRODI TEKNIK KIMIA			282	Accounting information system	3
16	Komputer Grafis	3	105	Jaringan Sematik	3	194	Perancangan Alat Industri Kimia	3	283	Sistem Informasi Akuntansi	3
17	DKV II	6	106	Sistem Berbasis Pengetahuan	3	195	Biomassa dan Biofuel	3	284	Pemeriksaan Akuntansi I	3
18	Tipografi II	3	107	Bahasa Pemrograman 2	3	196	Kimia Fisika	3	285	Studi Kelayakan Bisnis	3
19	Animasi	3	108	Baris Data	3	197	Teknologi Material Maju	3	286	Analisis Laporan Keuangan	3
20	DKV IV	6	109	Analisis Proses Bisnis	3	198	Simulasi Optimasi	3	287	AKL II	3
21	Web Desain	3	110	Analisis Desain Terstruktur	3	199	Perancangan Pabrik II	3	288	Pemeriksaan Akuntansi II	3
22	Media Ilustrasi	3	111	Administrasi Basis Data	3	200	Rekayasa dan Inovasi Pangan	3	289	Kasus Pemeriksaan Akuntansi II	2
23	Desain Kemasan	3	112	Pemrograman Web	3	PRODI AGRIBISNIS FAKULTAS PERTANIAN			290	Isu Akuntansi Kontemporer	3
24	EGD	3	113	Manajemen Rantai Pasok	3	201	Agroklimatologi	3	291	Akuntansi Bela negara	3
PROGRAM STUDI ARSITEKTUR											
25	Agama	3	114	E-Bisnis	3	202	Mikroekonomi	2	292	Analisis Laporan Keuangan	3
26	Pengantar Bang & Lingkungan	3	115	Tata Kelola Teknologi Informasi	3	203	Akuntansi Agribisnis	2	293	AKL II	3
27	Pengantar Arsitektur	3	116	Pemrograman Terintegrasi	3	204	Metode Penulisan Ilmiah	2	294	Pemeriksaan Akuntansi II(2 SKS Teori)	3
28	Perancangan Ars 1	6	117	Data Warehouse	3	205	Teknologi Informasi Agribisnis	2	295	Kasus Pemeriksaan Akuntansi II	2
29	Bela Negara	3	118	Big Data dan IOT	3	206	Ekonomi Agroindustri	2	296	Isu Akuntansi Kontemporer	3
30	Fisika Bangun 1	3	119	Permodelan dan Simulasi	3	207	Metode Kuantitatif	4	297	Akuntansi Bela Negara	3
31	Azas & Met Perancangan	3	120	Manajemen Kualitas	3	208	Pemasaran Agribisnis	3	298	Mat.kul.Pilihan Konsr. Manajemen	3
32	Perancangan Ars 3	6	121	Perencanaan Strategis Sistem Infrastruktur	3	209	Ekonomi Pertanian	3	299	Pertanggungjawaban Sosial Pers.	3
33	Teori Permuk & Perkot	3	122	Algoritma	3	210	Manajemen Sumber daya Manusia	2	300	Penganggaran	3
34	Kewirausahaan	3	123	Statistik Komputer	3	211	Manajemen Agribisnis	3	301	Balanced Scorecard	3
35	Perancangan Ars 5	6	124	Sistem Operasi	3	212	Manajemen Produksi dan Operasi	3	302	Analisa laporan keuangan	3
36	Arsitektur Pertahanan	3	125	Pemrograman Lanjut	3	213	Ekonomi Kelembagaan	2	303	Kasus Akuntansi Keuangan Daerah	2
37	Kewarganegaraan	3	126	Metodelogi Penelitian	3	214	Dasar2 Perencanaan Wilayah	3	304	Pemeriksaan Ak. SP	3
38	Kontruksi Bangunan	4	127	Audit IT	3	215	Ekonomi Sumberdaya	2	305	Isu Akuntansi Kontemporer	3
39	Arsitektur Nusantara	3	128	Pemrograman WEB	3	216	Agribisnis Tanaman Perkebunan	3	306	Pemeriksaan Internal	3
40	Perancangan Ars 2	6	129	Kecerdasan Buatan	3	217	Ekonometrika	3	307	Pemeriksaan Akuntansi terpadu	3
41	Teknologi Bangunan	4	130	Aplikasi Mobile	3	218	Pembangunan Pertanian	3	PRODI MANAJEMEN		
42	Fisika Bangun 2	3	131	Data Warehouse	3	219	Perenc & Pengemb Agribns	3	308	Perilaku Konsumen	3
43	Teori Arsitektur	3	132	Aplikasi ERP	3	220	Kepemimpinan	3	309	Manajemen Merek	3
						221	AMDAL	2	310	Manajemen Investasi dan Portofolio	3

44	Perancangan Ars 4	6	133	Pemrograman API	3	222	Maanajemen Finansial Agribisnis	2	311	Budaya Organisasi	3	
45	Kepemimpinan	3	134	Sistem Informasi Spasial	3	223	Ekonomi Agroindustri	2	PRODI	EKONOMI PEMBANGUNAN		
46	Penelitian Arsitektur	3	135	Analisis Kebutuhan	3	224	Metodelogi Penelitian Agribisnis	3	312	Ekonomi Kreatif	3	
47	Perancangan Ars 6	6	136	Uji coba dan Implementasi	3	225	Perpjakan	2	313	Aplikasi Ekonometrika	2	
PRODI ADMINISTRASI PUBLIK				137	Analisis Infrastruktur IT	3	226	Ekonomi Produksi	2	314	Aplikasi Analisis Kuantitatif	2
48	Kepemimpinan	3	138	Pemrograman Jaringan	3	227	Public dan Human Relation	2	315	Aplikasi Perbankan	2	
49	Metodologi Penelitian Sosial	3	139	Arsitektur IT	3	228	Budidaya Tanaman Perkebunan	2	316	Aplikasi Investasi	2	
50	Administrasi Keuangan Negara	3	140	Starategi dan Kebijakan IT	3	PRODI AGROTEKNOLOGI FAKULTAS PERTANIAN						
51	SIM & Egov	3	141	Tata Kelola TI	3	229	Dasar Budidaya Tanaman	2	317	Perencanaan Pembangunan Daerah	3	
52	Kebijakan Publik	3	142	Manajemen Keamanan IT	3	230	Dasar Perlindungan Tanaman	2	318	Aplikasi Perencanaan Daerah	2	
53	Manajemen Publik	3	143	Data Mining	3	231	Dasar Ilmu Tanah	2	319	Evaluasi Proyek	2	
54	Metode Penelitian Administrasi	3	144	Machine Learning	3	232	Genetika Pertanian	2				
55	Pengambilan Keputusan	3	145	Case Based Reasoning	3	233	Pertanian Perkotaan	2				
56	Pengembangan Organisasi	3	146	Analisis Citra	3	234	Kewirausahaan	3				
57	Birokrasi dan Governansi	3	147	Visi Komputer	3		Manajemen Organisme	3				
58	Analisis Kebijakan	3	148	Information Retrieval	3		Penganggu Tanaman Terpadu					
59	MSDM Sektor Pablik	3	149	Teknik Optimasi	3		Kesuburan Tanah	3				
60	Etika Atministrasi	3	150	Aplikasi Game	3		Bioteknologi Pertanian	3				
61	Humas	3	151	Robotika	3		Teknologi Benih	3				
62	Kebijakan Pertahanan Nasional	3	152	Mikromontroler	3		Teknologi Benih	3				
63	Kebijakan Fiskal	3	153	Teknik Heoristik	3		Pengelolaan Tanah dan Air	3				
64	Manajemen Perkantoran	3	154	Pemrograman Dasar	3		Agroforestry	2				
65	Prilaku Organisasi	3	155	Struktur Data	3		Manajemen Pembibitan (P)	2				
66	Siminar Kebijakan Publik	3	156	Jaringan Komputer	3		Pemuliaan Tanaman Lanjutan	3				
67	Kewirausahaan	3	157	Implementasi Basis Data	3		Konservasi Tanah dan Air (P)	3				
PRODI ILMU KOMUNIKASI				158	Desain dan Analisis Algoritma	3		Kesehatan Tanah (P)	2			
68	Teori Komunikasi	3	159	Analisis dan Desain Sistem	3		Peng. Hayati dan Pengelolaan					
69	Komunikasi Politik	3	160	Pemrograman Berorientasi Obyek	3		Habitat (P)	2				
70	Metode Penelitian Sosisl	3	PRODI ADMINISTRASI BISNIS				Peramalan Hama dan Penyakit					
71	Seminar Ilmu Komunikasi	3	161	Dasar-dasar Akutansi	3		Tanaman (P)	2				
72	Komunikasi Antar Pribadi	3	162	Keuangan Bisnis	3		Biologi Molekuler	3				
73	Manajemen PR		163	Sumber Daya Manusia	3		Pemuliaan Tanaman Terapan	3				
74	Media Relatons	3	164	Pemasaran	3		Manajemen Pembibitan	2				
75	Psikologi Komunikasi	2	165	Sistem Informasi Bisnis	3		Survey dan Evaluasi Lahan	3				
76	Strategi Perencanaan	3	166	Stategi Kebijakan Bisnis	3		Dasar Perencanaan dan					
77	Komunikasi Pemasaran	3	167	Operasi Bisnis	3		Pengembangan Wilayah	3				
78	Komunikasi Organisasi	3	168	Perencanaan dan Pengembangar	3		Ilmu Hama Penyakit Tumbuhan	3				
79	Komunikasi dan Budaya	3	169	Metodelogi Penelitian Sosial	3		Teknologi Produksi Agens Hayati	3				
80	Etika Profesi	3	170	Metodelogi Penelitian Bisnis	3		Nematologi Pertanian	3				
81	Komunikasi Massa	3	171	Manajemen Investasi	3		PRUDI TEKKNIK LINGKUNGAN					
82	Komunikasi Politik	3	172	Pasar Modal	3		256	Teknologi Pengel. Limbah Padat dan	3			
83	Komunikasi dan Gender	3	173	Keuangan Internasional	3		257	Teknologi pengendalian pencemaran	3			
84	Komunikasi Sosial Pembangunan	3	174	Pemodelan Bisnis	3		258	AMDAL	3			
85	Produksi Penyiaran Radio	3	175	Cyber Marketing	3		259	Fitoteknologi Tingkat Lanjut	3			
86	Media Komunikasi Film	3	176	E-business	3		260	Teknologi Pengelolaan Air Minum	3			
87	Manajemen Media Massa	3	177	Administrasi Perpjakan	3		261	Perubahan Iklim	3			
88	Depth News & Investigative News	3	178	Ekspor impor	3		262	Pengelolaan Sumberdaya Lahan	3			
PRODI FAKULTAS HUKUM				179	Praktek Bisnis di Indonesia	3		263	Drainase Kota	3		
89	Hukum Acara PTUN	3	180	Kewirausahaan	3		264	Perencanaan Bangunan Pengolahan	3			
							265	Pengelolaan Buangan Industri	3			
							266	Pengendalian Pencemaran Laut	3			
							267	Teknologi Pengendalian Pecemaran	3			
							268	Pengendalian Kebisingan	3			

Sasaran : Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

Indikator : Presentase program studi S1 yang memiliki akreditasi Internasional

NO	PROGRAM STUDI	AKREDITASI
1	TEKNIK LINGKUNGAN	Ijin Penguruan Akreditasi
2	TEKNIK KIMIA	Ijin Penguruan Akreditasi

Sasaran : Meningkatnya kualitas dosen berpendidikan tinggi

Indikator : Presentase dosen yang berkegiatan QS100

NO.	NAMA	KETERANGAN
1	2	3
1	Dr. Ir. Sunardi, M.T.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
2	Dr. Drs. Dhani Ichsanuddin Nur, M.M.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
3	Dr. Ir. Minto Waluyo, M.M.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
4	Dr. Dra. Ec. Dwi Suhartini, M.Aks.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
5	Aditya Widya K, SH,MH	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
6	Dessy Mayangsari, SH,L.LM	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
7	Yana Indrawati, SH,M.Kn	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
8	Sri Maharani,SH,MH	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
9	Dr. Drs. Ec. Muhadjir Anwar, M.M.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
10	Dr. Ir. Luluk Edahwati, M.T.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
11	Retno Mumpuni, S.Kom,MSc	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
12	Fawwaz Ali Akbar,S.Kom, M.Kom	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
13	Riko Setya Wijaya, SE,MM	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
14	Dr. Drs.Ec. Arief Bachtiar, M.Si.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
15	Wahyu S. Saputra,S.Kom,M.Kom	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
16	Firza Prima Aditiawan, S.Kom,M.TI	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
17	Cynthia Aji Putra,S.Kom,MT	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
18	Doddy Ridwandono,S.Kom,M.Kom	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
19	Nur Cahyo Wibisono,S.Kom, M.Kom	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
20	Prisa Marga Kusumantara, S.Kom,M.CS	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
21	Eka Dyar wahyuni,S.Kom,M.Kom	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
22	Fikry Zahria E.,S.Sos,MA	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
23	Ade Kusuma S.Sos,M.Med.Kom	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
24	Praja Firdaus,S.Hub,Mub.Int	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
25	Maria Indira Aryani, SIP,Mhub	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
26	Dr. Hervina Puspitosari, S.H., M.H.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
27	Dr. Dra. Diah Hari Suryaningrum,M.Si., CA., CMA.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
28	Dr. Farida Pulansari, S.T., M.T.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
29	Dr. Dira Ernawati, S.T., M.T.	Mengajar di UPN VETERAN JAKARTA
30	Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si.	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
31	Dr. Jojok Dwiridotjahjono, S.Sos., M.Si.	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
32	Nurul Azizah,S.AB,M.AB	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA

33	Dias Pabyantara,MS.Hub.Int,M.Hub.Int	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
34	Dr.Rusdi Hidayat,Msi	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
35	Dr. Ir. Penta Suryaminarsih, M.P.	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
36	Enny Aryanni, ST,MT	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
37	Ausie Amalia, ST,MT	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
38	Dian Purnamawati, ST,MSc	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
39	Novie Handajani,ST,MT	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
40	Made Hanindia Pramiswari,S.Kom,M.Kom	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
41	Rizky Parlika,S.Kom,M.Kom	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
42	Nur Cahyo Wibowo,S.Kom,M.Kom	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
43	Siti Mukaromah,.,S.Kom,M.Kom	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
44	Dra.Diana Amalia,Msi	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
45	Ir. Lisa Sulistyawati, MM	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
46	Dr. Dra. Ec. Ignatia Martha Hendrati, M.E.	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
47	Ir. Bambang Wahyudi, MS	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
48	Ir. Lucky Indrati Utami, MT	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
49	Rachmad Yogaswara,ST,MT	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
50	Dr. Ir. Bakti Wisnu Widjajani, M.P.	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
51	Prof. Dr. Ir. R. H. Teguh Soedarto, M.P.	Mengajar di UPN VETERAN YOGYAKARTA
52	Dr.Ir.Srie Muljani, MT	Tenaga Ahli AMDAL di PT.Mitra Hijau Indonesia
53	Muhammad Aabdus Salam Jawwad	Kanchanaburi Campus Mahidol University
54	Dr. Broto Suwiryo,S,MH	Pengacara kantor pengacaraKOSGORO
55	Dr.Farida Pulansari, ST,MT,IPM	mengajar du Universitas CIPUTRA
56	Cintantya Budi Casita, ST,MT	Mengajar di Universitas Muhammadiyah Surabaya
57	Dr.Ir. I Nyoman Dita Pahang,ST,MT	Tenaga Ahli Bidang bangunan gegung pada Pemkot Surabaya
58	Dra. Nurjanti Takarini, Msi	Mengajar di Universitas Wijaya Putra Surabaya
59	Dr.Ir. Munawar, MT	Tenaga Ahli Lingkungan Hidup pada Dinas Lingkungan Hidup Pemkot Surabaya
60	Euis Nurul H.,ST,MT,Phd	Tenaga Ahli Balitbang Provinsi Jawa Timur
61	Tresna Maulana Fahruddin,S,ST,MT	Dosen Universitas Narotama Surabaya
62	Chantika Vebyola Wijaya	Mengajar di Universitas Sultan Zainal Abidin
63	Shinfani Kartika Wardhani	Mengajar di Universitas Sultan Zainal Abidin
64	Dr.Endang Sholihatun.,S.Pd,MPd	Dosen LB di Unviersitas Airlangga Surabaya
65	Prof.Dr. Syamsul Huda,SE,MT	Dosen LB di Unviersitas Tujuh Belas Agustus Surabaya
66	I Gde Susrama,S.Kom.M.Kom	Mengajar di Politeknik Penerbangan Surabaya
67	Taufikurrahman, S.Pd,MPd	Mengajar di Politeknik Penerbangan Surabaya

68	Imatus Sa'diyah,S.Pd,M.hum	Mengajar di Politeknik Penerbangan Surabaya
69	Kartika Maulida Hindrayani,S.Kom,M.Kom	Mengajar di Institut Teknologi TELKOM Surabaya
70	Dr. Ir. Eko Nurhadi, M.S.	Mengajar di Trunojoyo Madura
71	Prof. Dr. Ir. Juli santoso, M.P.	Mengajar di Trunojoyo Madura
72	Dr. Ir. Sudiyarto, M.M.	Mengajar di UNIGORO.
73	Dr. Ir. Endang Yektiningsih, M.P.	Mengajar di Trunojoyo Madura
74	Prof. Dr. Ir. R. H. Teguh Soedarto, M.P.	Konsultan di Bappeda
75	Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M.	Konsultan di Bappeda
76	Dr.Basuki Rahmat,S.Si,MT	Konsultan Teknologi Informasi
77	Wiwin Y, SH.,M.Kn	Notaris
78	Waluyo, SH.MH	Pengacara
79	Yana Indawati, SH.,M.Kn	Notaris
80	Ir. Eva Elviana, MT	PT. BUMI JANNITRA PRIMA Konsultan Surabaya
81	Dr.Eng.Agussalim, MT	Mengajar Dosen LB di pascasarjana STMIK Handayani

Sasaran : Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

Indikator : Persentase dosen S3 dan memiliki sertifikat kompetensi/profesi

NO.	NAMA	KETERANGAN
1	2	3
1	Prof. Dr. Ir. H. Akhmad Fauzi, M.M.T.	Rektor
2	Prof. Dr. Ir. R. H. Teguh Soedarto, M.P.	Dosen
3	Prof. Dr. Ir. Soemargono, S.U.	Ketua Senat Universitas
4	Prof. Dr. Ir. Sri Redjeki, M.T.	Dosen
5	Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M.	Dosen
6	Prof. Dr. Drs. Ec. H.Syamsul Huda, M.T.	Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
7	Dr. Ir. Ramdan Hidayat, M.S.	Dosen
8	Dr. Ir. RA. Nora Augustien K. , M.P.	Dekan Fakultas Pertanian
9	Dr. Ir. Sunardi, M.T.	Dosen
10	Dr. Ir. Sukendah, M.Sc.	Wakil Rektor I
11	Dr. Drs. Dhani Ichsanuddin Nur, M.M.	Dosen
12	Dr. Ir. Minto Waluyo, M.M.	Wakil Dekan III Fakultas Teknik
13	Dr. Dra. Ec. Ignatia Martha Hendrati, M.E.	Dosen
14	Dr. Ir. Yenny Wuryandari, M.P.	Kepala Lembaga Kenelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM)
15	Dr. Dra. Ec. Indrawati Yuhertiana, Ak., M.M.	Kepala Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M)
16	Dr. Drs. Lukman Arif, M.Si.	Dosen
17	Dr. Ir. Eko Nurhadi, M.S.	Dosen
18	Dr. Dra. Ec. Muchtolifah, M.P.	Dosen
19	Prof. Dr. Ir. Juli santoso, M.P.	Ketua Jurusan Agroteknologi Fakultas Pertanian
20	Dr. Ir. Sudiyarto, M.M.	Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian
21	Dr. Ir. Bakti Wisnu Widjajani, M.P.	Koordinator Program Studi Agroteknologi Program Sarjana Fakultas Pertanian
22	Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, M.S.	Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
23	Dr. Ir. H. Sri Tjondro Winarno, M.M.	Dosen
24	Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.	Dekan Fakultas Arsitektur dan Desain
25	Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M. Si.	Koordinator Program Studi Magister Agribisnis Program Pascasarjana Fakultas Pertanian
26	Dr. Dra. Jariyah, M.P.	Dekan Fakultas Teknik
27	Dr. Ir. Susilowati, M.T.	Dosen

28	Dr. Ir. Nuriah Yuliati, M.P.	Sekretaris Jurusan Prodi Agribisnis
29	Dr. Ir. Makhziah, M.P.	Ka. Lab. Bioteknologi Program Studi Agroteknologi Fakultas Pertanian
30	Dr. Dra. Ec. Dwi Suhartini, M.Aks.	Koordinator Program Studi Magister Akuntansi Program Pascasarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis
31	Dr. Novirina Hendrasarie, S.T., M.T.	Koordinator Program Studi Teknik Lingkungan Fakultas Teknik
32	Dr. Ir. Ni Ketut Sari, M.T.	Dekan Fakultas Ilmu Komputer
33	Prof. Dr. Dra. Ec. Sri Trisnaningsih, M.Si.	Dosen
34	Dr. Ir. Pangesti Nugrahani, M.Si.	Kepala Unit Pelaksana Teknis Laboratorium Terpadu
35	Dr. Ir. Penta Suryaminarsih, M.P.	Koordinator Program Studi Magister Agroteknologi Program Pascasarjana Fakultas Pertanian
36	Dr. Ir. Pawana Nur Indah, M.S.i	Anggota SPI
37	Dr. Ir. Novel Karaman, M.T.	Dosen
38	Dr. Sutrisno, S.H., M.Hum.	Dekan Fakultas Hukum
39	Dr. Dra. Diana Hertati, M.Si.	Dosen
40	Dr. Drs. Ec. Eko Purwanto, M.Si.	Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis
41	Dr. Ir. Munawar, M.T.	Wakil Rektor II
42	Dr. Ir. Mubarokah, M.T.	Wakil Dekan II Fakultas Pertanian
43	Dr. drh. Ratna Yulistiani, M.P.	Dosen
44	Dr. Ir. Srie Muljani, M.T.	Dosen
45	Dr. Sri Muljaningsih, S.E., M.P.	Dosen
46	Dr. Dra. Ika Korika Swasti, M.Pd.	Dosen
47	Dr. Dra. Ec. Ririt Iriani Sri Setiawati, S.E., Ak. M.E.	Dosen
48	Dr. Ir. Hj. Arika Purnawati, M.P.	Dosen
49	Dr. Ir. Wiwin Windriyanti D, M.P.	Dosen
50	Dr. Ir. Hery Nirwanto, M.P.	Ka. Lab. Kesehatan Tanaman Program Studi Agroteknologi Fakultas Pertanian
51	Dr. Ir. Rosyda Priyadarsini, M.P.	Sekretaris Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM)
52	Dr. Dra. Wulan Retno Wigati, M.Pd.	Kepala Unit Pelaksana Teknis Pusat Bahasa
53	Dr. Drs. Ec. Muhamadir Anwar, M.M.	Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
54	Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CFrA.	Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
55	Dr. Ir. Luluk Edahwati, M.T.	Dosen
56	Dr. Ir. Tri Mudjoko, M.P.	Wakil Dekan I Fakultas Pertanian
57	Dr. Ir. Sintha Soraya Santi, M.T.	Koordinator Program Studi Teknik Kimia Fakultas Teknik
58	Dr. Ir. Dyah Suci Perwitasari, M.T.	Dosen

59	Dr. Drs.Ec. Hero Prono, MSi.Ak.	Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis
60	Dr. Drs.Ec. Arief Bachtiar, M.Si.	Dosen
61	Dr. Drs. Sukirmiyadi, M.Pd.	Dosen
62	Dr. Ir. Sri Wiyatiningsih. M.Si.	Sekretaris Jurusan Agroteknologi Fakultas Pertanian
63	Dr. Ir. Moch. Arifin, M.T.	Wakil Dekan III Fakultas Pertanian
64	Dr. Dra. Ec. Erna Sulistyowati, M.M.	Sekretaris Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
65	Dr. Felicitas Deru Dewanti, S.P., M.P.	Dosen
66	Dr. Drs. Nurhadi, M.Si.	Wakil Dekan II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
67	Dr. Dra. Ertien Rining Nawangsari, M.Si.	Koordinator Program Studi Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
68	Dr. Ir. Minarni Nur Trilita, M.T.	Koordinator Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik
69	Dr. Dra. Sutini, M.Pd.	Dosen
70	Dr. Ir. Rusdi Hidayat Nugroho, M.Si.	Dosen Koordinator Program Studi Teknologi Pangan Fakultas Teknik
71	Dr. Ir. Sri Winarti, M.P.	
72	Dr. Ir. Ida Retno Moeljani, M.P.	Ka. Lab. Produksi Tanaman Program Studi Agroteknologi Fakultas Pertanian
73	Dr. Erwan Adi Saputra, S.T., M.T.	Dosen
74	Dr. Ir. Endang Yektiningsih, M.P.	Dosen
75	DR, IR EDI MULYADI SU	Dosen
76	DR. IR. MAROETO MP	Dosen
77	Dr. Hervina Puspitosari, S.H., M.H.	Dosen
78	Dr. Hesty Prima Rini, S.E., M.M.	Koordinator Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
79	Dr. Agussalim, S.Pd., M.T.	Wakil Dekan I Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
80	DR. GIDEON SETYO BUDIWITJAKSONO M.SI	Dosen
81	AULIA RAHMAWATI S.SOS, M.SI, PH.D	Dosen
82	Dr. Yuli Candrasari, S.Sos., M.Si.	Dosen
83	Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si.	Dosen
84	Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.Si.	Sekretaris Lembaga Pengembangan, Pendidikan, dan Penjaminan Mutu (LP3M)
85	Dr. Yuniningsih, S.E., M.Si.	Ka. Lab. Rekayasa dan Teknologi Pengolahan Pangan Program Studi Teknologi Pangan Pangan Fakultas Teknik
86	Dr. Jojok Dwiridotjahjono, S.Sos., M.Si.	Dosen
87	Dr. Rosida, S.Tp., M.P.	Dosen
88	Dr. Drs. Agus Widiyarta, M.Si.	Kepala Pusat Penelitian & Pengembangan LPPM
89	Dr. Dra. Diah Hari Suryaningrum, S.E., M.Si., Ak., CA., CMA.	Dosen

90	Dr. Dedin Finatsiyatul Rosida, S.Tp., M.Kes.	Dosen
91	Dr. Zainal Abidin Achmad, S.Sos., M.Si.	Wakil Dekan I Fakultas Teknik
92	Dr. Yudiana Indriastuti, S.Sos, M.Si	Kepala Pusat Pembelajaran LP3M
93	Euis Nurul Hidayah, S.T., M.T., Ph.D.	Koordinator Prodi Magister Ilmu Lingkungan Program Pascasarjana, Fakultas Teknik
94	Dr. I Nyoman Dita Pahang Putra, S.T., M.T.	Koordinator Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik
95	Dr. Farida Pulansari, S.T., M.T.	Wakil Dekan III Fakultas Ilmu Komputer
96	Dr. Dira Ernawati, S.T., M.T.	Kepala LSP LP3M
97	Dr. Basuki Rahmat, S.Si., M.T.	Anggota SPI
98	Dr. I Gede Susrama Mas Diyasa, S.T., M.T.	Dosen
99	Dr. Rida Perwita Sari, S.E., M.Ak.	Dosen
100	Dr. Moch Ali Mashuri, S.Sos., M.Si.	Dosen
101	Dr. Elly Syafriani, S.P.	Dosen
102	Dr. Endang Sholihatin, S.Pd., M.Pd.	Dosen
103	Dr. Endik Hidayat., S.E., M.I.P.	Dosen
104	Dr. Wahyu Dwi Lestari, S.Pd., M.T.	Dosen
105	Dr. Silvana Dwi Nurherdiana, S.Si.	Dosen
106	Dr. Yunita Satya Pratiwi, S.P., M.Kes.	Dosen
107	Dr. Nanik Hariyana, S.Pd., M.M.	Dosen
108	Dr. Dona Wahyuning Laily, S.P., M.P.	Dosen
109	Dr. Fazlul Rahman, Lc., MA.Hum	Dosen
110	Dr. Ir. Bambang Priyanto, SU.	Dosen NIDK
111	Prof. Sodiq	Dosen NIDK
112	Prof. Dr. Soeparlan Pranoto, M.Ak.	Dosen NIDK
113	Dr. Ir. Drs. Made Dharma Astawa, MT	Dosen NIDK
114	Dr.Ir. Sumartono, MP	Dosen NIDK
115	Dr. Drs. Lukman Arif, M.Si.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
116	Dra. Sri Wibawani, M.Si	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
117	Dr. Dra. Ertien Rining Nawangsari, M.Si.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
118	Arimurti Kriswibowo, S.IP, M.IP.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
119	Dr. Jojok Dwiridotjahjono, S.Sos., M.Si	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
120	Dra. Ety Dwi Susanti, M.Si.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP

121	Dr. Drs. Nurhadi, M.Si.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
122	Dra. Diana Amalia, M.Si.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
123	Dra. Dyva Claretta, M.Si	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
124	Dr. Yuli Candrasari, S.Sos, M.Si	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
125	Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos, M.Si	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
126	Irwan Dwi Arianto , S.Sos, M.I.Ikom.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
127	Syifa Syarifah Alamiyah, S.Sos, M.Communi	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
128	Dr. Dra. Wulan Retno Wigati, M.Pd.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
129	Megahnanda Alidyan K., S.IP, M.IP	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
131	Prof. Dr. Ir. R. H. Teguh Soedarto, M.P.	Serifikat Keahlian Konstruksi Arsitek Madya
132	Dr. Ir. Ramdan Hidayat, M.S.	Serifikat Keahlian Konstruksi Arsitek Madya
134	Dr. Ir. Sudiyarto, M.M.	Serifikat Keahlian Konstruksi Arsitek Madya
135	Dr. Ir. RA. Nora Augustien K. , M.P.	Serifikat Keahlian Konstruksi Arsitek Madya
136	Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M.	Serifikat Keahlian Konstruksi Arsitek Madya
137	Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.	Serifikat Keahlian Konstruksi Arsitek Madya
138	Ir.Syaifudin Zuhri, MT	Serifikat Keahlian Konstruksi Arsitek Madya
139	Heru Prasetyo Utomo, ST, MT	Serifikat Keahlian Konstruksi Arsitek Madya
140	Irr. Eva Elviana, MT	Serifikat Keahlian Konstruksi Arsitek Madya
141	Azka Avenzoar, ST, MT	Serifikat Keahlian Konstruksi Arsitek Madya
142	Ir.Syaifudin Zuhri, MT	Sertifikat ahli Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah LKPP
143	M. Pranoto Utomo,ST,MT	Sertifikat ahli Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah LKPP
144	Ir.Syaifudin Zuhri, MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
145	Aryo Bayu Wibisono,ST,MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
146	Ir. Sutiyono, MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
147	Retno	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
148	Ir. Mu'tasim Billah, MS	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
149	Novirina Hendrasarie	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
150	Ir. Ulya Sarofa, MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
151	Ir. Ibnu solichin, MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
152	Dr. Dira Ernawati, S.T., M.T.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
153	Ir. Srie Muljani, MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP

154	Dr. I Nyoman Dita Pahang Putra, S.T., M.T.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
155	Ir. Mohammad Mirwan, MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
156	Ir. Bambang Wahyudi, MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
157	Ir. Kindriari Nurma Wahyusi, MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP/BNSP
158	Dr. I Nyoman Dita Pahang Putra, S.T., M.T.	Sertifikasi Keahlian Tenaga Teknik Bangunan Gedung-Utama
159	Ir.Sintha Soraya Santi,MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
160	Dr. I Gede Susrama Mas Diyasa, S.T., M.T.	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
161	Firza Prima A., S.Kom,MTI	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
162	Mas Anienda Tien Fitriyah,SH,MH	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
163	Prof.Ir. Akhmad Fauzi, MMT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
164	Dr, Dhani Ichanuddin Nur,SE, M.MCFP	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
165	Dra.Ec. Kustini, Msi	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
166	Dr.Dra. Tri kartika pertiwi, Msi	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
167	Dra.Ec. Nuruni Ika Kusuma Wardhani,mm	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
168	Dra,Ec, Nurjanti Takarini, Msi	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
169	Sugeng Purwanto, SE,MM	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
170	Dra,Ec,Sulastri Irbayuni, MM	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
171	Dra, Endang Irianti, MM	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
172	Dr.Wiwik Handayani, SE,Msi	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
173	Dr.Yuniningsih, SE,Msi	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
174	Dr. Indrawati Yuhertiana, MM.Ak	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
175	Dr. Endah Susilowati, Msi	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
176	Prof.Syamsul Huda,SE,MT	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP
177	Dr.Dra. Erna Sulistyowati, MM,CIBA	Sertifikat kompetensi sebagai assessor kompetensi LSP / BNSP

Sasaran : Meningkatnya Kualitas Dosen Pendidikan Tinggi

Indikator : Keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

NO	FAKULTAS	JUDUL	PENULIS	URL	KETERANGAN
1	FT	Assessment of surabaya river (Karang Pilang-Gumung Sari Segment) water qualityby streeter - phelps model	Euis Nurul Hidayah	Journal of Applied sciences doi:10.3923/jas.2020	
2	FT	The Role of Extra campus organization in building "Bela Negara" Character:case of cipungu Groupof east Java	Sri Wibawani	Journal of Economics, Business and Government Challenges	
3	FT	Growth and Removal of Nitrogen and Phosphorus by a Macroalgae Cladophora glomerata Under Different Nitrate Concentration	Aulia Ulfa	http://nepjournal.com/index.php/archives/issues/77	Nature environment and Pollution Technology 19 (2) 2020
4	FT	Wastewater Management in Indonesia	Euis	http://jnevrivs.mst.mil/	Boris RP: Geodiversity and Impact on Environment 24 (3) 2020
5	FT	Precipitated Silica from Sodium Silicate by CO ₂ on Fixed Bed Column	Renes Dewanti	https://www.scientific.net/MSF.966.14	Material Science Forum, Vol.966, 2019
6	FT	Synthesis of Silica-Potassium-Nitrogen from Carbamide and Potassium Silicate by CO ₂ Precipitator	Ketut Sumada	https://www.scientific.net/MSF.966.77	Material Science Forum, Vol.966, 2019
7	FT	The Morphology of Si-K-HAs Composite Prepared by Spray Drying	Srie Muljani	https://www.scientific.net/MSF.966.19	Material Science Forum, Vol.966, 2019
8	FT	CHEMICAL AND SENSORY CHARACTERISTIC OF SORGHUM (<i>Sorghum bicolor</i>) Tapai With Traditional Packaging	Rosida		Food Science Technology Journal Vol.1, No.2
9	FT	EVALUATION OF ANTI DIABETIC AND ANTI CHOLESTEROL PROPERTIES OF BISCUIT PRODUCT WITH MANGROVE FRUIT ALIQUOT (MF) SUBSTITUTION.	Jaryyah	http://chimie-bioligue.ulbm.ro/carpathan_journal/Vol_11(4)_2019.pdf	Carpathian Journal of Food Science & Technology, vol.11 No.4, 2019
10	FT	Characterization of Nano-SiO ₂ -Biosilicic Organic Matter and Its Removal in Combination of Constructed Wetland with Activated Sludge Process	Okih Hendriyanto	https://link.springer.com/article/10.1007/s11270-020-4405-5	Water, Air, and Soil Pollution Vol. 231, No.2 (41), 2020, ISSN 1573-2932
11	FP	Application Of Biological Organic Fertilizers Towards P Dosage Reduction In Shallot Cultivation	Dr. Ir. Moch. Arifin, M.T.	http://instproceeding.com/index.php/nusciencech/issue/72	
12	FIK	Assignment Of Reviewers And Lidtmas Assessment Process On Strip Upn Veteran Jawa Timur	Christyati Aji Putra, S.Kom.,	http://instproceeding.com/index.php/nusciencech/issue/72	
13	FP	Use Of Vermicompost And Refugia Plants In Organic Agriculture In Kuluran Village, Kali Tengah, Lamongan	Dr. Ir. Moch. Arifin, M.T.	http://instproceeding.com/index.php/nusciencech/issue/72	
14	FP	Entrepreneurial orientation from the perspective of Malaysian Public Sector	Wiwik Handayani	Journal of critical Review	Nature Environment and Pollution Technology Vol.19, No.2, 2020, ISSN 0972-6268
15	FT	The Impact of Indonesia New Higher Education Accreditation Criteria Implementation	I Nyoman Dita Pahang Putra	http://www.jcreview.com/fulltext/197-1583725912.pdf	Jurnal of Critical Reviews 7 (03), 241-246
16	FT	SOLID WASTE MANAGEMENT PRACTICES AT THE ACADEMIC INSTITUTION: CURRENT SITUATION AND STRATEGIC PLAN	Kindriari Nurma	http://jiesr.unipmat.ac.id/index.php/jiesr/article/view/1174	JIESR Vol.1, No.1 2020
17	FT	Mathematical models selection on the total suspended solid mapping using reflective satellite image data	Hendrata Wibisana	http://ejournal.insightscitec.org/index.php?option=com_content&view=article&id=58&Itemid=1&article_id=6750	International Journal on Advanced Science, Engineering and Information Vol. 10, No. 1 2020
18	FT	Kinetics and morphological characteristics of struvite [MgNH ₄ Po ₄ . 6H ₂ O] under the influence of maleic acid	Dyah Suci Perwitasari	https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2405844020303789	Helyon Vol.6 no.3 Tahun 2020
19	FT	Process of Activated Carbon form Coconuts Shells Through Chemical Activation	Erwan Adi Saputro	http://jurnal.united.ac.id/jurnal/index.php/ejmmlimpas/issue/archive	Natural Science: Journal of Science and Technology Vol. 9 No. 1 Tahun 2020
20	FT	Glycemic Index of Biscuit Non-Wheat from Mangrove Fruits Flour with Arrowroot and Canna Flours	Sri Winarti	https://www.atlantis-press.com/proceedings/fanres-19/125937980	Proceedings of the 5th International Conference on Food, Agriculture and Natural Resources
21	FT	Estimation of Shelf Life of Bangkalan Zaleca (<i>Salacca zalacca</i> (Guenther) Voss) Chips Using Vacuum Frying Technology and Aluminum Foil and PVC Plastic Packaging	Ulya Sarifa	https://www.atlantis-press.com/proceedings/fanres-19/125937957	Proceedings of the 5th International Conference on Food, Agriculture and Natural Resources
22	FT	Biobehanol and Residual Glucose from Filtrate Bamboo with Micro Controller of Speed at Fermentation Process	Ni Ketut Sari	https://www.atlantis-press.com/proceedings/fanres-19/125937940	Proceedings of the 5th International Conference on Food, Agriculture and Natural Resources
23	FP	THE IMPACT OF GREEN MARKETING MIX ON CONSUMER PURCHASING DECISIONS AT O-JAMUR RESTAURANT GRAND CITY SURABAYA	Sri Widayanti	http://ica.upnjatm.ac.id/index.php/ica/article/view/24	International Conference on Agriculture
24	FP	MARKETING TARGET SEGMENTATION TO OPTIMIZE THE CONSUMER SATISFACTION DURING COVID-19 PANDEMIC	Ari Cahyo Suminar	http://ica.upnjatm.ac.id/index.php/ica/article/view/25	International Conference on Agriculture
25	FP	INTERNAL AND EXTERNAL FACTORS OF VETERINARY CONTROL NUMBER (VCN)CERTIFIED LIVESTOCK IN THE DISTRICT MOJOKERTO	Indra Tjibja Amir	http://ica.upnjatm.ac.id/index.php/ica/article/view/27	International Conference on Agriculture
26	FT	Optimizing Smart Shading System in The Unit Residential Housing in Surabaya	Syafuddin Zuhri	IJISET International Journal of Innovative Science, Engineering and Technology	IJISET - International Journal of Innovative Science, Engineering & Tech oktober 2020 ISSN (Online) 2348 – 7968 Impact Factor (2020) - 6,72
27	FP	IDENTIFICATION OF CONSUMER ASSESSMENT ON THE ONLINE MARKETING MIX OF VEGETABLE PRODUCTS IN SURABAYA CITY	Stidyarto	http://ica.upnjatm.ac.id/index.php/ica/article/view/30	International Conference on Agriculture
28	FT	Observation of Cannna lily for Phytotechnology in Constructed Wetland	Risika Novembrianto	http://instproceeding.com/index.php/nusciencech	1st International Conference Eco-Innovation in Science, Engineering, and Technology
29	FT	Green Village Pertamina Integrated Terminal Surabaya: Strategy of Corporate Social Responsibility (CSR) Towards the Sustainable development Goals (SDGs)	Aulia Ulfa Farahdiba	http://instproceeding.com/index.php/nusciencech	1st International Conference Eco-Innovation in Science, Engineering, and Technology
30	FT	Effect of Fly Ash Height in the Adsorption Column to Remove Phosphate in Laundry Wastewater	Hafidya Norista Pramesti	http://instproceeding.com/index.php/nusciencech	1st International Conference Eco-Innovation in Science, Engineering, and Technology
31	FISIP	Citizen Relationship Management (CRM) to Build the Awareness of Anti-Corruption: Collaborative Governance Perspective	Gendut Sukarno	https://www.psycosocial.org/article/PR280144/16383/	International Journal of Psychosocial Rehabilitation, Volume 24 - Issue 8
32	FEB	Governance Internet Financial Reporting in the African Countries	Iindravati Yuhertia	file:///C:/Users/USER/Downloads/10732-Article%20Text-16054-1-10-20200411.pdf	International Journal of Advanced Science and Technology Vol. 29, No. 8 (2020) 10732-10740
33	FEB	Defending The Country' Spirit: Its Presence and Absence Towards Organizational Citizenship Behavior (OCB)	Sri Mulyaningsih	https://tride.com/index.php/itde/article/view/1547/1183	International Research Association for Talen Development Excellence Vol. 12, No. 1, 2020
34	FP	Production of the secondary metabolite catechin by in urfo cultures of <i>Camellia sinensis</i> L	Dr.Dra. Sutini, Mp	https://www.degruyter.com/view/journals/bspm	Journal of Basic and Clinical Physiology and Pharmacology. 2020; 20190357:2020 May 6;jepp-2019-0357/1-7
35	FEB	Risk Taking Investment as the Interaction Effect of Loss Aversion and Information (Pilot Test)	Yunitingsih,	https://www.srce.co/calitate/reviews/2020/04S/Vol-21-No-175-Apr-2020	Systems "Quality Access to Success" Vol 21, No 175, April 2020, ISSN: p-ISSN1582-2359;e-ISSN2668-4861;ISSN-12668-4861
36	FP	The identification of ready-to-eat banana's superior attributes through the fishbein multi-attribute approach	Hamidah Hendrarini	https://www.agroplus.id/26/01-04.pdf	
37	FAD	The Energy Conservation With A Ventilated Roof of Joglo's House	Mohammad Pranoto Soedjarwo	https://journal.uin.ac.id/iards/article/view/14860	JOURNAL OF ARCHITECTURAL RESEARCH AND DESIGN STUDIES
38	FP	CONSUMER PREFERENCE OF PACKAGED RICE AND BULK RICE IN SURABAYA	Pawana Nur Indah	https://econpaper.repec.org/article/vrashidipa/v.3a11-3av.3a2020.3ai.3a1-3a155-169.3ai-3a14.htm	HOLISTICA Vol 11, Issue 1, 2020, pp. 155-169

39	FEB	Assesing Financial Performance Based On Fundamental Factors From The Perspective of The Signaling Hypothesis	Eko Purwanto	https://eudl.eu/pdf/10.4108/eai.3-10-2019.2291921	2nd International Conference on Economics, Business, and Government Challenges, EBGC 2019, Publisher EAI, ISBN 978-1-63198-275-3 ISSN 2593-7650, Conference dates 3rd Oct - 012020
40	FAD	Mapping of Sea Surface Temperature and its Correlation with Salinity Concentration in The Coastal Beach of Bangkalan Madura District	Siti Zainab	https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/506/1/012050/pdf	Journal of Critical Reviews, Vol 7, Issue 3, 2020
41	FEB	THE IMPACT OF INDONESIA NEW HIGHER EDUCATION ACCREDITATION CRITERIA IMPLEMENTATION	Rochmoeljati		International Journal of Eco-Innovation in Science and Engineering Volume 01 No. 01
42	FT	Tofu Factory Liquid Waste for Making Struvite with, Canted Vertical Reactors	Sutiyono		International Journal of Eco-Innovation in Science and Engineering Volume 01 No. 01
43	FT	Solid Waste Management Practices at The Academic Institution: Current Situation and Strategic Plan	Inimauli Mufidah		International Journal of Eco-Innovation in Science and Engineering Volume 01 No. 01
44	FT	Use of Copper as a Converter Catalyst on Motorcycle Exhaust to Reduce HC (Hidrocarbon) Gas Emissions	Nanick Ratni Julardi AR		International Journal of Eco-Innovation in Science and Engineering Volume 01 No. 01
45	FT	Synthesis of Bioethanol from Cocoa Pod Husk Using Zymomonas Mobilis	Mutiasim Billah		International Journal of Eco-Innovation in Science and Engineering Volume 01 No. 01
46	FT	Effects of Solvent to Feed Ratio and Microwave Power on Extraction of Essential Oil from Red Guava Leaves [Psidium Guineense L] Using Microwave Hydro Distillation Method	Sri Djajati		International Journal of Eco-Innovation in Science and Engineering Volume 01 No. 01
47	FT	Shortest Distribution Route Determination Of Pesticides Product Using Tabu Search Algorithm (Case Study : CV. Buana Artha Mandiri, Sidonjo, Indonesia)	Yustina Ngastilah		International Journal of Eco-Innovation in Science and Engineering Volume 01 No. 01
48	FT	Effect of Rotation Speed on Phosphate and Nitrate Removal from Domestic Wastewater in The Oxidation Ditch	D W Zara		IOP Conf. Series: Earth and Environmental Sciences506 (2020) 012033
49	FT	Waste Transportation Route Optimization in Malang using Network Analysis	L.F Darmayani		IOP Conf. Series: Earth and Environmental Sciences506 (2020)
50	FAD	Reducing Suspended Organics in Surface Water by Hydraulic Coagulation Processes in Parshall Flume	F. Rosariawati		IOP Conf. Series: Earth and Environmental Sciences506 (2020) 012035
51	FT	Advantages and Disadvantages on Having Privat Hospitals in the Form of Non-Profit Institutions (Foundation): A Critical Review of Constitutional Court's Judicial Review Against the Act Number 44/2009 on Hospital Affairs	Endang Wahyati Yustina		International Journal of Advanced Science and Technology Vol. 29, No. 5, (2020), pp. 13457-13469
52	FT	THE SYNCHRONIZATION OF BALI LOCAL GENUS VALUE AND THE STATE LEGAL VALUE	I Dewa Made Suardha		International Journal of Advanced Science and Technology Vol. 29, No. 4, (2020), pp. 1717-1728
53	FH	SOCIALIZATION URGENCY OF LEGAL PROTECTION OF INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS FOR VILLAGE IN LEGISLATIVE DRAFTING PURPOSE	Adhitya Widya Kartika	http://jurnal.unTAGUNG.ac.id/index.php/ulrev/index	UNTAG Law Review (ULREV)Volume 4, Issue 1, May 2020, PP 47 - 57, ISSN 2579-5279 & ISSN 2579-5279 (print)
54	FT	REGISTRATION COMMUNAL RIGHTS REGISTRATION IN ENCOURAGING INDONESIA ENVIRONMENTAL PROTECTION	Hervina Puspitasari		International Journal of Advanced Science and Technology Vol. 29, No. 3s, (2020), pp. 1277-1293
55	FIK	Information System of Carpentry	AgusSalim		International Journal of Innovative Science and Research Technology, Volume 5, Issue 1, January - 2020
56	FP	Bioethanol and Residual Glucose from Filtrate Bamboo with Micro Controller of Speed at Fermentation Process	Intian Yuniar Purbasari		Advances in Engineering Research, volume 1945th International Conference on Food, Agriculture and Natural Resources (FANRe)
57	FP	Secondary Metabolite Production of Epigallocatechin Gallate Through in vitro Culture of Camellia sinensis L. with	Widiwijarani		AP Conference Proceedings
58	FP	Nutrition Availability and Salt Content In Aquaculture Cultivation System of Kangkung and Lele Fish Plant	Setyo Budi Santoso	ISSN N : 2597-8713	AGRICULTURAL SCIENCE Journal Of Agricultural Science And Agriculture Engineering
59	FP	In vitro culture technique of Camellia sinensis L for epicatechin production with phospor inducer	Nora Augustien		Journal of BIOLOGICAL RESEARCHES Volume 25 No. 2 June 2020
60	FP	Analysis of Paduan Village Society's Dependency Levels on Forest Resources	Mubarokah		Advances in Engineering Research, volume 194 5th International Conference on Food, Agriculture and Natural Resources (FANRe)
61	FP	AN INTEGRATED STUDY OF COFFEE AND CACAO PLANTATION MANAGEMENT IN SUPPORTING TOURISM-BASED AGRIBUSINESS IN EAST JAVA, INDONESIA	Sri Tjondro WINARNO		HOLISTICA Vol 11, Issue 1, 2020, pp. 59-68
62	FP	Seed Priming of Kawista (Limonia acidissima L.) in Pre-nursery with Different Concentrations and Duration of KNO	Ida Retno Moeljani		Annals of Agri-Bio Research 25 (1) : 98-102, 2020
63	FP	Marketing Chain of Smallholder Robusta Coffee in East Java	Wiwik Sri Hanjani		Advances in Engineering Research, volume 194 5th International Conference on Food, Agriculture and Natural Resources (FANRe)
64	PP	Vegetable Consumer Behavior in the Hydroponic Village of Surabaya City, Indonesia	Perita Suryaminarsh		Food Engineering & Management, January - February 2020
65	PP	Screening and identification of Actinomycetes produced chitinolytic from suppression soil as biological agents against fruit flies (<i>Bactrocera sp.</i>)	Wanti Mardini		Eurasian Journal of BioSciences Eurasia J Biosci 14, 977-982 (2020)
66	PP	Disinfecting technology of Camellia sinensis L inoculants through in vitro culture	Didik Utomo Priyadi		IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science 456 (2020) 012032
67	PP	Humic acid characterization in soil from various land uses in Tutur District, Pasuruan Regency of East Java	Siswanto	JOURNAL OF DEGRADED AND MINING LANDS MANAGEMENT , vol 7 (4), 2020, 2279-2286	
68	FT	Analysis of Smartphone Users Movement Using Data Mining Methods and SWOT Analysis in East Surabaya Areas	Sumiati	https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1742-6596/1569/3/032004/pdf	Journal of Physics: Conference Series 1569 (2020) 032004
69	FIK	Exploit remote attack test in operating system using arduino micro	Henni Endah Wahyani		Journal of Physics: Conference Series 1569 (2020)

70	FIK	The Online Test application uses Telegram Bots Version 1.0	Ricky Pariska	https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1742-6596/1569/2/022042/pdf	Journal of Physics: Conference Series 1569 (2020)
71	FIK	Online Learning Self-Efficacy: The Role in E-Learning Success	Syurfa Ayu Ithriah	https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1742-6596/1569/2/022053/pdf	Journal of Physics: Conference Series 1569 (2020)
72	FIK	Design and Development Executive Information System Application with Drilldown and What-if Analysis features	Agung Brastama Putra	https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1742-6596/1569/2/022050/pdf	Journal of Physics: Conference Series 1569 (2020)
73	FIK	Advantages and Disadvantages on Having Privat Hospitals in the Form of Non-Profit Institution (Foundation): A Critical Review of Constitutional Court's Judicial Review Against the Act Number 44/2009 on Hospital Affairs IN RED MUSSELS	Yohanes Budi Sarwo	http://sersc.org/journals/index.php/IJAST/article/view/25998	International Journal of Advanced Science and Technology Vol. 29, No. 5, (2020), pp. 13457-13469
74	FT	BENEFICIAL OF CLOVER LEAF [Marsilea crenata] AS BIO-ADSORBENT OF HEAVY METAL CONTAMINATION IN RED MUSSELS	Errny Karti Basuki Sussikomingsih		IJEISE Vol.1 No.2 Bulan Nopember 2020
75	FT	DESIGNING FILING MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM FOR WEBSITE BASED LECTURER WORKLOAD REPORTS IN INDUSTRIAL ENGINEERING DEPARTMENT IN THE UPN "VETERAN" JAWA TIMUR	Dwi Sukma Donoriyanto		IJEISE Vol.1 No.2 Bulan Nopember 2020
76	FT	GYNURA LEAVES JELLY CANDY MAKING (<i>Gynura pseudoechinia (Lour) DC</i>) [ALGINATE CONCENTRATION STUDY, KARAGENAN, AND ARABIC GUM]	Fesilda Putri Nurani		IJEISE Vol.1 No.2 Bulan Nopember 2020
77	FT	Manufacture of Phosphate Fertilizer from Cow Bones Waste	N W Sari		IJEISE Vol.1 No.2 Bulan Nopember 2020
78	FT	Recovery of Phosphorus and Ammonium from Dairy Cow Urine by Struvite Crystallization with Vertical Reactor	Luluk Edhawati		IJEISE Vol.1 No.2 Bulan Nopember 2020
79	FT	Precipitated Silica from Sodium Silicate by CO2 on Fixed Bed Column	Retno Dewati	https://www.scientific.net/MSF.966.14	Material Science Forum, Vol.966, 2019
80	FT	Synthesis of Silica-Potassium-Nitrogen from Carbamide and Potassium Silicate by CO2 Precipitator	Ketut Simadasa	https://www.scientific.net/MSF.966.77	Material Science Forum, Vol.966, 2019
81	FT	The Morphology of Si-K-HAs Composite Prepared by Spray Drying	Srie Muljani	https://www.scientific.net/MSF.966.19	Material Science Forum, Vol.966, 2019
82	FT	CHEMICAL AND SENSORY CHARACTERISTIC OF SORGHUM (<i>Sorghum bicolor</i>) Tapai With Traditional Packaging	Andre Yusuf Triana Putra		Food Science Technology Journal Vol.1, No.2
83	FAD	Character Design With The Values Of Bela Negara For Kindergartens Students In Surabaya	Aileenra Solicitor C.R.E.C.	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
84	FAD	Development Of The Image Of The Coastal Area Of Surabaya As Improving Regional Economic Potential And Support Surabaya City Government Development Program	Aphrief Tri Artianto	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
85	FAD	Product Promotion Technology In CV Bintang Abadi To Advance And Improve Tecnopreneurship Batik Products Klampar	Aryo Bayu Wibisono	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
86	FISIP	Society Empowerment Using Assistance 6 In Tasikmalau With Bakso Iban	Budi Prabowo	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
87	FISIP	Riding Globalisation: Bancakan Salak And The Remaining Identity	Herlina Sukmaswati	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
88	FISIP	Accountability Of Village Financial Management And Community Participation In The Development Of Web-Based Village Government Information	Nurhadi	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
89	FISIP	Abel Model Implemented To Underdeveloped Villages In Trenggalek Regency	Prajia Firdaus	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
90	FISIP	Empowerment In Household Mother Group In Shredded Scallops Production Of Shells In Segoro Tambak Village Kecamatan Sedati Sidoarjo District	Diana Hertati	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
91	FISIP	Public Service Development Strategy The Quality In The Sub-Districts In The Government Of The Sidoarjo Regency	Lukman Arif		
92	FISIP	Women Empowerment Through Production And Online Marketing Training Of Wingko Babat Based On Cassava In Baturomo Village, Sukodadi, Lamongan	Yudiana Indraastuti	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
93	FISIP	COMMUNITY INVOLVEMENT IN THE DEVELOPMENT OF LOCAL HOME INDUSTRIAL BUSINESSES BASED IN THE UNGAS VILLAGE DISTRICT IN BANTUL DISTRICT YOGYAKARTA	Didiek Tranggono	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
94	FEB	Actuation Norms Of Village Regulations In Sekaran Lamongan Sub-District In Accommodating Village Needs In The Unitary State Of The Republic Of Indonesia	Adriyana Widya Kartika	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
95	FEB	Development Of Ewae Goat Milk Results In Telumeung Village	Kustini	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
96	FEB	Analysis Of Determinants Effects Stress Of Students That Working On Thesis	Supriyono	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
97	FEB	The Role Of Servicescape And Perceived Sacrifice On Loyalty Intentions University Students	Wilma Cordelia Izank	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
98	FEB	Sinergity Of Ethical Aspects And State Defense Characters To Accounting Competency	Gideon Setyo Budijajaksone	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
99	FH	Legal Protection Of Intellectual Property Rights In Rural Village In Subdistrict Sekaran Lamongan District	Sutrisno	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
100	FH	Forest Management Model Based On Community Participation Under The Provisions Of Forestry Law In The Kp. Saradan, Maduran, East Java	Eko Wahyudi	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
101	FH	Legal Assistance Related To Land Dispute Handling In Jemogerto Village, Nganjuk District	Wiwin Yulianingsih	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
102	FH	Direct Consultation And Virtual Consultation In The Framework For Management Bundles For Optimization Of Financial In Sekaran, Lecoret, Nemnik, East Java	Anajeng Eeri Eithi Mahanani	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
103	FH	Effectiveness Of Awig-Awig As Customary Law In Balinese Culture (Case Study : The Coastal Areas And Palms)	Waluyo	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
104	FEB	A Systematic Literature Review Of Factors Caused Academic Fraud Behavior	Dwi Suhartini	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
105	FP	Potential Of Multienzymopathogenic Streptomyces Sp. And Trichoderma Sp. In Potato Extract Broth And Glucose Nitrate Broth Media On Pests (<i>Spodoptera litura</i>) Eating Behavior By In Vitro Test*	Ika Nur Fitriana	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
106	FH	Development Of Electronic Network As A Media Strengthening Autonomy Of Sekaran Village, Lecoret District, Nganjuk Regency In Order To Fulfill The Mandate Of Law	Fauzul Aliwarman	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
107	FH	Anti-Corruption Behavior Education For Children To Prevent Corruption As Extraordinary Crime In The City Of Surabaya	Mas Anienda Tien Fitriyah	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
108	FEB	A Systematic Literature Review Of Factors Caused Academic Fraud Behavior	Hero Priomo	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
109	FH	Development Of Electronic Network As A Media Strengthening Autonomy Of Sekaran Village, Lecoret District, Nganjuk Regency In Order To Fulfill The Mandate Of Law	Rohmatul Faizah	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	
110	FH	Anti-Corruption Behavior Education For Children To Prevent Corruption As Extraordinary Crime In The City Of Surabaya	Novia Ayu Permatasari	http://nastproceeding.com/index.php/nuscitech/issue/72	

111	FIK	Exploit remote attack test in operating system using arduino micro	Henni Endah Wahyuni		Journal of Physics: Conference Series 1569 (2020)
112	FIK	The Online Test application uses Telegram Bots Version 1.0	Ricky Parlaka	https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1742-6596/1569/2/022042/pdf	Journal of Physics: Conference Series 1569 (2020)
113	FIK	Online Learning Self-Efficacy: The Role in E-Learning Success	Syurrah Ayu Ithriah	https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1742-6596/1569/2/022053/pdf	Journal of Physics: Conference Series 1569 (2020)
114	FIK	Design and Development Executive Information System Application with Drilldown and What-If Analysis features	Agung Brastama Putra	https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1742-6596/1569/2/022050/pdf	Journal of Physics: Conference Series 1569 (2020)
115	FT	Line Balancing Techniques for Efficiency Improvement in Construction Steel Company	Pandita Pulansari	http://nastproceeding.com/index.php/nuscientech	1st International Conference Eco-Innovation in Science, Engineering, and Technology
116	FT	Redesigning Ergonomic Vertical Folding Desk in an Apartment Room using Anthropometric Approach	Handoyo	http://nastproceeding.com/index.php/nuscientech	1st International Conference Eco-Innovation in Science, Engineering, and Technology
117	FT	Making Virgin Coconut Oil (VCO) with Fermentation Process Using Fermipan and Addition of Pineapple Extract	Robet Wiya VP	http://nastproceeding.com/index.php/nuscientech	1st International Conference Eco-Innovation in Science, Engineering, and Technology
118	FT	The Influence Model of Reliability, Assurance, Tangibles, Empathy, Responsive-ness on Customer Satisfaction and Highway Users Loyalty	Minto Wahyono	http://nastproceeding.com/index.php/nuscientech	1st International Conference Eco-Innovation in Science, Engineering, and Technology
119	FT	Distribution Optimization Using Ant Colony Optimization (ACO) Method Case Research: PT. Coca Cola Official Distributor of Surabaya Area	Rusindiyanto	http://nastproceeding.com/index.php/nuscientech	1st International Conference Eco-Innovation in Science, Engineering, and Technology
120	FIK	Class Attendance System Using The Multiple Face Recognition Technique (Case Study: Upn Veteran Jawa Timur)	Budi Nugroho	http://nastproceeding.com/index.php/nuscientech/issue/72	

