



UPN
"VETERA
JAWA TIMU



LAPORAN KINERJA

LAKIN
2019

LAPORAN KINERJA (LAKIN)



UPN "VETERAN" JAWA TIMUR

**TAHUN ANGGARAN
2019**



DAFTAR ISI

	Halaman
DAFTAR ISI	ii
KATA PENGANTAR	iii
PERNYATAAN TELAH DIREVIU	vi
IKHTISAR EKSEKUTIF	vii
BAB I PENDAHULUAN	I-1
A. Gambaran Umum	1
B. Dasar Hukum	4
C. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi ..	5
D. Permasalahan Utama yang sedang dihadapi	30
BAB II PERENCANAAN KINERJA	II-1
A. Perencanaan Kinerja Tahun Anggaran 2019	II-1
B. Penetapan kinerja Tahun Anggaran 2019	II-16
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	III-1
A. Capaian Kinerja	III-1
B. Analisis Capaian Kinerja	III-3
C. Realisasi Anggaran	III-10

LAMPIRAN



Puji syukur kami panjatkan kehadirat Tuhan Y.M.E, karena dengan rahmat dan KaruniaNya kami dapat menyelesaikan Penyusunan Laporan Kinerja (LAKIN) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur (UPN “Veteran” Jawa Timur) Tahun Anggaran 2019.

LAKIN UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 ini disusun berdasarkan:

- [1] Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor : 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- [2] Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor : 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;

- [3] Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah; dan
- [4] Peraturan Menteri Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor : 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi.

Berdasarkan beberapa peraturan perundang-undangan tersebut di atas, maka seluruh instansi pemerintah termasuk UPN “Veteran” Jawa Timur wajib menyusun laporan kinerja pada setiap akhir tahun anggaran sebagai bagian integral dari siklus program kerja instansi pemerintah yang dimulai dari penyusunan perencanaan program, pelaksanaan hingga pelaporan yang komprehensif dan akuntabel sesuai dengan pedoman yang telah ditetapkan.

Laporan Kinerja memiliki dua fungsi utama, yaitu : [1] Laporan Kinerja berfungsi sebagai media informasi bagi UPN “Veteran” Jawa Timur dalam menyampaikan pertanggungjawaban kinerja kepada pihak eksternal yang berkepentingan (*stakeholder*); dan [2] Laporan Kinerja juga dapat berfungsi menjadi sumber informasi bagi UPN “Veteran” Jawa Timur sendiri, sebagai bahan evaluasi dalam upaya memperbaiki dan meningkatkan kualitas kinerja pada tahun-tahun berikutnya secara berkelanjutan. Oleh sebab itu, maka informasi yang tertuang dalam LAKIN harus dapat memenuhi kedua fungsi tersebut di atas sehingga tepat sasaran.

LAKIN UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 ini merupakan keluaran utama dari pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di UPN “Veteran” Jawa Timur dan merupakan program yang berkelanjutan dalam pelaksanaan reformasi birokrasi di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur pada khususnya.

LAKIN UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 ini juga disusun untuk menyampaikan informasi mengenai capaian kinerja dari rencana kinerja yang telah disusun pada awal Tahun Anggaran 2019. Berkaitan dengan fungsi LAKIN sebagai wujud pertanggungjawaban kinerja maka informasi capaian kinerja yang diungkapkan tidak terbatas pada sasaran yang capaian kinerjanya memenuhi target yang ditetapkan, tetapi juga memuat informasi kinerja dari sasaran yang

belum memenuhi target yang ditetapkan berikut penjelasan-penjelasan. Selanjutnya, untuk memenuhi tuntutan fungsi LAKIN menjadi sumber informasi sebagai bahan evaluasi dalam melakukan perbaikan dan peningkatan kinerja secara berkelanjutan maka informasi yang disajikan dalam LAKIN juga meliputi analisis lanjutan dari setiap capaian sasaran kegiatan dengan tujuan untuk mengidentifikasi berbagai peluang yang dapat dijadikan masukan yang sangat diperlukan dalam menyusun rencana kerja tahun berikutnya.

Demikian Laporan Kinerja (LAKIN) UPN "Veteran" Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 ini dibuat agar dapat memberikan informasi yang utuh terkait dengan capaian kinerja UPN Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2019 serta bermanfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan, baik internal maupun eksternal.

Surabaya, 7 Februari 2020


REKTOR,
Pro. Dr. Ir. H. AKHMAD FAUZI, MMT
NIP. 19651109 199103 1 002



PERNYATAAN TELAH DIREVIU

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Tahun Anggaran 2019, sesuai Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggung jawab manajemen Universitas Pembangunan Nasional (UPN) "Veteran" Jawa Timur.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja ini telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini.

Surabaya, 7 Februari 2020

KETUA SPI

Drs. Ec. M U N A R I, MM
NIP. 19610402 198803 1001



IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Kinerja (LAKIN) UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 memuat tentang Capaian Kinerja (*Performance Results*) dari setiap Rencana Tingkat Pencapaian Kinerja (*Performance Plan*) selama Tahun Anggaran 2019, yang mengacu pada Rencana Startegis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019.

Sesuai dengan rentang waktu Rencana Strategis (Renstra) UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019, maka LAKIN UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 ini merupakan wujud pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi, kebijakan, program serta kegiatan UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2019 dalam pembangunan pendidikan nasional khususnya pendidikan tinggi untuk tahun kelima atau tahun terakhir dari lima periode tahunan Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019, kepada semua lapisan masyarakat (*stakeholder*).

Secara umum, tahun 2019 ini UPN “Veteran” Jawa Timur telah memenuhi sebagian besar target kinerja dari 6 (enam) sasaran strategis dan 22 indikator kinerja utama dari target kinerja yang telah dijanjikan. Capaian kinerja ini merupakan capaian kinerja tahun kelima atau tahun terakhir dari sasaran strategis UPN “Veteran” Jawa Timur tahun 2015-2019 yang telah diarahkan dan diselaraskan untuk mendukung kebijakan, sasaran strategis, dan capaian kinerja Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi. Adapun capaian kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 ini dapat dilihat dari ketercapaian indikator kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019, meliputi indikator kinerja sebagai berikut:

Tabel 1.1. Capaian Kinerja Tahun Anggaran 2019

SASARAN STRATEGIS (1)	INDIKATOR KINERJA (2)	TARGET (3)	VOLUME TARGET TAHUN 2019 (4)	REALISASI TAHUN 2019 (5)	PERSENTASE CAPAIAN (6)	
1	Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi	1.1 Jumlah mahasiswa berwirausaha	10%	10	115	1150,00%
		1.2 Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	6%	120	409	340,83%
		1.3 Persentase Prodi Terakreditasi A	54%	13	11	84,62%
		1.4 Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	25%	500	544	108,80%
		1.5 Jumlah mahasiswa berprestasi	20	20	44	220,00%
2	Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti	2.1 Ranking PT Nasional	20	20	40	50,00%
		2.2 Akreditasi Institusi	A	A	A	100,00%
		2.3 Jumlah Pusat Unggulan Iptek	0	0	0	0,00%
3	Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti	3.1 Persentase Dosen Berkualifikasi S3	25%	100	102	102,00%
		3.2 Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	25%	100	88	88,00%
		3.3 Persentase dosen dengan jabatan guru besar	4%	16	10	62,50%
4	Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	4.1 Jumlah publikasi internasional	90	90	113	125,56%
		4.2 Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	23	23	58	252,17%
		4.3 Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	160	160	147	91,88%
		4.4 Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional	5	5	5	100,00%
		4.5 Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	1	1	1	100,00%
		4.6 Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (Research and Development/R & D)	2	2	6	300,00%
		4.7 Jumlah Prototipe Industri	2	2	2	100,00%
5	Menguatnya kapasitas inovasi	5.1 Jumlah Produk Inovasi	5	5	8	160,00%
6	Terwujudnya Tata Kelola yang baik	6.1 Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	WTP	WTP	0	0,00%
		6.2 Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK	87%	15	12	80,00%
		6.3 Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	77%	1.579.182.349	1.172.384.354	74,24%
RATA-RATA PERSENTASE CAPAIAN KINERJA SECARA KESELURUHAN						167,75%

Sumber : simonev.ristekdikti.go.id, Tahun 2019, data diolah.

Berdasarkan tabel 1.1. di atas, maka dapat disimpulkan bahwa UPN “Veteran” Jawa Timur secara umum berhasil merealisasikan sasaran strategis yang telah ditargetkan dengan rata-rata capaian kinerja dari program-program

sasaran strategis yang direncanakan pada Tahun Anggaran 2019 adalah sebesar 167,75% atau melampaui sebesar 67,75% dari total target kinerja yang dijanjikan dengan tingkat serapan anggaran sebesar 85,06% (Rp. 156.490.109.952,- dari total pagu anggaran sebesar Rp 183.966.935.000,-) dari dana yang tersedia dalam DIPA UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019.

Berdasarkan tingkat capaian tersebut di atas, maka dapat disimpulkan bahwa capaian dari program-program sasaran strategis yang telah direncanakan oleh UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2019 ini tercapai lebih dari 100%, namun serapan anggarannya belum mencapai 100,00%. Kondisi ini terjadi salah satunya disebabkan karena belum optimalnya koordinasi antar unit kerja terkait pada tingkat pelaksanaan program/kegiatan termasuk mekanisme perencanaan, perjanjian kinerja, pengukuran kinerja, pengelolaan data kinerja, dan pelaporan kinerja serta review dan evaluasi kinerja di UPN “Veteran” Jawa Timur sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kondisi ini merupakan kendala sekaligus tantangan bagi UPN “Veteran” Jawa Timur dalam menentukan dan menetapkan kebijakan, program-program dan kegiatan untuk tahun-tahun berikutnya agar dapat dilaksanakan dengan lebih efektif dan efisien serta tidak berulang pada setiap Tahun Anggaran berikutnya.

Demikian, Laporan Kinerja (LAKIN) UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 yang merupakan gambaran menyeluruh dari hasil evaluasi terhadap capain kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019.



BAB I

PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur atau sering disingkat dengan sebutan UPN “Veteran” Jawa Timur merupakan salah satu Lembaga Pendidikan Tinggi yang berbentuk Universitas dan merupakan salah satu Perguruan Tinggi Negeri Baru di Lingkungan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi yang ditetapkan berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 122 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur pada tanggal 6 Oktober 2014. Sebagai suatu lembaga akademik, UPN “Veteran” Jawa Timur mengemban misi mencerdaskan bangsa dan mengembangkan kehidupan berbangsa dan bernegara. UPN “Veteran” Jawa Timur juga bercita-cita menjadi pusat pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi serta kemanusiaan yang unggul dengan menyelenggarakan pendidikan yang bermutu, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk kemajuan dan kesejahteraan bangsa Indonesia serta kemaslahatan umat manusia.

Penyelenggaraan dan pengelolaan serta pelaksanaan tridarma perguruan tinggi yang dijawantahkan dalam sasaran-sasaran dan program-program strategis UPN “Veteran” Jawa Timur mengacu pada Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019 yang telah diselaraskan dengan Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015 - 2019.

UPN “Veteran” Jawa Timur senantiasa dan berusaha untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan, pengelolaan, dan pelaksanaan tridarma perguruan tinggi yang berkelanjutan dengan mengedepankan asas keterpaduan dan kesepadanan yang harmonis dan seimbang guna mencapai peningkatan mutu dan daya saing yang berkelanjutan sesuai tuntutan *stakeholders*. Upaya UPN “Veteran” Jawa Timur yang senantiasa berusaha untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan, pengelolaan, dan pelaksanaan tridarma perguruan tinggi yang berkelanjutan ini selaras dengan visi Kementerian Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015 – 2019 yaitu : **“Terwujudnya pendidikan tinggi yang bermutu serta kemampuan iptek dan inovasi untuk mendukung daya saing bangsa”**

Pendidikan tinggi yang bermutu dimaksudkan untuk menghasilkan lulusan yang berpengetahuan, terdidik, dan terampil, sedangkan kemampuan iptek dan inovasi dimaknai oleh keahlian SDM dan lembaga litbang serta perguruan tinggi dalam melaksanakan kegiatan penelitian, pengembangan, dan penerapan iptek yang ditunjang oleh pembangunan faktor input (kelembagaan, sumber daya, dan jaringan). Sementara itu, makna daya saing bangsa adalah kontribusi iptek dan pendidikan tinggi dalam perekonomian yang ditunjukkan oleh keunggulan produk teknologi hasil litbang yang dihasilkan oleh industri/perusahaan yang didukung oleh lembaga litbang (termasuk Perguruan Tinggi) dan tenaga terampil pendidikan tinggi.

UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai lembaga pendidikan tinggi, berkewajiban menghasilkan sumber daya kompeten yang unggul dan berkarakter bela negara serta ikut berperan aktif dalam pembangunan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai universitas unggul yang berkarakter bela negara, berkewajiban mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi yang mampu menciptakan nilai tambah maksimal untuk mencapai kesejahteraan masyarakat dan bangsa Indonesia. Upaya mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan dan teknologi tersebut dilakukan dengan mengedepankan azas efisiensi dan efektifitas melalui tata kelola yang baik dan secara berkelanjutan juga dilakukan sistem penjaminan mutu internal

(SPMI) guna menjamin mutu pengelolaan proses dan pelaksanaan pembelajaran. UPN “Veteran” Jawa Timur berkewajiban mengelola informasi penelitian/riset dan pengembangan Ipteks, yang secara strategis untuk mendukung perekonomian nasional dan pembangunan daerah pada khususnya dan nasional pada umumnya, termasuk merancang program dan agenda riset dan melaksanakan manajemen program, mengelola hak perlindungan intelektual, mengelola pemasaran serta penyebarluasan teknologi dan mengelola jaringan interaksi dengan berbagai pihak (sesuai dengan kebijakan pengembangan Ipteks di UPN “Veteran” Jawa Timur).

Berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor : 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang mengamanatkan bahwa setiap unit kerja termasuk UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai salah satu entitas dari unit kerja yang ada di Kementerian Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi wajib menyusun Laporan Kinerja (LAKIN).

Manfaat LAKIN digunakan untuk [1] bahan evaluasi akuntabilitas kinerja bagi pihak yang membutuhkan; [2] penyempurnaan dokumen perencanaan periode yang akan datang; [3] penyempurnaan pelaksanaan program dan kegiatan yang akan datang; dan [4] penyempurnaan berbagai kebijakan yang diperlukan sebagaimana yang diamanatkan dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor : 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah; dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah; serta Peraturan Menteri Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor : 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi. Sebagai bentuk pertanggungjawaban kinerja dalam mencapai tujuan dan sasaran strategis, LAKIN UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 ini menggambarkan

capaian kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur selama tahun 2019 baik berupa ketercapaian maupun ketidaktercapaian kinerja.

B. Dasar Hukum

- 1) Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
- 2) Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
- 3) Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
- 4) Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional;
- 5) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi;
- 6) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;
- 7) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- 8) Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- 9) Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 122 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
- 10) Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 25 Tahun 2012 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
- 11) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor : 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- 12) Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman

- Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- 13) Peraturan Menteri Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor : 51 Tahun 2016 tentang Pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kementerian Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi;
 - 14) Peraturan Menteri Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor : 50 Tahun 2017 tentang Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015-2019;
 - 15) Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015-2019.

C. Tugas Pokok dan Fungsi serta Struktur Organisasi

Berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi, dan Peraturan Presiden (Perpres) RI Nomor 122 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur pada tanggal 6 Oktober 2014 maka UPN “Veteran” Jawa Timur memiliki Tugas Pokok dan Fungsi yang utama yaitu menyelenggarakan pendidikan akademik dalam sejumlah disiplin ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau kesenian tertentu. Sedang fungsi UPN “Veteran” Jawa Timur adalah:

- 1) Melaksanakan dan mengembangkan pendidikan tinggi;
- 2) Meningkatkan kerjasama baik dibidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta kegiatan penunjang lainnya dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan/atau kesenian; dan 3) Melaksanakan kegiatan layanan administratif.

Berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor : 804/KMK.05/2018 tanggal 06 Desember 2018, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur ditetapkan sebagai satuan kerja Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) secara penuh. Konsekuensi dari perubahan status tersebut, maka UPN “Veteran” Jawa Timur telah menyiapkan pembentukan Unit-unit Bisnis yang akan menjadi *income generating dan revenue generating* selain pendapatan

yang diterima dari jasa layanan pendidikan tinggi. Unit-unit bisnis ini akan dikelola oleh Pusat Bisnis. Pusat bisnis adalah unit kerja nonstruktural di bidang pengembangan dan pengelolaan usaha secara kelembagaan di lingkungan UPN “Veteran” Jatim, yang fungsi dan tugasnya. Beberapa unit usaha tersebut diantaranya adalah: Sarana Olah Raga (Gedung Giriloka, Kolam Renang, Lapangan Tennis), Girisena (Wisma Tamu) dan Villa Pandaan, Poliklinik, Kantin, Rusunawa (Asrama mahasiswa), Koperasi, Minimarket (Girimart), dan ATM Center & Tower.

Sejalan dengan UPN “Veteran” Jawa Timur yang akan menerapkan PPK-BLU, maka diperlukan pembagian tugas sesuai dengan fungsi-fungsinya. Persyaratan minimal dari para Pimpinan dan pejabat BLU serta seluruh jajaran Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur ditata ulang sesuai dengan kondisi organisasi yang ada.

Unsur-unsur pengelola BLU diatur dalam Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, pasal 31, 32, 34 dan 35, serta Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, khususnya pasal 33. Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur akan menerapkan PPK-BLU, sehingga pengelolaanya terdiri atas pejabat pengelola BLU, Dewan Pengawas, dan Satuan Pemeriksaan Internal.

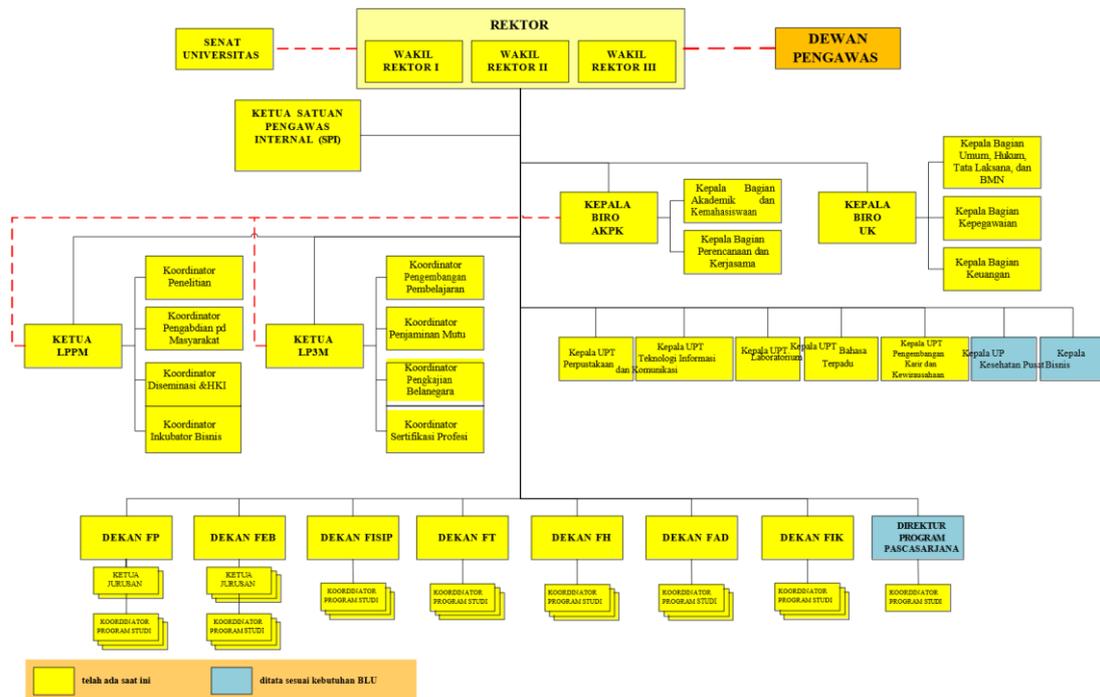
Dewan Pengawas, adalah organ BLU, yang bertugas melakukan pengawasan terhadap pengelolaan BLU, yang dilakukan oleh Pejabat Pengelola BLU mengenai pelaksanaan Rencana Strategis Bisnis, Rencana Bisnis dan Anggaran, dan peraturan perundang-undangan.

Pejabat pengelola BLU, terdiri atas: a) Pemimpin; b) Pejabat keuangan; dan c) Pejabat teknis. Dalam pelaksanaannya, maka:

1. Pemimpin BLU adalah Rektor UPN “Veteran” Jawa Timur. Pemimpin BLU berfungsi sebagai penanggung jawab umum operasional dan keuangan BLU yang berkewajiban:
 - a. menyiapkan rencana strategis bisnis BLU;
 - b. menyiapkan RBA tahunan;

- c. mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku; dan
 - d. menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan BLU.
2. Pejabat Keuangan terdiri dari Otorisator Perbendaharaan dan Bendahara BLU. Pejabat keuangan BLU berfungsi sebagai penanggung jawab keuangan yang berkewajiban:
 - a. Mengkoordinasikan penyusunan RBA;
 - b. Menyiapkan dokumen pelaksanaan anggaran BLU;
 - c. Melakukan pengelolaan pendapatan dan belanja;
 - d. Menyelenggarakan pengelolaan kas;
 - e. Melakukan pengelolaan utang-piutang;
 - f. Menyusun kebijakan pengelolaan barang, aset tetap, dan investasi BLU;
 - g. Menyelenggarakan sistem informasi manajemen keuangan; dan
 - h. Menyelenggarakan akuntansi dan penyusunan laporan keuangan.
3. Pejabat Teknis terdiri dari Otorisator Kegiatan dan Anggaran, dan Penanggungjawab Teknis Kegiatan. Pejabat teknis BLU berfungsi sebagai penanggung jawab teknis di bidang masing-masing yang berkewajiban:
 - a. Menyusun perencanaan kegiatan teknis di bidangnya;
 - b. Melaksanakan kegiatan teknis sesuai RBA; dan
 - c. Mempertanggungjawabkan kinerja operasional di bidangnya.

UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai BLU, merupakan satuan kerja pemerintah yang mempunyai struktur organisasi yang lebih komprehensif dan pragmatis serta diarahkan kepada pembagian tugas sesuai dengan fungsinya. Pimpinan dan Pejabat BLU serta seluruh jajaran ditata ulang sesuai dengan kondisi organisasi yang ada, dapat dilihat pada Gambar 1.1 berikut ini.



Gambar 1.1. Struktur Organisasi Badan Layanan Umum UPN Veteran Jawa Timur

1. Dewan Pengawas

Dewan pengawas merupakan nama unit di perguruan tinggi sebagai dewan yang beranggotakan unsur pemerintah dan tokoh masyarakat, anggota dewan pengawas diangkat dan diberhentikan oleh rektor atas persetujuan senat universitas. Dewan pengawas dipimpin oleh seorang ketua dan dibantu oleh seorang sekretaris yang dipilih dari para anggotanya. Masa jabatan dewan pengawas adalah 4 (empat) tahun dan dapat diangkat kembali untuk masa jabatan 4 (empat) tahun berikutnya.

a. Tugas dan Kewajiban Dewan Pengawas

- 1) Dewan pengawas bertugas melakukan pengawasan terhadap pengelolaan UPN “Veteran” Jawa Timur yang dilakukan oleh rektor mengenai pelaksanaan rencana bisnis dan anggaran (RBA) sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- 2) Dewan pengawas berkewajiban:
 - a) Memberikan pendapat dan saran kepada pimpinan UPN

- “Veteran” Jawa Timur mengenai RBA yang diusulkan oleh pejabat pengelola PPK-BLU;
- b) Mengikuti perkembangan kegiatan PPK-BLU dan memberikan pendapat dan saran kepada pimpinan UPN “Veteran” Jawa Timur mengenai setiap masalah yang dianggap penting bagi pengelolaan PPK-BLU;
 - c) Mengesahkan dokumen RBA dan RSB;
 - d) Melaporkan kepada pimpinan UPN “Veteran” Jawa Timur apabila terjadi gejala menurunnya kinerja PPK-BLU;
 - e) Memberikan nasehat kepada pimpinan UPN “Veteran” Jawa Timur/ pejabat pengelola PPK-BLU dalam melaksanakan pengurusan PPK-BLU;
 - f) Menanggapi draft laporan sebelum keluar opini;
 - g) Memberikan masukan, saran, atau tanggapan atas laporan keuangan;
 - h) Melaporkan pelaksanaan tugasnya kepada menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi serta menteri keuangan secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam satu semester dan sewaktu-waktu apabila diperlukan.

b. Keanggotaan Dewan Pengawas

- 1) Jumlah anggota Dewan Pengawas ditetapkan sebanyak 3 (tiga) orang atau 5 (lima) orang sesuai dengan Nilai Omzet dan Nilai Aset. Penggolongan besaran aset diatur dalam PMK.05 No 95 Tahun 2016, ayat (4), poin a) dan b).
- 2) Anggota dewan pengawas sebanyak 5 (lima) orang terdiri atas unsur pejabat kementerian riset, teknologi dan pendidikan tinggi, kementerian keuangan, dan tenaga ahli yang sesuai dengan kegiatan UPN “Veteran” Jawa Timur
- 3) Salah seorang di antara anggota Dewan Pengawas sebagaimana dimaksud pada ayat (1) ditetapkan sebagai Ketua Dewan Pengawas.

- 4) Komposisi keanggotaan Dewan Pengawas terdiri dari unsur-unsur pejabat dari Kementerian Negara/ Lembaga/ Dewan Kawasan dan Kementerian Keuangan, serta tata ahli yang sesuai dengan layanan PPK-BLU.
- 5) Masa jabatan anggota dewan pengawas ditetapkan selama 5 (lima) tahun dan dapat diangkat kembali untuk masa jabatan berikutnya, dan sebanyak-banyaknya dua kali masa jabatan;
- 6) Dewan pengawas dipimpin oleh seorang ketua dan dibantu oleh seorang sekretaris yang ditetapkan oleh BLU dengan persetujuan Dewan Pengawas.

2. Rektor

Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, adalah pembantu Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi di bidang yang menjadi tugas kewajibannya, yaitu: memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, membina tenaga kependidikan, mahasiswa, tenaga administrasi, serta hubungannya dengan lingkungan. Dalam melaksanakan tugas Rektor menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan dan pengembangan pendidikan tinggi;
- b. pelaksanaan penelitian dalam rangka pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi;
- c. pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat;
- d. pelaksanaan pembinaan sivitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan; dan
- e. pelaksanaan kegiatan layanan administratis

Rektor dalam menjalankan tugas dibantu oleh Wakil Rektor. Wakil Rektor berada di bawah dan bertanggung jawab langsung kepada Rektor. Wakil Rektor terdiri atas: a. Wakil Rektor I (Bidang Akademik, Bidang Perencanaan, Kerja Sama, dan Hubungan Masyarakat); b. Wakil Rektor II (Bidang Umum dan Keuangan); c. Wakil Rektor III (Bidang Kemahasiswaan dan Alumni).

Wakil Rektor I Bidang Akademik, Bidang Perencanaan, Kerja Sama, dan Hubungan Masyarakat mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, perencanaan dan kerjasama. Wakil Rektor II Bidang Umum dan Keuangan mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang administrasi umum, keuangan, dan kepegawaian. Wakil Rektor III Bidang Kemahasiswaan dan Alumni mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang pembinaan kemahasiswaan, alumni, dan layanan kesejahteraan mahasiswa.

Rektor dan Wakil Rektor sebagai Pemimpin BLU juga berfungsi sebagai penanggung jawab umum operasional dan keuangan BLU. Kewajiban Pemimpin BLU seperti tertuang dalam Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum adalah seperti yang sudah disebutkan di atas, yaitu:

a).menyiapkan rencana strategis bisnis BLU; b).menyiapkan RBA tahunan; c).mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku; dan d).menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan BLU.

3. Senat Universitas

Senat Universitas merupakan badan normatif dan perwakilan tertinggi di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Berdasarkan Statuta Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, keanggotaan Senat terdiri dari para Guru Besar, Pimpinan Universitas, Dekan Fakultas, Wakil Dosen dan unsur lain yang ditetapkan Senat Universitas. Senat sebagai organ yang menjalankan fungsi pertimbangan dan pengawasan akademik UPN “Veteran” Jawa Timur.

4. Fakultas

Unsur pelaksana akademik yang melaksanakan sebagian tugas pokok dan fungsi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa

Timur yang berada di bawah Rektor. Fakultas dipimpin oleh Dekan yang mempunyai tugas mengkoordinasikan dan melaksanakan pendidikan dalam satu atau sejumlah cabang ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni tertentu. Dekan bertanggungjawab langsung kepada Rektor. Dalam melaksanakan tugas, Dekan dibantu oleh 3 (tiga) orang Wakil Dekan. Wakil Dekan berada di bawah dan bertanggungjawab langsung kepada Dekan. Wakil Dekan terdiri atas: a. Wakil Dekan Bidang Akademik; b. Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan; dan c. Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni.

Wakil Dekan Bidang Akademik mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, perencanaan, dan sistem informasi. (2) Wakil Dekan Bidang Umum dan Keuangan mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin pelaksanaan kegiatan di bidang umum dan keuangan. (3) Wakil Dekan Bidang Kemahasiswaan dan Alumni mempunyai tugas membantu Dekan dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni serta kerja sama.

Fakultas menyelenggarakan fungsi: a) pelaksanaan dan pengembangan pendidikan di lingkungan fakultas; b) pelaksanaan penelitian untuk pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni; c) pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat; d) pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan e) pelaksanaan urusan tata usaha fakultas.

Secara rinci dapat disebutkan bahwa, Fakultas terdiri dari:

- a. Dekan dan Pembantu Dekan;
- b. Senat Fakultas;
- c. Jurusan;
- d. Program Studi;
- d. Laboratorium/studio;
- e. Kelompok Dosen; dan
- f. Bagian Tata Usaha yang meliputi:
 - Sub Bagian Akademik dan Kemahasiswaan;

- Sub Bagian Umum dan Perlengkapan; ▪ Sub Bagian Keuangan dan Kepegawaian;
- Sub Bagian Perencanaan dan Sistem Informasi.

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur mempunyai fakultas :

- a. Fakultas Pertanian;
- b. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik;
- c. Fakultas Ekonomi dan Bisnis;
- d. Fakultas Teknik;
- e. Fakultas Hukum;
- f. Fakultas Ilmu Komputer;
- g. Fakultas Arsitektur dan Desain;

5. Senat Fakultas

Senat fakultas merupakan badan normatif tertinggi di fakultas. Senat fakultas terdiri atas dosen tetap dengan jabatan guru besar, dekan, wakil dekan, ketua jurusan/ ketua program studi/ koordinator program studi dan wakil dosen. Ketua senat fakultas adalah dosen yang dipilih dan dibantu oleh seorang sekretaris yang dipilih dari para anggota senat. Dalam melaksanakan tugasnya, senat fakultas dapat membentuk komisi- komisi yang beranggotakan anggota senat. Tatacara pengambilan keputusan dalam rapat senat diatur dalam tata tertib rapat senat. Senat fakultas diangkat dan diberhentikan oleh rektor atas usulan dosen yang terlih selaku ketua senat.

Senat fakultas mempunyai tugas pokok:

- a) merumuskan baku mutu pendidikan, kebijakan akademik dan pengembangan fakultas;
- b) merumuskan kebijakan penilaian prestasi akademik, kecakapan dan kepribadian sivitas akademika;
- c) merumuskan norma, etika dan tolok ukur penyelenggaraan fakultas;
- d) menilai pertanggungjawaban dan pelaksanaan kebijakan yang telah ditetapkan oleh dekan;

- e) memberikan pertimbangan atas dosen yang dicalonkan memangku jabatan fungsional akademik lebih tinggi;
- f) memilih dan memberikan pertimbangan atas dosen yang diusulkan mendapat tugas tambahan sebagai dekan;
- g) memberikan pertimbangan untuk dosen yang diangkat sebagai Wakil dekan, ketua jurusan/ ketua prodi/ koordinator prodi;

Tata cara pertimbangan senat fakultas dalam hal pengangkatan dan pemberhentian dekan, wakil dekan, ketua jurusan/sekretaris jurusan/ ketua prodi/ koordinator prodi serta pengusulan kenaikan jabatan fungsional akademik diatur dalam keputusan senat universitas.

6. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM)

Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) adalah unsur pelaksana akademik di bawah Rektor yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dipimpin oleh seorang ketua dan bertanggung-jawab kepada Rektor. Ketua Lembaga dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh seorang Sekretaris.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat mempunyai tugas melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau, dan menilai pelaksanaan kegiatan penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, serta ikut mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumberdaya yang diperlukan.

Dalam melaksanakan tugas Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat menyelenggarakan fungsi: a) pelaksanaan penelitian ilmiah murni dan terapan; b) pelaksanaan penelitian ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni tertentu untuk menunjang pembangunan; c) pelaksanaan penelitian untuk pendidikan dan pengembangan institusi; d) pelaksanaan penelitian ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni serta pengembangan konsepsi pembangunan nasional, wilayah, dan/atau daerah melalui kerjasama antar perguruan tinggi dan/atau badan lainnya baik di dalam negeri maupun dengan luar negeri; e) pelaksanaan

pengabdian kepada masyarakat; f) pelaksanaan publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; g) pelaksanaan pengamalan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni; h) peningkatan relevansi program Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sesuai dengan kebutuhan masyarakat; dan i) pelaksanaan urusan tata usaha lembaga.

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat terdiri atas:

- a. Ketua
- b. Sekretaris
- c. Pusat
- d. Koordinator Bidang
- e. Peneliti/Tenaga Ahli
- f. Bagian Tata Usaha
 - 1). Subagian Umum; 2). Subagian Program, Data, dan Informasi.

7. Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M)

Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu (LP3M) adalah unsur pelaksana akademik di bawah Rektor, yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur di bidang pengembangan pembelajaran, penjaminan mutu dan kerjasama di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

LP3M dipimpin oleh seorang Ketua dan bertanggungjawab langsung kepada Rektor. Ketua dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh seorang Sekretaris. LP3M mempunyai tugas melaksanakan dan mengembangkan pembelajaran, penjaminan mutu pendidikan, dan koordinasi kegiatan kerjasama di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur serta ikut mengusahakan dan mengendalikan administrasi sumberdaya yang diperlukan. Dalam melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas LP3M menyelenggarakan fungsi: a) pelaksanaan pengembangan pembelajaran; b) pelaksanaan penjaminan mutu pendidikan; c) pelaksanaan koordinasi

kegiatan kerjasama dengan perguruan tinggi dan/atau badan lainnya baik di dalam negeri maupun dengan luar negeri; dan d) pelaksanaan tata usaha lembaga. LP3M terdiri atas: a. Ketua;

b. Sekretaris;

c. Pusat;

d. Koordinator Bidang;

e. Tenaga Ahli; dan

f. Bagian Tata Usaha:

1). Subagian Umum; 2). Subagian Program,
Data, dan Informasi.

8. Pusat Bisnis

Pusat bisnis adalah unit kerja nonstruktural di bidang pengembangan dan pengelolaan usaha secara kelembagaan di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai Perguruan Tinggi Instansi Pemerintah yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PT PK-BLU). Pusat Bisnis mempunyai tugas melaksanakan pengelolaan dan pengembangan unit/divisi usaha dalam berbagai bidang yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan mengoptimalkan perolehan sumber-sumber pendanaan untuk mendukung pelaksanaan program/kegiatan di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur.

Pengelolaan dan pengembangan unit/divisi usaha yang dimaksud diatas merupakan tugas operasional Pusat Bisnis dalam menggunakan dan /atau menambah asset UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai satuan kerja yang berstatus sebagai PT PK-BLU. Pusat Bisnis menyelenggarakan fungsi penyusunan program, pengelolaan unit/divisi, pengembangan unit/divisi, optimalisasi, pemantauan dan evaluasi unit/divisi, dan penyusunan laporan.

Tugas Pusat Bisnis adalah:

- a) Meningkatkan pemanfaatan dan nilai komersial aset-aset universitas;
- b) Menghasilkan pendapatan yang sepenuhnya dapat digunakan untuk kepentingan-kepentingan UPN “Veteran” Jawa Timur;

- c) Mengembangkan kegiatan usaha yang tidak terkait dengan kegiatan akademik sebagai upaya meningkatkan pendapatan di luar subsidi pemerintah dan biaya pendidikan dari mahasiswa;
- d) Mengembangkan kerjasama dengan lembaga-lembaga komersial dan lembaga lain di dalam dan di luar UPN "Veteran" Jawa Timur.

Pusat Bisnis dipimpin oleh seorang Direktur yang diangkat dan diberhentikan serta bertanggung jawab kepada rektor. Masa jabatan Direktur Pusat Bisnis adalah 4 (empat) tahun, dapat diangkat kembali dengan ketentuan tidak boleh lebih dari dua kali masa jabatan berturut-turut.

9. Biro Akademik Kemahasiswaan Perencanaan dan Kerjasama (BAKPK)

Unsur pelaksana di bidang Akademik Kemahasiswaan Perencanaan dan Kerjasama yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Rektor. BAKPK dipimpin oleh seorang Kepala Biro. BAKPK mempunyai tugas melaksanakan pelayanan di bidang:

a).akademik, b).pembinaan kemahasiswaan dan alumni, c).perencanaan dan d).kerja sama di lingkungan Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur.

Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan, dan Kerja Sama menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan layanan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- b. pelaksanaan evaluasi pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- c. pelaksanaan registrasi mahasiswa dan statistik akademik;
- d. pelaksanaan layanan pembinaan minat, bakat, dan kesejahteraan mahasiswa;
- e. pelaksanaan pengelolaan data dan fasilitasi kegiatan alumni;

- f. penyusunan rencana pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur;
- g. penyusunan bahan kebijakan, rencana, program, dan anggaran;
- h. pelaksanaan koordinasi dan sinkronisasi perencanaan di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur;
- i. pelaksanaan koordinasi dan administrasi kerja sama; dan
- j. pelaksanaan urusan hubungan masyarakat.

Biro Akademik, Kemahasiswaan, Perencanaan, dan Kerja Sama terdiri atas:

- a. Bagian Akademik dan Kemahasiswaan;
- b. Bagian Perencanaan dan Kerjasama; dan
- c. Kelompok Jabatan Fungsional

Bagian Akademik dan Kemahasiswaan mempunyai tugas melaksanakan:

- a. pemberian layanan dan evaluasi pendidikan;
- b. penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- c. pembinaan kemahasiswaan;
- d. pengelolaan data; dan
- e. fasilitasi kegiatan alumni.

Bagian Akademik dan Kemahasiswaan menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan layanan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
 - b. pelaksanaan evaluasi kegiatan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
 - c. pelaksanaan registrasi mahasiswa dan statistik akademik;
 - d. pengelolaan sarana pendidikan;
 - e. pelaksanaan layanan pembinaan minat, bakat, penalaran dan kesejahteraan mahasiswa; dan
 - f. pengelolaan data dan fasilitasi kegiatan alumni.
- a.
 - b.
 - c.

Bagian Akademik dan Kemahasiswaan terdiri atas:
Subbagian Akademik dan Evaluasi;
Subbagian Registrasi dan Statistik; dan
Subbagian Kemahasiswaan.

- (1) Subbagian Akademik dan Evaluasi mempunyai tugas:
 - a. melakukan pemberian layanan dan evaluasi pendidikan;
 - b. penelitian, pengabdian kepada masyarakat; dan
 - c. pengelolaan sarana pendidikan.
- (2) Subbagian Registrasi dan Statistik mempunyai tugas:
 - a. melakukan administrasi penerimaan mahasiswa baru;
 - b. registrasi; pengolahan data; dan
 - c. penyusunan statistik akademik dan mahasiswa.
- (3) Subbagian Kemahasiswaan mempunyai tugas:
 - a. melakukan layanan pembinaan minat, bakat, penalaran, dan
 - b. kesejahteraan mahasiswa; dan
 - c. pengelolaan data dan fasilitasi kegiatan alumni.

Bagian Perencanaan dan Kerja Sama sebagaimana dimaksud dalam Pasal 16 huruf b mempunyai tugas:

- a. melaksanakan penyusunan rencana pengembangan;
- b. penyusunan bahan kebijakan, rencana, program, dan anggaran;
- c. koordinasi dan sinkronisasi perencanaan; dan
- d. koordinasi dan administrasi kerja sama.

Bagian Perencanaan dan Kerja Sama menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan rencana pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur;
- b. penyusunan bahan kebijakan, rencana, program, dan anggaran;
- c. pelaksanaan koordinasi dan sinkronisasi perencanaan di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur;
- d. penyusunan bahan penetapan rencana, program, dan anggaran;
- a.
- b.
- c.

- e. pemantauan dan evaluasi pelaksanaan rencana, program, dan anggaran;
- f. pelaksanaan koordinasi dan administrasi kerja sama; dan
- g. pelaksanaan urusan hubungan masyarakat.

Bagian Perencanaan dan Kerja Sama terdiri atas:

Subbagian Perencanaan;

Subbagian Evaluasi Pelaksanaan Program dan Anggaran; dan

Subbagian Kerja Sama dan Hubungan Masyarakat.

- (1) Subbagian Perencanaan mempunyai tugas:
 - a. melakukan penyusunan rencana pengembangan, bahan kebijakan, rencana, program, dan anggaran;
 - b. koordinasi dan sinkronisasi perencanaan; dan
 - c. penyusunan bahan penetapan rencana, program, dan anggaran UPN “Veteran” Jawa Timur.
- (2) Subbagian Evaluasi Pelaksanaan Program dan Anggaran mempunyai tugas:
 - a. melakukan pemantauan dan evaluasi
 - b. pelaksanaan program dan anggaran; dan
 - c. penyusunan laporan UPN “Veteran” Jawa Timur.
- (3) Subbagian Kerja Sama dan Hubungan Masyarakat mempunyai tugas:
 - a. melakukan penyusunan bahan koordinasi; dan
 - b. pelaksanaan administrasi kerja sama dan urusan hubungan masyarakat.

10. Biro Umum dan Keuangan (BUK)

Biro Umum dan Keuangan mempunyai tugas a).melaksanakan urusan ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum, ketatalaksanaan, kepegawaian, keuangan; dan b).pengelolaan barang milik negara.

- a. Biro Umum dan Keuangan menyelenggarakan fungsi:
- b.
- c.

- a. pelaksanaan urusan ketatausahaan;
- b. pelaksanaan urusan kerumahtanggaan;
- c. pelaksanaan urusan hukum;
- d. pelaksanaan urusan organisasi dan ketatalaksanaan;
- e. pelaksanaan urusan kepegawaian;
- f. pelaksanaan urusan keuangan dan akuntansi; dan
- g. pelaksanaan pengelolaan barang milik negara.

Biro Umum dan Keuangan terdiri atas:

Bagian Umum, Hukum, Tata Laksana, dan Barang Milik Negara;
Bagian Kepegawaian;
Bagian Keuangan; dan

- a.
- b.
- c.

d. Kelompok Jabatan Fungsional.

Bagian Umum, Hukum, Tata Laksana, dan Barang Milik Negara mempunyai tugas:

- a. melaksanakan urusan ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum, ketatalaksanaan; dan
- b. pengelolaan barang milik negara.

Bagian Umum, Hukum, Tata Laksana, dan Barang Milik Negara menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan urusan ketatausahaan;
- b. pelaksanaan urusan kerumahtanggaan;
- c. pelaksanaan penyusunan peraturan perundang-undangan dan layanan hukum;
- d. pelaksanaan urusan organisasi dan tata laksana; dan
- e. pelaksanaan pengelolaan barang milik negara.

Bagian Umum, Hukum, Tata Laksana, dan Barang Milik Negara terdiri atas:

- a. Subbagian Tata Usaha dan Rumah Tangga;
- b. Subbagian Hukum dan Tata Laksana; dan
- c. Subbagian Barang Milik Negara.

(1) Subbagian Tata Usaha dan Rumah Tangga mempunyai tugas:

- a. melakukan urusan persuratan, kearsipan, keprotokolan, dan layanan pimpinan; dan
- b. melakukan urusan keamanan, ketertiban, kebersihan, pertamanan, pengaturan penggunaan, pemeliharaan, dan perawatan sarana kantor, serta urusan kerumahtanggaan lainnya.

(2) Subbagian Hukum dan Tata Laksana mempunyai tugas:

- a. melakukan urusan penyusunan peraturan perundangundangan; dan
- b. melakukan layanan hukum, organisasi, dan tata laksana.

(3) Subbagian Barang Milik Negara mempunyai tugas:

- a. melakukan perencanaan kebutuhan, pengadaan;

- b. penyimpanan, pendistribusian, inventarisasi; dan
- c. penghapusan barang milik negara. Bagian Kepegawaian mempunyai tugas:

- a. melaksanakan urusan penyusunan formasi pendidik dan tenaga kependidikan;
- b. rencana pengembangan, pengadaan pendidik dan tenaga kependidikan;
- c. pengangkatan, mutasi, pengembangan, disiplin, pemberhentian pendidik dan tenaga kependidikan; dan
- d. administrasi kepegawaian pendidik dan tenaga kependidikan.

Bagian Kepegawaian menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan formasi dan rencana pengembangan pegawai UPN “Veteran” Jawa Timur;
- b. pelaksanaan urusan pengadaan, pengangkatan, kepangkatan, dan mutasi lainnya;
- c. pelaksanaan urusan pengembangan pendidik dan tenaga kependidikan;
- d. pelaksanaan urusan disiplin dan pemberhentian pendidik dan tenaga kependidikan; dan
- e. pelaksanaan urusan administrasi kepegawaian.

Bagian Kepegawaian terdiri atas:

- a. Subbagian Pendidik; dan
- b. Subbagian Tenaga Kependidikan.

(1) Subbagian Pendidik mempunyai tugas:

- a. melakukan urusan penyusunan rencana formasi dan pengembangan;
- b. pengadaan, pengangkatan, kepangkatan;
- c. mutasi lainnya, pengembangan, disiplin, dan pemberhentian; dan
- d. urusan administrasi kepegawaian pendidik.

(2) Subbagian Tenaga Kependidikan mempunyai tugas:

- a. melakukan urusan rencana formasi dan pengembangan;
- b. pengadaan, pengangkatan, kepangkatan;
- c. mutasi lainnya, pengembangan, disiplin, dan pemberhentian;
dan
- d. urusan administrasi kepegawaian tenaga kependidikan.

Bagian Keuangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 27 huruf c mempunyai tugas:

- a. melaksanakan urusan perbendaharaan, akuntansi; dan
- b. pelaporan keuangan.

Bagian Keuangan menyelenggarakan fungsi:

- a. pelaksanaan anggaran;
- b. pelaksanaan urusan perbendaharaan; dan
- c. pelaksanaan urusan akuntansi dan pelaporan keuangan.

Bagian Keuangan terdiri atas:

- a. Subbagian Perbendaharaan; dan
- b. Subbagian Akuntansi dan Pelaporan.

(1) Subbagian Perbendaharaan mempunyai tugas:

- a. melakukan urusan pembiayaan, penerimaan, penyimpanan, pembayaran; dan
- b. pertanggungjawaban anggaran.

(2) Subbagian Akuntansi dan Pelaporan mempunyai tugas:

- a. melakukan urusan akuntansi; dan
- b. pelaporan keuangan.

Kelompok jabatan fungsional terdiri atas sejumlah tenaga fungsional. Jumlah jabatan fungsional ditetapkan menurut kebutuhan dan beban kerja. Jenis dan jenjang jabatan fungsional diatur sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

11. Unit Pelaksana Teknis (UPT)

Unit Pelaksana Teknis disebut UPT merupakan unsur penunjang UPN “Veteran” Jawa Timur. UPT dipimpin oleh seorang Kepala dan bertanggung jawab kepada Rektor. Kepala UPT diangkat dan

diberhentikan oleh Rektor. Unit Pelaksana Teknis terdiri atas: **a. UPT**

Perpustakaan

UPT Perpustakaan merupakan unit pelaksana teknis di bidang perpustakaan. Kepala UPT Perpustakaan bertanggung jawab kepada Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik. UPT Perpustakaan mempunyai tugas melaksanakan pemberian layanan kepustakaan. Dalam melaksanakan tugas, UPT Perpustakaan menyelenggarakan fungsi:

- 1) penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT;
- 2) penyusunan rencana kebutuhan dan penyediaan bahan
- 3) pustaka;
- 4) pengolahan bahan pustaka;
- 5) pemberian layanan dan pendayagunaan bahan pustaka;
- 6) pemeliharaan bahan pustaka; dan
- 7) pelaksanaan urusan tata usaha UPT.

UPT Perpustakaan terdiri atas:

- 1) Kepala; dan
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.

b. UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi

UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 84 huruf b merupakan unit pelaksana teknis di bidang pengembangan dan pengelolaan sistem dan teknologi informasi dan komunikasi. Kepala UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi bertanggung jawab kepada Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik. UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi mempunyai tugas:

- 1) melaksanakan pengembangan sistem dan pengelolaan;
- 2) teknologi informasi dan komunikasi; dan
- 3) pelayanan teknologi informasi dan komunikasi.

UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi menyelenggarakan fungsi:

- 1) penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT;

- 2) pengembangan sistem teknologi informasi dan komunikasi;
- 3) pengelolaan teknologi informasi dan komunikasi;
- 4) pemberian layanan di bidang teknologi informasi dan komunikasi;
- 5) pengembangan dan pengelolaan jaringan;
- 6) pemeliharaan dan perbaikan jaringan; dan 7) pelaksanaan urusan tata usaha UPT.

UPT Teknologi Informasi dan Komunikasi terdiri atas:

- 1) Kepala; dan
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.

c. UPT Bahasa

UPT Bahasa merupakan unit pelaksana teknis di bidang pengembangan pembelajaran dan layanan kebahasaan. Kepala UPT Bahasa bertanggung jawab kepada Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik. UPT Bahasa mempunyai tugas:

- 1) melaksanakan pengembangan pembelajaran;
- 2) peningkatan kemampuan; dan
- 3) pelayanan uji kemampuan bahasa.

Dalam melaksanakan tugas, UPT Bahasa menyelenggarakan fungsi:

- 1) penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT;
- 2) pengembangan pembelajaran bahasa;
- 3) pelayanan peningkatan kemampuan bahasa bagi dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan;
- 4) pelayanan uji kemampuan bahasa bagi dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan; dan
- 6) pelaksanaan urusan tata usaha UPT.

UPT Bahasa terdiri atas:

- 1) Kepala; dan
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.

d. UPT Laboratorium Terpadu

UPT Laboratorium Terpadu merupakan unit pelaksana teknis di bidang layanan laboratorium di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur. Kepala UPT Laboratorium Terpadu bertanggung jawab kepada Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Akademik. UPT Laboratorium Terpadu mempunyai tugas:

- 1) melaksanakan layanan laboratorium untuk penyelenggaraan pendidikan;
- 2) melaksanakan layanan laboratorium untuk penyelenggaraan penelitian; dan
- 3) melaksanakan layanan laboratorium untuk penyelenggaraan pengabdian kepada masyarakat.

Dalam melaksanakan tugas, UPT Laboratorium Terpadu menyelenggarakan fungsi:

- 1) penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT;
- 2) pemberian layanan laboratorium untuk penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat;
- 3) pemeliharaan dan perawatan laboratorium; dan 4) pelaksanaan urusan tata usaha UPT.

UPT Laboratorium Terpadu terdiri atas:

- 1) Kepala; dan
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.

e. UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan

UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan merupakan unit pelaksana teknis di bidang layanan pengembangan karir dan kewirausahaan mahasiswa. Kepala UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan bertanggung jawab kepada Rektor dan dikoordinasikan oleh Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama. UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan mempunyai tugas:

- 1) melaksanakan penyiapan pengembangan; dan
- 2) pembinaan karir dan kewirausahaan mahasiswa.

Dalam melaksanakan tugas, UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan menyelenggarakan fungsi:

- 1) penyusunan rencana, program, dan anggaran UPT;
- 2) penyiapan pengembangan dan pembinaan karir mahasiswa;
- 3) pengembangan dan pembinaan kegiatan kewirausahaan mahasiswa; dan
- 4) pelaksanaan urusan tata usaha UPT.

UPT Pengembangan Karir dan Kewirausahaan terdiri atas:

- 1) Kepala; dan
- 2) Kelompok Jabatan Fungsional.

Kelompok Jabatan Fungsional terdiri atas sejumlah tenaga fungsional. Jumlah jabatan fungsional ditetapkan menurut kebutuhan dan beban kerja. Jenis dan jenjang jabatan fungsional diatur sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.

12. Unit Pelayanan Kesehatan

Unit Pelayanan Kesehatan merupakan Unsur Pelayanan Umum UPN “Veteran” Jawa Timur. Unit Pelayanan Kesehatan dipimpin oleh seorang Kepala dan bertanggung jawab kepada Rektor. Kepala Unit Pelayanan Kesehatan diangkat dan diberhentikan oleh Rektor.

13. Satuan Pengawas Internal (SPI)

Satuan Pengawas Internal (SPI) adalah organ yang membantu terselenggaranya pengawasan terhadap pelaksanaan tugas unit kerja di lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur. Secara struktur, SPI berada secara langsung di bawah Rektor dan bertanggung jawab langsung kepada Rektor.

Dasar hukum pembentukan SPI adalah Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008 tentang Sistem Pengendalian Internal Pemerintah. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi, pada pasal 29 menyebutkan bahwa SPI merupakan salah satu organ PTN sehingga wajib dimasukkan ke dalam statuta PTN. Peraturan Pemerintah Nomor

139 Tahun 2014 tentang tugas SPI. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 56 Tahun 2016 Tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah di Lingkungan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi, dan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 200/PMK.05/2017 Tanggal 21 Desember 2017 tentang Sistem Pengendalian Internal pada Badan Layanan Umum. a. Tugas SPI

Secara umum, tugas SPI melakukan pengawasan dan pengendalian khususnya yang berhubungan dengan kas keuangan, aset-aset universitas dan sumberdaya manusia. Tugas tersebut, diimplementasikan dengan:

- 1) Melakukan koordinasi dengan pimpinan unit kerja;
- 2) Melaporkan hasil pelaksanaan tugas kepada pemimpin unit kerja;
- 3) Menyusun program pengawasan;
- 4) Pengawasan kebijakan dan program;
- 5) Melakukan koordinasi dengan pimpinan unit kerja;
- 6) Melaporkan hasil pelaksanaan tugas kepada pemimpin unit kerja;
- 7) Pengawasan, pengelolaan kepegawaian, keuangan dan barang milik negara;
- 8) Pemantauan dan pengkoordinasian tindak lanjut hasil pemeriksaan internal dan eksternal;
- 9) Pendampingan dan review laporan keuangan;
- 10) Pemberian saran dan rekomendasi; 11) Penyusunan laporan hasil pengawasan;
- 12) Pelaksanaan evaluasi hasil pengawasan.

b. Kewenangan SPI

- 1) Mendapatkan akses terhadap seluruh dokumen, pencatatan, sumber daya manusia, dan fisik aset BLU pada seluruh bagian dan unit kerja lainnya;
- 2) Melakukan komunikasi secara langsung dengan pimpinan BLU dan/ atau dewan pengawas;
- 3) Mengadakan rapat secara berkala dan insidentil dengan pimpinan BLU dan/ atau dewan pengawas;

- 4) Melakukan koordinasi dengan aparat pengawasan intern pemerintah dan/ atau aparat pemeriksaan ekstern pemerintah; dan
- 5) Mendampingi aparat pengawasan intern pemerintah dan/ atau aparat pemeriksaan ekstern pemerintah dalam melakukan pengawasan

c. Auditor SPI

Auditor intern SPI harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

- 1) Memiliki integritas dan perilaku yang profesional, independen, jujur, dan objektif dalam pelaksanaan tugasnya;
- 2) Memiliki pengetahuan dan/ atau pengalaman mengenai teknis audit dan/ atau disiplin ilmu lain yang-relevan dengan bidang tugasnya;
- 3) Memiliki pengetahuan perundang-undangan di tentang bidang Peraturan pengelolaan keuangan badan layanan umum dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
- 4) Memiliki kecakapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif;
- 5) Bersedia mematuhi standar profesi dan kode etik yang dikeluarkan oleh asosiasi pengawasan intern;
- 6) Menjaga kerahasiaan informasi dan/ atau data BLU terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Pengawasan Intern kecuali diwajibkan berdasarkan peraturan perundang- undangan atau penetapan/ putusan pengadilan;
- 7) Memahami prinsip tata kelola BLU yang baik dan manajemen risiko; dan
- 8) Bersedia meningkatkan pengetahuan, keahlian, dan kemampuan profesionalismenya secara terus- menerus.

D. Permasalahan Utama yang sedang dihadapi

UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai salah satu Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi memiliki

beberapa permasalahan utama yang sedang dihadapi utamanya terkait pelaksanaan anggaran pada Tahun Anggaran 2019, yaitu belum optimalnya koordinasi antar unit kerja terkait pada tingkat pelaksanaan program/kegiatan termasuk mekanisme perencanaan, perjanjian kinerja, pengukuran kinerja, pengelolaan data kinerja, dan pelaporan kinerja serta rewiu dan evaluasi kinerja di UPN “Veteran” Jawa Timur sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Selain permasalahan di atas, sejalan dengan ditetapkannya Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sebagai satuan kerja Pemerintah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) secara penuh berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan RI Nomor : 804/KMK.05/2018 tanggal 06 Desember 2018, maka UPN “Veteran” Jawa Timur juga dihadapkan pada permasalahan-permasalahan yang ditimbulkan dari transformasi dan perubahan baik status, sistem, dan prosedur diseluruh bidang kegiatan sebagai kosekuensi dari berubahnya PTN satuan kerja menjadi PTN PK-BLU.



BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Perencanaan Kinerja Tahun Anggaran 2019

Perencanaan Kinerja Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 dilakukan berdasarkan sasaran-sasaran dan program-program strategis yang termuat dalam Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019 yang telah diselaraskan dengan Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015 - 2019. Berikut ini akan disajikan Visi, Misi, Tujuan, serta sasaran strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019.

Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Strategis

Visi

Berdasarkan Keputusan Senat UPN “Veteran” Jawa Timur No.:Skep/17/UN.63/2015 tanggal 3 Juli 2015 tentang persetujuan dan pengesahan visi, misi, tujuan, dan sasaran UPN “Veteran” Jawa Timur menunjukkan bahwa Visi UPN “Veteran” Jawa Timur yang akan dicapai pada tahun 2039 adalah sebagai berikut:

“MENJADI UNIVERSITAS UNGGUL BERKARAKTER BELA NEGARA”.

Visi UPN “Veteran” Jawa Timur tersebut merupakan *guidelines* bagi seluruh pimpinan dan sivitas akademika dalam menyelenggarakan tugas tridharmanya untuk mencapai cita-cita bersama dalam kurun waktu yang telah

disepakati yaitu 25 tahun (2015 - 2039). Makna visi UPN “Veteran” Jawa Timur dalam mencapai keunggulan tugas tridharmanya yang akan mengantarkan UPN “Veteran” Jawa Timur ke *World Class University* yang dilandasi dengan nilai-nilai bela negara adalah sebagai berikut:

1. Makna Unggul

Pengertian unggul mengandung makna substantif yang bernilai daya saing tinggi. Dimensi keunggulan yang sedang dikembangkan UPN “Veteran” Jawa Timur adalah Unggul dibidang *Teaching* dan Penelitian Terapan yang dapat dimanfaatkan masyarakat daerah tertinggal melalui kegiatan Dimas yang berbasis riset berkarakter bela negara.

2. Makna Bela Negara

Pengertian bela negara mengandung nilai-nilai cinta tanah air, sadar sebagai warga negara dalam berbangsa dan bernegara, rela berkorban, yakin bahwa Pancasila sebagai dasar negara dan mempunyai kemampuan awal bela negara yang wajib dianut oleh seluruh civitas akademika dan ditanamkan ke peserta didik dalam proses pembelajarannya. Internalisasi karakter bela negara bagi seluruh civitas akademika sejalan dengan sejarah pendirian UPN “Veteran” Jawa Timur oleh para “Veteran” pejuang kemerdekaan yang menginginkan agar UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai “Monumen Hidup” bagi veteran kemerdekaan dengan sesanti “Widya Mwat Yasa” yang berarti bahwa segenap civitas akademika selalu “Belajar untuk Membangun Bangsa dan Negara” secara kreatif dan inovatif dalam menghasilkan IPTEK, serta SDM lulusan yang profesional dan berbudi pekerti luhur, sehingga mampu berkompetisi di tingkat global namun tidak lupa dengan akar budaya bangsa Indonesia.

Rencana jangka panjang UPN “Veteran” Jawa Timur ini akan dicapai melalui tonggak-tonggak capaian atau *milestones* dalam 5 (lima) tahapan strategis pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur selama 25 tahun yaitu mulai tahun 2015 sampai dengan tahun 2039. Pencapaian visi UPN “Veteran” Jawa Timur tahun 2039 dapat dijelaskan seperti pada gambar 1. berikut ini:

Tahap I	Tahap II	Tahap III	Tahap IV	Tahap V
Tahun 2015 - 2019	Tahun 2020 - 2024	Tahun 2025 - 2029	Tahun 2030 - 2034	Tahun 2035 - 2039
Pemantapan dan penguatan kapabilitas kelembagaan dan profesionalisme yang berorientasi riset yang berkarakter bela negara serta berdaya saing nasional menuju tingkat ASEAN	Peningkatan kapabilitas kelembagaan yang berbasis riset dan berkarakter bela negara serta berdaya saing tingkat ASEAN menuju tingkat ASIA	Peningkatan kapabilitas kelembagaan yang berbasis riset & berkarakter bela negara serta bermitra dengan Afrika dan Australia yang berdaya saing Global	Pengembangan kapabilitas kelembagaan yang berbasis riset dan berkarakter bela negara serta bermitra dengan Amerika dan Eropa yang berdaya saing Global	Pengembangan kapabilitas kelembagaan yang berbasis riset dan berkarakter bela negara untuk mencapai <i>World Class University</i>

**Gambar 2.1. Tahapan Strategis Pengembangan
UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2039**

Lima tahapan strategis pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur tahun 2015 - 2039 akan dilakukan secara paralel, simultan, dan berkelanjutan serta saling berkaitan satu dengan lainnya. Adapun tahapan strategis pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur tahun 2015 - 2039 adalah sebagai berikut:

- 1) Tahap I (Tahun 2015 - 2019) : merupakan periode pemantapan dan penguatan kapabilitas kelembagaan dan profesionalisme yang berorientasi riset yang berkarakter bela negara serta berdaya saing nasional menuju tingkat ASEAN. Dalam periode ini kelembagaan UPN “Veteran” Jawa Timur ditata sesuai dengan OTK (Organisasi dan Tata Kerja) yang telah ditetapkan berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi No. 38 Tahun 2015 Tanggal 19 November 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Peningkatan kapasitas kelembagaan direfleksikan dalam bentuk kinerja yang target *oriented*. Target kinerja ini dituangkan dalam Kontrak Kinerja Rektor, Ka.Satker/Dekan, Ketua Jurusan, dan Koordinator Program Studi yang harus dipertanggungjawabkan capaiannya setiap tahun. Pada akhir periode ini, UPN “Veteran” Jawa Timur diharapkan akan menjadi Perguruan Tinggi berdaya saing nasional menuju tingkat ASEAN dengan target masuk dalam kategori 100 perguruan tinggi terbaik di Indonesia.
- 2) Tahap II (Tahun 2020 - 2024) : merupakan periode peningkatan kapabilitas kelembagaan yang berbasis riset dan berkarakter bela negara serta berdaya saing tingkat ASEAN menuju tingkat ASIA. Pada periode ini UPN “Veteran” Jawa Timur meningkatkan kapabilitas kelembagaan yang didukung oleh SDM yang mempunyai kepakaran dan keunggulan di bidang riset untuk berkompetisi secara global di tingkat ASIA. Pada akhir periode ini, UPN “Veteran” Jawa Timur diharapkan akan menjadi Perguruan Tinggi berdaya saing tingkat ASEAN menuju tingkat ASIA dengan target masuk dalam kategori 300 perguruan tinggi terbaik di ASIA.
- 3) Tahap III (Tahun 2025 - 2029) : merupakan periode peningkatan kapabilitas kelembagaan yang berbasis riset dan berkarakter bela negara serta bermitra dengan Afrika dan Australia yang berdaya saing Global. UPN “Veteran” Jawa Timur memantapkan dirinya untuk berkompetisi secara global di tingkat ASIA dan mengembangkan kemitraan dengan Afrika dan Australia. Pada akhir periode ini, UPN

“Veteran” Jawa Timur diharapkan akan menjadi Perguruan Tinggi berdaya saing global melalui kemitraan dengan Afrika dan Australia dengan target masuk dalam kategori 100 perguruan tinggi terbaik di ASIA.

- 4) Tahap IV (Tahun 2030 - 2034): merupakan periode pengembangan kapabilitas kelembagaan yang berbasis riset dan berkarakter bela negara serta bermitra dengan Amerika dan Eropa yang berdaya saing Global. UPN “Veteran” Jawa Timur berkomitmen untuk meluaskan keprofesionalismenya tidak hanya di tingkat Asia namun juga ke benua Amerika dan Eropa dan siap bersaing secara global. Pada akhir periode ini, UPN “Veteran” Jawa Timur diharapkan akan menjadi Perguruan Tinggi berdaya saing global melalui kemitraan dengan Amerika dan Eropa dengan target masuk dalam kategori 1000 perguruan tinggi terbaik di dunia.
- 5) Tahap V (Tahun 2035 - 2039) : merupakan periode pengembangan kapabilitas kelembagaan yang berbasis riset dan berkarakter bela negara untuk mencapai *World Class University*. Dalam periode ini UPN “Veteran” Jawa Timur mengembangkan semua kapabilitas yang dimiliki untuk masuk dalam kompetisi global. Pada akhir periode ini, UPN “Veteran” Jawa Timur diharapkan akan menjadi Perguruan Tinggi berdaya saing global dengan target masuk dalam kategori 800 perguruan tinggi terbaik di dunia.

Misi

Berdasarkan pada Visi UPN “Veteran” Jawa Timur tahun 2015 - 2039 ini maka misi UPN “Veteran” Jawa Timur pada tahap I periode tahun 2015 - 2019 adalah sebagai berikut:

- 1) Menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan berkarakter bela negara;
- 2) Meningkatkan budaya riset dalam pengembangan bidang IPTEK yang berdayaguna untuk kesejahteraan masyarakat;
- 3) Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset dan kearifan lokal;

- 4) Menyelenggarakan tata kelola yang baik dan bersih dalam rangka mencapai akuntabilitas pengelolaan anggaran;
- 5) Mengembangkan kualitas sumber daya manusia unggul dalam sikap dan tata nilai, unjuk kerja, penguasaan pengetahuan, dan manajerial;
- 6) Meningkatkan sistem pengelolaan sarana dan prasarana terpadu;
- 7) Meningkatkan kerjasama institusional dengan *stakeholders* baik dalam dan luar negeri.

Tujuan

Berpijak dari misi tersebut di atas, maka dirumuskan tujuan yang ingin dicapai oleh UPN “Veteran” Jawa Timur tahun 2015 - 2019 adalah sebagai berikut:

- 1) Terimplementasinya kurikulum dan layanan pendidikan yang relevan dengan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) berbasis bela negara;
- 2) Tercapainya mutu dan inovasi riset yang berdayaguna untuk peningkatan kesejahteraan masyarakat;
- 3) Terwujudnya kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset dan kearifan lokal;
- 4) Terwujudnya penyelenggaraan tata kelola yang baik dan bersih untuk mencapai akuntabilitas pengelolaan anggaran;
- 5) Terwujudnya sumber daya manusia unggul yang kompeten dan berdaya saing tinggi;
- 6) Terwujudnya sarana prasarana yang memadai dengan pengelolaan yang efektif dan efisien;
- 7) Terwujudnya kerjasama institusional dengan *stakeholder* baik dalam dan luar negeri yang intensif dan menguntungkan kedua belah pihak.

Sasaran

Sesuai dengan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi dan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 04 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan

Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi maka sasaran UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahap I periode tahun 2015 - 2019 ini meliputi bidang pendidikan dan pengajaran, bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, bidang organisasi, bidang keuangan, bidang Sumber Daya Manusia (SDM), bidang sarana dan prasarana, dan bidang Kerjasama.

Berdasarkan uraian di atas, maka sasaran sasaran UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahap I periode tahun 2015 - 2019 ini dibagi menjadi 7 (tujuh) bidang meliputi :

- 1) Bidang Pendidikan dan Pengajaran
 - Menghasilkan lulusan yang kompeten dan berdaya saing berkarakter bela negara sesuai dengan kebutuhan *stakeholder*.
- 2) Bidang Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
 - Meningkatkan partisipasi, habituasi, dan kemampuan Pendidik sebagai peneliti untuk menghasilkan riset-riset unggulan di bidang ketahanan pangan dan energy, Bioteknologi, ICT, Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat, infrastruktur dan belanegara;
 - Menghasilkan produk penelitian yang berorientasi pada inovasi, pemecahan masalah dan pengembangan ilmu dengan publikasi tingkat nasional internasional serta HKI;
 - Meningkatkan kegiatan pengabdian masyarakat yang berbasis riset untuk pemecahan masalah dan pemberdayaan di masyarakat
- 3) Bidang Organisasi
 - Tercapainya tata kelola dan kemitraan yang baik dalam pelaksanaan otonomi perguruan tinggi;
 - Tercapainya *good university governance* dalam pengelolaan bidang Tridarma Perguruan Tinggi dan pendukungnya.
- 4) Bidang Keuangan
 - Tersedianya sumber pendanaan yang berkelanjutan untuk pengembangan kelembagaan;
 - Meningkatnya kapabilitas dan efisiensi pengelolaan keuangan.
- 5) Bidang SDM (Sumber Daya Manusia)
 - Tersedianya sumber daya manusia yang memiliki kompetensi untuk mendukung program pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat;
 - Tersedianya sistem manajemen SDM berbasis meritokrasi yang menunjang kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi dan pendukungnya.

- 6) Bidang Sarana dan Prasarana
 - Tersedianya sarana prasarana yang memadai untuk mendukung kegiatan tridarma dan pendukungnya;
 - Tersedianya sistem manajemen sarana prasarana yang efektif, efisien dan mendukung produktifitas.
- 7) Bidang Kerjasama
 - Tercapainya kerjasama institusional dengan *stakeholder* baik dalam dan luar negeri yang intensif dan menguntungkan kedua belah pihak.

Arah Kebijakan dan Pengembangan

Selaras dengan visi UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2019 dan arah kebijakan Pendidikan Tinggi 2015 - 2019 yang meliputi : (1) peningkatan mutu, (2) peningkatan tatakelola, (3) pemerataan akses, dan (4) peningkatan relevansi dan daya saing, maka ditentukan arah kebijakan dan pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019. Adapun arah kebijakan dan pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019 adalah sebagai berikut:

Kebijakan Pendidikan

- 1) Pendidikan di UPN “Veteran” Jawa Timur diarahkan untuk mendorong terciptanya kompetensi yang tinggi bagi para lulusan melalui pencapaian keunggulan akademis. Keterpaduan kurikulum pendidikan (bidang keahlian) merupakan ciri khas yang perlu dikembangkan di UPN “Veteran” Jawa Timur.
- 2) Kebijakan mutu pendidikan terus dikembangkan di setiap bidang keahlian di UPN “Veteran” Jawa Timur. Peningkatan mutu akan diiringi dengan pengembangan keahlian program studi yang bertaraf nasional dan internasional.
- 3) Kegiatan perkuliahan berbasis riset akan dikembangkan. Kegiatan pengajaran dapat dikembangkan untuk melayani kebutuhan keahlian atau keprofesian tertentu untuk meningkatkan kemampuan masyarakat.
- 4) Universitas perlu diberdayakan untuk mencapai keunggulan akademik baik melalui pengembangan staf pengajar maupun kerjasama dengan lembaga pemerintah, industri dari dalam dan luar negeri. Pencapaian keunggulan akademik ini tetap menjadi landasan utama dalam melakukan

kerjasama universitas atau pelatihan dengan pihak-pihak eksternal UPN “Veteran” Jawa Timur.

- 5) Pendidikan di UPN “Veteran” Jawa Timur juga diarahkan pada upaya menumbuhkembangkan dan meningkatkan jiwa kewirausahaan lulusan.

Kebijakan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

- 1) Peningkatan hasil-hasil riset UPN “Veteran” Jawa Timur tidak terlepas dari upaya penumbuhan budaya riset. Kebijakan budaya riset perlu disertai dengan pengembangan sistem penghargaan yang memadai bagi para insan UPN “Veteran” Jawa Timur yang menyumbangkan pemikiran dan tenaganya dalam penelitian, yang dapat menciptakan terobosan dan aktualisasi pengetahuan. Semangat penelitian akan tumbuh dan pada gilirannya akan meningkatkan kapasitas riset UPN “Veteran” Jawa Timur.
- 2) UPN “Veteran” Jawa Timur juga perlu memikirkan peningkatan keterampilan para pembimbing tugas akhir, tesis, dan disertasi sehingga mereka dapat lebih kompeten dalam meluluskan mahasiswa program strata satu, dua, dan tiga yang tepat waktu dan mumpuni dalam keilmuannya.
- 3) Penelitian UPN “Veteran” Jawa Timur dalam upaya untuk mengembangkan teknologi yang dapat diaplikasikan guna membangun kekuatan perekonomian regional dan nasional, masih tetap diarahkan kepada riset unggulan, strategis regional dan nasional, dilengkapi dengan eksplorasi dan aplikasi yang lebih mendalam untuk pemecahan masalah-masalah regional dan nasional. Area riset dalam lingkup unggulan regional dan nasional perlu terus digali untuk diarahkan menjadi kompetitif pada ranah internasional.
- 4) Kelompok Keahlian juga perlu didorong untuk melayani masyarakat ilmiah nasional melalui hasil-hasil penelitian yang bercorak regional tetapi tidak ada di daerah lain. Jejaring kerjasama dengan lembaga riset nasional dan internasional perlu digalakkan untuk meningkatkan kecepatan dan daya guna invensi dan inovasi.

- 5) Pengabdian kepada masyarakat berbasis riset dan tidak hanya dilaksanakan pada tingkat regional tetapi juga pada tingkat nasional, termasuk memecahkan masalah pemerintah daerah dan pusat. Diperlukan peningkatan keterpaduan kegiatan penelitian mulai dari invensi, publikasi, paten, produk, sampai pada taraf komersialisasi perlu lebih ditingkatkan.
- 6) Pengalokasian dana penelitian diperlukan untuk mendukung keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan penelitian. Setiap kelompok keahlian perlu mempertimbangkan pendanaan mulai dari awal perencanaan sampai pada kegiatan penelitian. Kelompok keahlian perlu diberdayakan untuk mencari sumber dana dan penelitian bagi mahasiswa yang berada di lingkungan kelompok tersebut. Penelitian yang bernilai bagi lembaga eksternal tidak memberikan keraguan bagi lembaga tersebut untuk menopang dana yang dibutuhkan.
- 7) Jaringan kerjasama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berbasis riset tidak hanya dengan mitra pemerintah tetapi dengan masyarakat industri atau kelompok masyarakat lain yang memerlukan lembaga riset dan pengembangan. Kemitraan dengan lembaga penelitian dalam negeri perlu untuk ditindaklanjuti dan ditingkatkan untuk menghasilkan program yang bermanfaat bagi masyarakat. UPN “Veteran” Jawa Timur akan memberikan kesempatan kepada para insan yang melakukan pengembangan jaringan kerjasama ini, dengan misi yang jelas.
- 8) UPN “Veteran” Jawa Timur akan meningkatkan *collaboration research* dengan perguruan tinggi, pemerintah, dan swasta baik nasional maupun internasional.

Kebijakan Pengembangan Organisasi

- 1) Organisasi UPN “Veteran” Jawa Timur diselenggarakan melalui pembagian peran yang dilakukan oleh organ-organ: Senat Universitas dan Rektor. Senat Universitas adalah organ tertinggi UPN “Veteran” Jawa

Timur yang berfungsi menentukan kebijakan arah pengembangan institusi serta menjamin kesehatan keuangan UPN “Veteran” Jawa

Timur. UPN “Veteran” Jawa Timur bertanggungjawab atas penyelenggaraan kegiatan tridarma dan pendukungnya (akademik dan non akademik) untuk mewujudkan visi dan misi UPN “Veteran” Jawa Timur.

- 2) Organisasi UPN “Veteran” Jawa Timur bukan merupakan birokrasi mesin (*machine bureaucracy*), yang bersifat sentralistik dan penuh aturan memusat, melainkan birokrasi profesional dimana unit kegiatan akademik memiliki kewenangan dalam penyelenggaraan dan penjaminan mutu program tridarma yang terintegrasi dengan arah pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur. Kegiatan multi-fungsi di

UPN “Veteran” Jawa Timur harus banyak dikerjakan oleh tim, sehingga UPN “Veteran” Jawa Timur merupakan organisasi yang berbasis tim. Hirarki organisasi atau jumlah jenjang pada struktur organisasi UPN “Veteran” Jawa Timur hendaknya dibuat rendah, sedangkan rentang kendali (jumlah jabatan yang berada di bawah suatu jabatan) dibuat banyak.

- 3) Agar desentralisasi berjalan efektif, kesiapan profesionalitas, inovasi dan inisiatif pada unit “bawah” harus tinggi. Kebijakan pemberdayaan ini mengharuskan adanya transparansi dan akuntabilitas yang jelas dari unit-unit yang otonom. Penjaminan akuntabilitas dapat diwadahi dengan pengembangan sistem pemantauan dan evaluasi yang adil dan yang mendorong perbaikan terus-menerus. Sedapat mungkin dalam pengelolaan organisasi dikembangkan sistem penghargaan berbasis kompetensi dan prestasi (*meritokrasi*).
- 4) Proses transformasi menuju embrio universitas riset memerlukan pula transformasi pada tingkat budaya, yaitu menuju budaya yang menjunjung tinggi prestasi dan kemajuan. Penumbuhan budaya organisasi diharapkan mampu menumbuhkan kesadaran insan UPN “Veteran” Jawa Timur untuk terlibat dalam proses pembaharuan dan pengembangan diri, agar dapat memberikan kontribusi maksimal, baik terhadap pengembangan

profesionalisme pribadi maupun kesejahteraan UPN “Veteran” Jawa Timur secara keseluruhan.

Kebijakan Keuangan

- 1) Kebijakan sumber dana yang mandiri menjadi tulang punggung dalam peningkatan anggaran UPN “Veteran” Jawa Timur. Sumber dana tidak hanya mengandalkan pada sumber yang ada sekarang tetapi juga secara sistematis mencari sumber-sumber pendanaan baru.
- 2) Sebagian hasil pendidikan dan penelitian komersial maupun usaha legal lainnya perlu diakumulasikan untuk mendukung pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur di masa depan.
- 3) Modal-modal intelektual perlu dikembangkan lebih lanjut untuk dapat memberikan perolehan yang memadai bagi pembangunan UPN “Veteran” Jawa Timur. Para pakar didorong menghasilkan karya-karya yang hak ciptanya akan dihargai oleh masyarakat praktisi dan industri.
Hasil karya insan UPN “Veteran” Jawa Timur ini akan menjadi penghela bagi perkembangan keilmuan dan aplikasinya di dunia industri dan masyarakat pada umumnya.

Kebijakan Kemahasiswaan

- 1) Karakter bela negara sebagai kekhususan UPN “Veteran” Jawa Timur harus dapat tercermin pada setiap lulusan.
- 2) Kompetensi keilmuan dan kepekaan terhadap pemecahan masalah (*problem solving*) terhadap problematika lingkungan sekitar baik dalam skala lokal, regional dan nasional.
- 3) Intelektualitas mahasiswa harus dapat diarahkan menuju berkembangnya jiwa kewirausahaan dan kemampuan secara mandiri.
- 4) *Softskill* mahasiswa perlu ditingkatkan dan diarahkan pada upaya penyadaran dan penguatan nasionalisme.

Kebijakan Ketenagaan

- 1) Keunggulan intelektual dan akademik dalam bidang pendidikan, hubungan industri, kontribusi ilmu pengetahuan, pengabdian kepada

masyarakat dan profesionalisasi SDM dalam mendukung bidang akademik dan non akademik.

- 2) Kebijakan pengembangan kelompok keilmuan atau keahlian atau rumpun keahlian mendorong insan UPN “Veteran” Jawa Timur untuk menyesuaikan dan mengembangkan diri, sehingga dapat berkarya dengan sebaik-baiknya dalam menghasilkan penemuan, inovasi, teknologi dan karya seni. Kebijakan ini juga mendorong kekompakan antar insan UPN “Veteran” Jawa Timur untuk berinteraksi secara lebih kompak, intensif dan ekstensif antar komunitas dan antar kelompok-kelompok bidang keilmuan atau keahlian yang berbeda di dalam dan di luar lingkungan UPN “Veteran” Jawa Timur untuk menciptakan sinergi yang lebih tinggi.
- 3) Pengembangan SDM diarahkan untuk meningkatkan jumlah dan peran guru besar dan lektor kepala sebagai motor penggerak dalam memimpin kelompok keilmuan atau keahlian dan pembimbingan mahasiswa.
- 4) Kebijakan kepemimpinan menekankan pada integritas dan etika kecendekiawanan. Setiap insan UPN “Veteran” Jawa Timur dituntut untuk mampu memimpin dirinya sendiri, dalam rangka memberikan sumbangan pada kemajuan dan penguasaan ilmu pengetahuan serta kesejahteraan pada umumnya. Kebijakan ini menekankan perlunya menerapkan prinsip penghargaan kepada pioner-pioner dalam bidang keunggulan pendidikan, riset, hubungan industri, dan pemberdayaan.
Penghargaan dilakukan berbasis kepada capaian kinerja (*meritokrasi*).
- 5) Kebijakan dalam komitmen terhadap kompetensi menekankan perlunya pemahaman yang mendalam terhadap pengetahuan dan keterampilan oleh para pemegang jabatan dalam organisasi struktural dan fungsional UPN “Veteran” Jawa Timur berdasarkan evaluasi kesenjangan antara kompetensi jabatan dan kompetensi staf.
- 6) Perhatian tinggi terhadap tingkat kompetensi pegawai UPN “Veteran” Jawa Timur, diwujudkan melalui uraian jabatan berbasis kompetensi dan program pelatihan untuk peningkatan kompetensi. Kebijakan tentang jalur

karir jabatan fungsional mulai dari asisten ahli sampai menjadi guru besar merupakan acuan dalam pengembangan karir staf akademik.

- 7) Kebijakan pengembangan tenaga kependidikan diarahkan untuk meningkatkan jumlah dan kualitas tenaga kependidikan yang berkelanjutan guna mendukung pencapaian target kinerja yang telah ditentukan.

Kebijakan Sarana dan Prasarana

- 1) Penggunaan sarana sebaiknya diarahkan untuk peningkatan utilisasi dan efisiensi. Penggunaan ruang sebaiknya didasarkan pada kebutuhan yang tertuang dalam rencana kerja unit yang terkait.
- 2) Pemeliharaan sarana akan lebih banyak melibatkan unit pelaksana yang menggunakan sarana tersebut.
- 3) Harus ada dasar strategis investasi prasarana, untuk meningkatkan kapasitas UPN “Veteran” Jawa Timur dalam melayani pendidikan dan penelitian.
- 4) UPN “Veteran” Jawa Timur perlu pula mengadakan sarana teknologi penelitian dan teknologi informasi yang baru, untuk mendukung inovasi kegiatan riset dan pendidikan.
- 5) Kebijakan sarana dan prasarana juga diarahkan untuk mencapai standar minimal laboratorium yang ada serta pengembangan laboratorium tersebut sesuai dengan dinamisasi perkembangan ilmu pengetahuan.

Visi, misi, tujuan, dan sasaran strategis UPN “Veteran” Jawa Timur tahun 2015 - 2019 tersebut di atas dapat dicapai melalui implementasi nilai-nilai dasar yang dijadikan landasan utama dalam pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur. Pancasila dan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 memberikan landasan filosofis serta berbagai prinsip dasar dalam pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur. Berdasarkan landasan filosofis tersebut, penyelenggaraan tridharma dan pendukungnya di UPN “Veteran” Jawa Timur menempatkan sivitas akademika sebagai makhluk yang diciptakan oleh Tuhan Yang Maha Esa dengan segala fitrahnya dengan

tugas memimpin kehidupan yang berharkat dan bermartabat serta menjadi manusia yang bermoral, berbudi luhur, dan berakhlak mulia.

Berdasarkan Keputusan Senat Universitas UPN “Veteran” Jawa Timur tentang rencana jangka panjang dan jangka menengah UPN “Veteran” Jawa Timur, maka UPN “Veteran” Jawa Timur meletakkan kerangka normatif berupa nilai-nilai dasar yang menjadi landasan pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur. Selain, Pancasila dan Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 yang menjadi landasan pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur, nilai-nilai bela negara juga menjadi dasar/landasan pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur. Nilai-nilai bela negara ini merupakan pengewanjataan UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai kampus bela negara. Adapun nilai-nilai bela negara ini mencakup:

- 1). Cinta terhadap tanah air;
- 2). Sadar berbangsa dan bernegara;
- 3). Yakin akan pancasila sebagai ideologi negara; 4).

Rela berkorban untuk bangsa dan negara; dan 5).

Memiliki kemampuan awal bela negara.

Selain nilai-nilai bela negara di atas, ada nilai-nilai dasar lain yang menjadi dasar dan arah pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur yaitu:

- 1) Religius;
- 2) Jujur;
- 3) Toleransi;
- 4) Disiplin;
- 5) Kerja keras;
- 6) Kreatif;
- 7) Inovatif;
- 8) Mandiri;
- 9) Demokratis;
- 10) Menghargai Prestasi;
- 11) Komunikatif;
- 12) Peduli Sosial dan Lingkungan; dan 13) Tanggung Jawab.

Dalam rangka memberikan kontribusi pada pembangunan pendidikan nasional khususnya pendidikan tinggi yang berupaya untuk memberdayakan peserta didik agar berkembang menjadi manusia Indonesia seutuhnya, maka pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur juga menjunjung tinggi dan memegang dengan teguh norma dan nilai sebagai berikut:

- 1) **Norma agama dan kemanusiaan** untuk menjalani kehidupan sehari-hari, baik sebagai makhluk Tuhan Yang Maha Esa, makhluk individu, maupun makhluk sosial;
- 2) **Norma persatuan bangsa** untuk membentuk karakter bangsa dalam rangka memelihara keutuhan bangsa dan Negara Kesatuan Republik Indonesia;
- 3) **Norma kerakyatan dan demokrasi** untuk membentuk manusia yang memahami dan menerapkan prinsip-prinsip kerakyatan dan demokrasi dalam kehidupan bermasyarakat, berbangsa, dan bernegara; dan
- 4) **Nilai-nilai keadilan sosial** untuk menjamin terselenggaranya pendidikan yang merata dan bermutu bagi seluruh bangsa serta menjamin penghapusan segala bentuk diskriminasi dan bias gender serta terlaksananya pendidikan untuk semua dalam rangka mewujudkan masyarakat berkeadilan sosial.

Seperangkat nilai-nilai dan norma-norma ini diletakkan sebagai pemandu normatif untuk dihayati dan diinstitutionalisasi oleh segenap sivitas akademika UPN “Veteran” Jawa Timur serta digunakan sebagai dasar dan arah pengembangan UPN “Veteran” Jawa Timur.

B. Penetapan Kinerja Tahun Anggaran 2019

Rencana Kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 yang telah disusun pada awal Tahun Anggaran 2019 merupakan target kinerja pada tahun ketiga dari sasaran-sasaran strategis yang termuat dalam Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019.

Sasaran-sasaran strategis yang termuat dalam Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 – 2019 ini merupakan sasaran yang diprioritaskan dan ingin dicapai sesuai dengan hasil penyelarasan

(sinkronisasi dan harmonisasi) Renstra UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019 dengan Renstra Kementerian Riset, Teknologi, Dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015 - 2019.

Penetapan Kinerja Tahun Anggaran 2019 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur didasarkan pada sasaran-sasaran dan program-program strategis yang termuat dalam Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019 yang telah diselaraskan dengan Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015 - 2019. sasaran strategis tersebut dijabarkan ke dalam beberapa indikator kinerja yang disertai dengan indikator kinerja *output* yang harus dicapai pada Tahun Anggaran 2019. Hal ini dimaksudkan untuk memudahkan dalam implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) dan penyusunan LAKIP UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019. Target kinerja ditetapkan dalam bentuk kuantitatif yang melekat pada setiap indikator kinerja, baik pada tingkat sasaran maupun tingkat kegiatan yang harus dicapai pada Tahun Anggaran 2019, dan merupakan pembanding bagi proses pengukuran keberhasilan organisasi yang dilakukan pada setiap akhir tahun perencanaan.

Penetapan Kinerja Tahunan UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 ini merupakan komitmen bagi seluruh komponen organisasi dalam upaya mencapai kinerja yang sebaik-baiknya, sebagai bagian dari upaya merealisasikan Visi dan Misi organisasi. Penetapan Kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 didasarkan pada target kinerja yang termuat dalam Perjanjian Kinerja Rektor UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019, seperti tersaji pada tabel 2.1. berikut ini.

Tabel 2.1. Target Kinerja Tahun Anggaran 2019

Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja	Target	Volume Target 2019
1	Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi	Jumlah mahasiswa berwirausaha	10%	10
		Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	6%	120
		Persentase Prodi Terakreditasi A	54%	13
		Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	25%	500
		Jumlah mahasiswa berprestasi	20	20
2	Meningkatnya kualitas kelembagaan iptek dan Dikti	Ranking PT Nasional	20	20
		Akreditasi Institusi	A	A
		Jumlah Pusat Unggulan Iptek	0	0
3	Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya iptek dan Dikti	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	25%	100
		Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	25%	100
		Persentase dosen dengan jabatan guru besar	4%	16
4	Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	Jumlah publikasi internasional	90	90
		Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	23	23
		Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	160	160
		Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional	5	5
		Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	1	1
		Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (Research and Development/R & D)	2	2
		Jumlah Prototipe Industri	2	2
5	Menguatnya kapasitas inovasi	Jumlah Produk Inovasi	5	5
6	Terwujudnya Tata Kelola yang baik	Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	WTP	WTP
		Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK	87%	15
		Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	77%	1,58 M

Sumber : Perjanjian Kinerja Rektor UPN "Veteran" Jawa Timur dengan Menteri Ristekdikti Tahun 2019

Adapun Pengukuran Indikator Kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 ini disajikan pada tabel 2.2. berikut ini.

Tabel 2.2. Pengukuran Indikator Kinerja

Indikator Kinerja	Pengukuran Kinerja
(1)	(2)
1. Jumlah mahasiswa yang berwirausaha	Jumlah Mahasiswa yang mengikuti Program Mahasiswa Wirausaha yang proposalnya lulus dan dibiayai melalui serangkaian proses dan pemagangan
2. Persentase lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi	Perbandingan jumlah lulusan yang lulus mengikuti uji kompetensi dan profesi yang diselenggarakan oleh lembaga sertifikasi yang terakreditasi dibagi dengan jumlah lulusan yang mengikuti uji kompetensi dan profesi
3. Persentase program studi terakreditasi min. A	Jumlah Prodi terakreditasi A dibagi total jumlah prodi semua jenjang
4. Persentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya	Jumlah lulusan dengan masa tunggu 6 (enam) bulan untuk mendapatkan pekerjaan sesuai bidangnya dibagi total jumlah lulusan
5. Jumlah mahasiswa berprestasi	Jumlah mahasiswa yang memperoleh juara 1,2, dan 3 baik prestasi dibidang sains, olah raga, dan seni
6. Ranking PT Nasional	Hasil pemeringkatan nasional oleh Kemristekdik
7. Akreditasi Institusi	Hasil Akreditasi Institusi BAN PT
8. Jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI)	Yang terbentuk setidaknya 3 (tiga) tahun terakhir baik berdiri sendiri maupun kolaborasi dengan organisasi lainnya (konsorsium) yang melaksanakan kegiatan-kegiatan riset bertaraf internasional pada bidang spesifik secara multi dan interdisiplin dengan standar hasil yang sangat tinggi serta relevan dengan pengguna iptek.
9. Persentase dosen berkualifikasi S3	Jumlah dosen tetap berkualifikasi S3 dibagi total jumlah dosen tetap
10. Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	Jumlah dosen tetap dengan jabatan Lektor Kepala dibagi total jumlah dosen tetap
11. Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	Jumlah dosen tetap dengan jabatan Guru Besar dibagi total jumlah dosen tetap
12. Jumlah publikasi internasional	Karya Tulis dosen yang dipublikasikan secara internasional dan terindeks oleh Lembaga Scopus maupun lembaga non scopus (Thompson, Reuters, DOAJ, dll)
13. Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	Jumlah Kekayaan Intelektual (HKI) yang didaftarkan pada Ditjen HKI

14. Jumlah sitasi karya ilmiah	Jumlah karya Tulis dosen tetap yang dijadikan referensi oleh peneliti lainnya
15. Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional	Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional

Indikator Kinerja	Pengukuran Kinerja
(1)	(2)
16. Jumlah jurnal bereputasi terindeks global	Jumlah jurnal bereputasi terindeks global
17. Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (<i>Research and Development/R & D</i>)	Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (<i>Research and Development/R & D</i>)
18. Jumlah <i>prototype</i> industri	Jumlah <i>prototype</i> TKT 7 sesuai Permenristekdikti no 42 tahun 2016 ttg Pengukuran dan Penetapan Tingkat Kesiapterapan Teknologi
19. Jumlah produk inovasi	Produk inovasi adalah produk hasil litbang yang telah diproduksi dan dimanfaatkan pengguna setara dengan TKT 9
20. Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	Hasil audit oleh auditor publik
21. Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK	Perbandingan jumlah tindak lanjut temuan BPK dengan total temuan BPK
22. Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	Perbandingan jumlah nilai rupiah tindak lanjut temuan BPK dengan total jumlah nilai rupiah temuan BPK



BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja

UPN “Veteran” Jawa Timur telah merumuskan indikator-indikator dan menetapkan Indikator Kinerja Utama (IKU) agar pemangku kepentingan mudah dalam mengukur dan menganalisa keberhasilan kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur. Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan tolok ukur capaian tugas pokok dan fungsi yang menjadi tanggungjawab UPN “Veteran” Jawa Timur. IKU ditetapkan mengacu pada sasaran-sasaran dan program-program strategis yang termuat dalam Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019 yang telah diselaraskan dengan Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015 - 2019.

Ada 6 (enam) hal penting yang mendasari ditetapkannya IKU untuk Tahun Anggaran 2019 sesuai dengan periode lima tahun dalam Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 – 2019 dan Perjanjian Kinerja Rektor UPN “Veteran” Jawa Timur TA. 2019, yaitu [1] Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi; [2] Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti; [3] Meningkatnya relevansi kualitas dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti; [4] Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan; [5] Menguatnya kapasitas inovasi; dan, [6] Terwujudnya tata kelola yang baik. Upaya mencapai dan meningkatkan capaian kinerja secara berkelanjutan menjadi kian penting

dalam rangka menjawab berbagai tantangan besar. Tantangan paling nyata adalah globalisasi, kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi (iptek), pergerakan tenaga ahli antar negara yang begitu masif. Hal ini menuntut UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai lembaga perguruan tinggi untuk melahirkan sarjana-sarjana yang berkualitas, memiliki keahlian dan kompetensi yang siap menghadapi kompetisi global.

Berikut ini disajikan Indikator Kinerja Utama (IKU) dan capaian kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019.

Tabel 3.1. IKU dan Capaian Kinerja Tahun Anggaran 2019

SASARAN STRATEGIS (1)	INDIKATOR KINERJA (2)	TARGET (3)	VOLUME TARGET TAHUN 2019 (4)	REALISASI TAHUN 2019 (5)	PERSENTASE CAPAIAN (6)
1 Meningkatkan kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi	1.1 Jumlah mahasiswa berwirausaha	10%	10	115	1150,00%
	1.2 Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	6%	120	409	340,83%
	1.3 Persentase Prodi Terakreditasi A	54%	13	11	84,62%
	1.4 Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	25%	500	544	108,80%
	1.5 Jumlah mahasiswa berprestasi	20	20	44	220,00%
2 Meningkatkan kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti	2.1 Ranking PT Nasional	20	20	40	50,00%
	2.2 Akreditasi Institusi	A	A	A	100,00%
	2.3 Jumlah Pusat Unggulan Iptek	0	0	0	0,00%
3 Meningkatkan relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti	3.1 Persentase Dosen Berkualifikasi S3	25%	100	102	102,00%
	3.2 Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	25%	100	88	88,00%
	3.3 Persentase dosen dengan jabatan guru besar	4%	16	10	62,50%
4 Meningkatkan relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	4.1 Jumlah publikasi internasional	90	90	113	125,56%
	4.2 Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	23	23	58	252,17%
	4.3 Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	160	160	147	91,88%
	4.4 Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional	5	5	5	100,00%
	4.5 Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	1	1	1	100,00%
	4.6 Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (Research and Development/R & D)	2	2	6	300,00%
4.7 Jumlah Prototipe Industri	2	2	2	100,00%	

5	Menguatnya kapasitas inovasi	5.1 Jumlah Produk Inovasi	5	5	8	160,00%
6	Terwujudnya Tata Kelola yang baik	6.1 Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	WTP	WTP	0	0,00%
		6.2 Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK	87%	15	12	80,00%
		6.3 Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK	77%	1.579.182.349	1.172.384.354	74,24%
RATA-RATA PERSENTASE CAPAIAN KINERJA SECARA KESELURUHAN						167,75%

Sumber : simonev.ristekdikti.go.id, Tahun 2019, data diolah.

Berdasarkan tabel 3.1. di atas, menunjukkan bahwa rata-rata persentase capaian kinerja UPNVJT Tahun Anggaran 2019 adalah sebesar 167,75% atau melampaui sebesar 67,75% dari total target kinerja yang dijanjikan.

B. Analisis Capaian Kinerja

Pengukuran Kinerja Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 dilakukan berdasarkan ketercapaian sasaran-sasaran dan program-program strategis yang termuat dalam Rencana Strategis UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun 2015 - 2019 yang telah diselaraskan dengan Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi Dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015 - 2019.

Berdasarkan capaian kinerja yang telah disajikan pada Tabel 3.1, maka dapat dijelaskan bahwa capaian kinerja dari 6 (enam) sasaran strategis, yaitu [1] Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi; [2] Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti; [3] Meningkatnya relevansi kualitas dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti; [4] Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan; [5] Menguatnya kapasitas inovasi; dan, [6] Terwujudnya tata kelola yang baik; dengan 22 indikator kinerja utama yaitu sebagai berikut:

Sasaran strategis **pertama**: Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi dengan 5 (lima) indikator kinerja utama yaitu [1] Jumlah mahasiswa yang berwirausaha; [2] Persentase lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi; [3] Persentase program studi terakreditasi A; [4] Persentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya; dan [5] Jumlah mahasiswa berprestasi. Dari 5 (lima) indikator

kinerja utama ini, ada 4 (empat) indikator kinerja utama yang persentase capaiannya melebihi 100%, yaitu :

- 1) Jumlah mahasiswa yang berwirausaha tercapai sebesar 1.150%;
- 2) Persentase lulusan yang bersertifikat kompetensi dan profesi tercapai sebesar 340,83%;
- 3) Persentase lulusan yang langsung bekerja sesuai bidangnya tercapai sebesar 108,8%;
- 4) Jumlah mahasiswa berprestasi tercapai sebesar 220%;

Sedangkan, 1 (satu) indikator kinerja utama pada sasaran strategis pertama ini yang persentase capaiannya belum 100% adalah persentase program studi terakreditasi A yang hanya tercapai sebesar 84,62%.

Sasaran strategis **kedua**: Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti dengan 3 (tiga) indikator kinerja utama yaitu [1] Ranking PT Nasional, [2] Akreditasi Institusi, dan [3] Jumlah Pusat Unggulan Iptek. Dari 3 (tiga) indikator kinerja utama ini hanya 1 (satu) indikator kinerja utama yang tidak tercapai yaitu Jumlah Pusat Unggulan Iptek.

Sasaran strategis **ketiga**: Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti dengan 3 (tiga) indikator kinerja utama yaitu [1] Persentase dosen berkualifikasi S3; [2] Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala; dan [3] Persentase dosen dengan jabatan guru besar. Dari 3 (tiga) indikator kinerja utama ini hanya 1 (satu) indikator kinerja utama yang persentase capaiannya melebihi 100% yaitu persentase dosen berkualifikasi S3, sedangkan 2 (dua) indikator kinerja utama yang persentase capaian kerjanya belum mencapai 100% adalah persentase dosen dengan jabatan lektor kepala dan persentase dosen dengan jabatan guru besar yaitu masing-masing hanya sebesar 88% dan 62,5%.

Sasaran strategis **keempat**: Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan dengan 7 (tujuh) indikator kinerja utama yaitu : [1] Jumlah publikasi internasional; [2] Jumlah kekayaan intelektual yang didaftarkan; [3] Jumlah sitasi karya ilmiah; [4] Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional; [5] Jumlah jurnal bereputasi terindeks global; [6] Jumlah *prototipe* penelitian dan pengembangan (*Research and Development/R & D*);

dan [7] Jumlah *prototipe* industri. Dari 7 (tujuh) indikator kinerja utama ini hanya 1 (satu) indikator kinerja utama yang persentase capaian kinerjanya belum mencapai 100% yaitu jumlah sitasi karya ilmiah yang persentase capaiannya hanya sebesar 91,88%.

Sasaran strategis **kelima**: Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan dengan 1 (satu) indikator kinerja utama yaitu Jumlah produk inovasi. Persentase capaian kinerja indikator kinerja utama pada sasaran strategis yang kelima ini tercapai sebesar 160,00% yaitu dari 5 (lima) produk inovasi yang ditargetkan tercapai 8 (delapan) produk inovasi yang dihasilkan.

Sasaran strategis **keenam**: Terwujudnya tata kelola yang baik dengan 3 (tiga) indikator kinerja utama yaitu [1] Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik; [2] Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK; dan [3] Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK. Persentase capaian kinerja ketiga indikator kinerja utama pada sasaran strategis keenam ini semuanya belum mencapai 100%.

Berdasarkan persentase tingkat ketercapaian kinerja dari seluruh indikator kinerja utama, maka dapat diketahui bahwa dari 22 indikator kinerja utama, terdapat 13 indikator kinerja utama yang persentase capaian kinerjanya mencapai 100% bahkan beberapa melampaui 100%, yaitu :

- [1] Jumlah mahasiswa berwirausaha: persentase capaian kinerjanya sebesar 1.150%;
- [2] Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi: persentase capaian kinerjanya sebesar 340,83%;
- [3] Persentase lulusan perguruan tinggi yang langsung bekerja: persentase capaian kinerjanya sebesar 108,80%;
- [4] Jumlah mahasiswa berprestasi: persentase capaian kinerjanya sebesar 220%;
- [5] Akreditasi institusi: persentase capaian kinerjanya sebesar 100%;
- [6] Persentase dosen berkualifikasi S3: persentase capaian kinerjanya sebesar 102%;

- [7] Jumlah publikasi internasional: persentase capaian kinerjanya sebesar 125,56%;
- [8] Jumlah kekayaan intelektual yang didaftarkan: persentase capaian kinerjanya sebesar 252,17%;
- [9] Jumlah jurnal bereputasi terindeks nasional: persentase capaian kinerjanya sebesar 100%;
- [10] Jumlah jurnal bereputasi terindeks global: persentase capaian kinerjanya sebesar 100%;
- [11] Jumlah *prototype* penelitian dan pengembangan (*Research and Development/R & D*): persentase capaian kinerjanya sebesar 300%;
- [12] Jumlah *prototipe* industri: persentase capaian kinerjanya sebesar 100%; dan
- [13] Jumlah produk inovasi: persentase capaian kinerjanya sebesar 160%;

9 (sembilan) indikator kinerja utama dari 22 indikator kinerja utama tidak mencapai target yang telah ditentukan. Adapun kesembilan indikator kinerja utama yang tidak mencapai target tersebut adalah sebagai berikut :

- [1] Persentase prodi terakreditasi A: hanya tercapai sebesar 84,62%;
- [2] Ranking PT Nasional: hanya tercapai sebesar 50%;
- [3] Jumlah Pusat Unggulan Iptek: persentase capaiannya sebesar 0%;
- [4] Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala: hanya tercapai sebesar 88%;
- [5] Persentase dosen dengan jabatan guru besar: hanya tercapai sebesar 62,50%;
- [6] Jumlah sitasi karya ilmiah: hanya tercapai sebesar 91,88%;
- [7] Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik: persentase capaiannya sebesar 0%;
- [8] Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK: hanya tercapai sebesar 80%;
- [9] Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK: hanya tercapai sebesar 74,24%;

Penyebab ketidaktercapaian beberapa indikator kinerja utama tersebut di atas, adalah sebagai berikut :

1. Indikator kinerja utama : persentase program studi terakreditasi A; dari 13 program studi yang ditargetkan hanya tercapai 11 program studi terakreditasi A atau sebesar 84,62%. Kondisi ini terjadi karena belum ada program studi yang mengajukan akreditasi pada periode tahun 2019. Kondisi ini terjadi karena periode berlakunya akreditasi masih belum batas minimal untuk mengajukan re-akreditasi yaitu minimal 2 (dua) tahun;
Tindaklanjut : akan dilakukan pendampingan penyusunan instrumen akreditasi program studi Magister Manajemen dan Magister Akuntansi agar bisa mengajukan re-akreditasi pada tahun 2020 dan dapat meningkatkan capaian kinerja persentase program studi terakreditasi A di UPN “Veteran” Jawa Timur.
2. Indikator kinerja utama : ranking PT Nasional; dari ranking 20 yang ditargetkan menurun menjadi ranking 40 atau. Kondisi ini terjadi karena beberapa hal yaitu :
 - Belum adanya tim pokja khusus yang menangani aktivitas yang berkaitan dengan perangkaan PT Nasional;
 - Belum semua unit kerja melaporkan semua capaian kinerjanya.
Tindaklanjut : akan dilakukan upaya perbaikan secara berkelanjutan untuk mengatasi masalah ini agar dapat meningkatkan capaian kinerja khususnya meningkatnya ranking UPN “Veteran” Jawa Timur di level PT Nasional.
3. Indikator kinerja utama : jumlah Pusat Unggulan Iptek (PUI); PUI belum ada. Tidak tercapainya indikator kinerja ini disebabkan karena belum adanya rencana pendirian PUI dalam rencana strategis dan rencana operasional UPN “Veteran” Jawa Timur;
Tindaklanjut : akan memasukkan program rintisan dan pendirian PUI di UPN “Veteran” Jawa Timur dalam rencana strategis dan rencana operasional UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai dasar implementasi pendirian PUI di UPN “Veteran” Jawa Timur.

4. Indikator kinerja utama : persentase dosen dengan jabatan lektor kepala; dari 100 dosen yang ditargetkan hanya tercapai 88 dosen yang telah memperoleh jabatan lektor kepala atau sebesar 88%. Kondisi ini terjadi karena beberapa hal yaitu :

- Belum selesainya beberapa dosen yang sedang mengurus kenaikan jabatan fungsional dari lektor ke lektor kepala;
- Beberapa usulan kenaikan jabatan fungsional dosen dari lektor ke lektor kepala masih menunggu penilaian.

Tindaklanjut : Memfasilitasi dosen-dosen yang sedang mengurus kenaikan jabatan fungsional dari lektor ke lektor kepala untuk segera melengkapi dan menyelesaikan dokumen usulan kenaikan jabatan fungsional dan mendorong serta memotivasi dosen-dosen yang telah memenuhi untuk segera mengurus usulan kenaikan jabatan fungsional dari lektor ke lektor kepala.

5. Indikator kinerja utama : persentase dosen dengan jabatan guru besar; dari 16 dosen yang ditargetkan hanya tercapai 10 dosen yang telah memperoleh jabatan guru besar atau sebesar 62,50%. Kondisi ini terjadi karena beberapa hal yaitu :

- Belum selesainya beberapa dosen yang sedang mengurus kenaikan jabatan fungsional dari lektor dan lektor kepala ke guru besar;
- Beberapa usulan kenaikan jabatan fungsional dosen ke guru besar masih menunggu penilaian.

Tindaklanjut : Memfasilitasi dosen-dosen yang sedang mengurus kenaikan jabatan fungsional dari lektor dan lektor kepala ke guru besar untuk segera melengkapi dan menyelesaikan dokumen usulan kenaikan jabatan fungsional dan mendorong serta memotivasi dosen-dosen yang telah memenuhi syarat untuk segera mengurus usulan kenaikan jabatan fungsional ke guru besar.

6. Indikator kinerja utama : jumlah sitasi karya ilmiah; dari 160 yang ditargetkan hanya tercapai 147 sitasi karya ilmiah atau sebesar 91,88%.

Kondisi ini terjadi karena beberapa hal yaitu :

- Belum semua dosen memiliki *google scholar*, sehingga tidak semua hasil penelitian dosen yang terpublikasi dapat disitasi karya ilmiahnya;
- Kurang relevannya topik penelitian dosen dengan kebutuhan dan tren serta kekinian karya ilmiah;

Tindaklanjut : Mewajibkan semua dosen untuk memiliki *google scholar* dan mengarahkan topik penelitian dosen dengan trend dan kebutuhan pengguna sekaligus meningkatkan kualitas publikasi/jurnal hasil penelitian serta mempromosikan karya ilmiah dosen melalui *researchgate.net*, *academia.edu*, *orcid.org* atau situs-situs sejenisnya agar bisa meningkatkan jumlah sitasi karya ilmiah dosen UPN “Veteran” Jawa Timur.

7. Indikator kinerja utama : Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik; dari opini WTP yang ditargetkan belum tercapai. Kondisi ini terjadi karena pelaksanaan audit laporan keuangan baru dilakukan setelah laporan keuangan selesai disusun dan audit laporan keuangan baru dilaksanakan pada akhir Februari tahun 2020;

Tindaklanjut : akan segera melaporkan hasil audit laporan keuangan yaitu opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik.

8. Indikator kinerja utama : Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK; dari 15 temuan BPK yang ditargetkan hanya tercapai 12 temuan BPK yang telah ditindaklanjuti atau sebesar 80%. Kondisi ini terjadi karena beberapa pihak yang terlibat dan terkait dengan temuan BPK tersebut belum bisa menyelesaikan temuan tersebut sampai akhir tahun 2019. Tindaklanjut : akan dilakukan koordinasi dengan pihak yang terlibat dan terkait untuk segera bisa menyelesaikan temuan BPK tersebut.

9. Indikator kinerja utama : Persentase tindak lanjut bernilai rupiah temuan BPK; dari 77% yang ditargetkan hanya tercapai 74,24%. Kondisi ini terjadi karena beberapa pihak yang terlibat dan terkait dengan temuan BPK tersebut belum bisa menyelesaikan dan memenuhi kewajibannya tersebut sampai akhir tahun 2019.

Tindaklanjut : akan dilakukan koordinasi dengan pihak yang terlibat dan terkait untuk segera bisa menyelesaikan temuan BPK tersebut..

Berdasarkan penjelasan analisis capaian kinerja di atas dan skala capaian kinerja yang tersaji pada Tabel 3.2, maka dapat disimpulkan bahwa rata-rata persentase capaian indikator kinerja utama UPN “Veteran” Jawa Timur pada tahun anggaran 2019 ini termasuk dalam kategori skala 4 yaitu kategori sangat baik, dengan persentase rata-rata capaian kinerja sebesar 167,75% atau lebih dari 100% dan dari 22 indikator kinerja utama, ada beberapa indikator kinerja utama yang capaian kerjanya melampaui 100%.

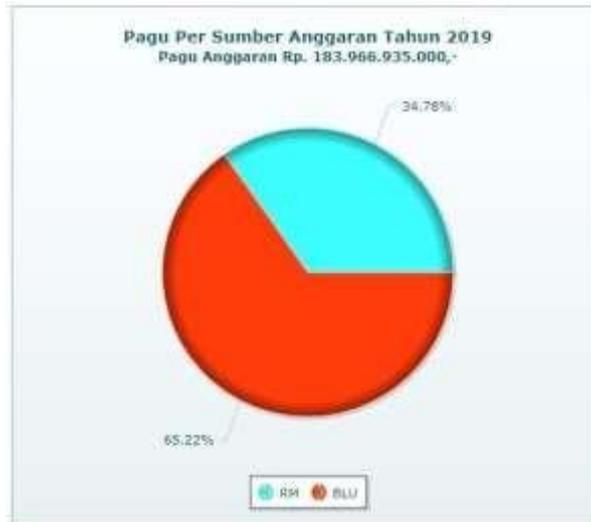
Tabel 3.2. Capaian Kinerja berdasarkan Skala Capaian

Skal a	Keterangan	
1	sangat kurang	$\leq 60\%$
2	kurang	$< 100\%$
3	baik	100%
4	sangat baik	$> 100\%$

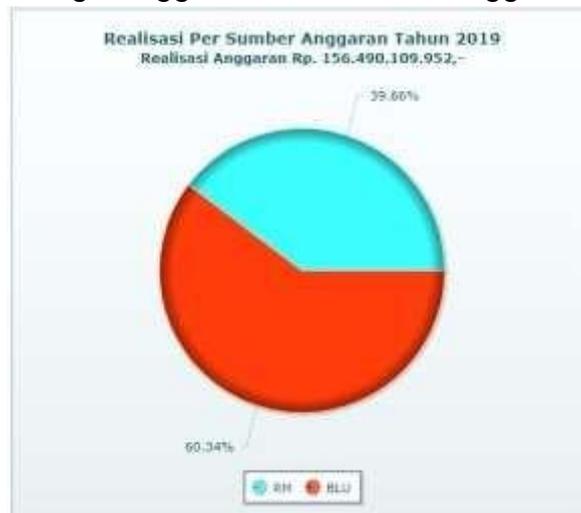
Kondisi ini menjadi tantangan bagi UPN “Veteran” Jawa Timur dalam menentukan dan menetapkan kebijakan, program-program dan kegiatan untuk tahun-tahun berikutnya berupa indikator kinerja yang berbasis *key performance indikator* (KPI) agar dapat diindikasikan bobot masing-masing indikator dari kekuatan masing-masing indikator terhadap indikator lainnya, selain itu KPI dapat lebih mengindikasikan indikator mana yang lebih prioritas dalam capaiannya baik secara waktu maupun sumber daya yang lain.

C. Realisasi Anggaran

Berdasarkan gambar 3.1. pagu anggaran per sumber anggaran tahun 2019 dan gambar 3.2. realisasi anggaran per sumber anggaran tahun 2019, menunjukkan bahwa pagu anggaran per sumber anggaran tahun 2019 untuk RM sebesar 34,78% dan PNBP sebesar 65,22% terrealisasi masing-masing sebesar 39,66% dan 60,34%. Kondisi ini menunjukkan bahwa pagu dan realisasi yang bersumber dari PNBP (Penerimaan Negara Bukan Pajak) mendominasi sumber dana dibandingkan RM (Rupiah Murni).



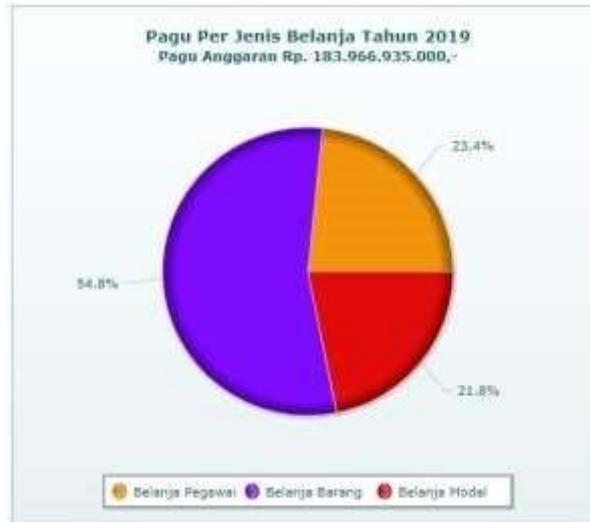
Gambar 3.1. Pagu Anggaran Per Sumber Anggaran Tahun 2019



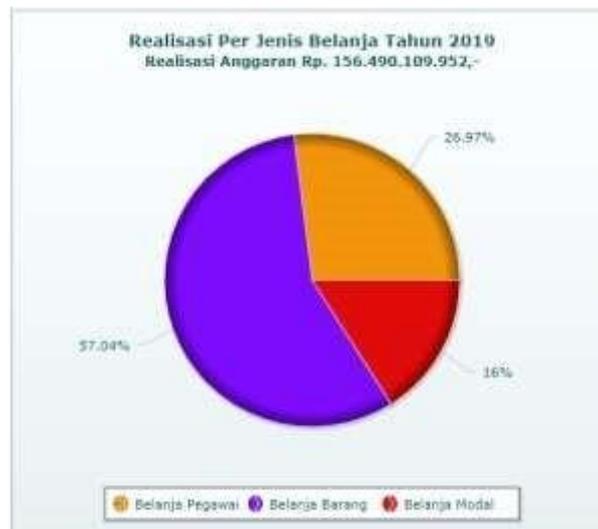
Gambar 3.2. Realisasi Anggaran Per Sumber Anggaran Tahun 2019

Berdasarkan gambar 3.3. pagu anggaran per jenis belanja tahun 2019 dan gambar 3.4. realisasi anggaran per jenis belanja tahun 2019, menunjukkan bahwa pagu anggaran per jenis belanja tahun 2019 untuk belanja pegawai sebesar 23,4%, belanja barang sebesar 54,8%, dan belanja modal sebesar 21,8% terrealisasi masing-masing sebesar 26,97%, 57,04% dan 16%. Kondisi ini menunjukkan bahwa pagu dan realisasi jenis belanja barang mendominasi penggunaan anggaran, kemudian diikuti belanja pegawai dan yang terakhir belanja modal. Belanja barang sangat mendominasi disebabkan sebagian besar aktivitas dan kegiatan pada pendidikan tinggi merupakan aktivitas yang banyak menggunakan bahan habis pakai untuk mendukung kegiatan yang telah direncanakan. Belanja

barang yang dilakukan antara lain untuk membiayai keperluan kantor sehari-hari, langganan daya dan jasa untuk menunjang tugas pokok dan fungsi UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai pendidikan tinggi.



Gambar 3.3. Pagu Per Jenis Belanja Tahun 2019



Gambar 3.4. Realisasi Per Jenis Belanja Tahun 2019

Berdasarkan gambar 3.5. Kurve Target dan Realisasi Penyerapan Anggaran Tahun 2019 menunjukkan bahwa dari total pagu anggaran tahun 2019 sebesar Rp. 183.966.935.000,- dan yang terserap sebesar Rp. 156.490.109.952,- atau sebesar 85,06%. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa capaian kinerja target dan realisasi anggaran sebesar 85,06%.



Gambar 3.5. Kurve Target dan Realisasi Penyerapan Anggaran Tahun 2019

Berdasarkan capaian kinerja dan realisasi anggaran yang telah diuraikan di atas, maka dapat disimpulkan bahwa rata-rata persentase capaian kinerja UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2019 adalah sebesar 167,75% dengan tingkat serapan anggaran sebesar 85,06%. Berdasarkan tingkat capaian kinerja dan realisasi anggaran ini, maka dapat disimpulkan bahwa capaian dari program-program sasaran strategis yang telah direncanakan oleh UPN “Veteran” Jawa Timur pada Tahun Anggaran 2019 ini tercapai lebih dari 100%, namun serapan anggarannya belum mencapai 100,00%. Kondisi ini terjadi salah satunya disebabkan karena belum optimalnya koordinasi antar unit kerja terkait pada tingkat pelaksanaan program/kegiatan termasuk mekanisme perencanaan, perjanjian kinerja, pengukuran kinerja, pengelolaan data kinerja, dan pelaporan kinerja serta reviu dan evaluasi kinerja di UPN “Veteran” Jawa Timur sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kondisi ini merupakan kendala sekaligus tantangan bagi UPN “Veteran” Jawa Timur dalam menentukan dan menetapkan kebijakan, program-program dan kegiatan untuk tahun-tahun berikutnya agar dapat dilaksanakan dengan lebih efektif dan efisien serta tidak berulang pada setiap Tahun Anggaran berikutnya.



BAB IV

PENUTUP

Laporan Kinerja (LAKIN) UPN “Veteran” Jawa Timur Tahun Anggaran 2019 ini merupakan perwujudan pertanggungjawaban pelaksanaan tugas pokok dan fungsi, kebijakan, program serta kegiatan UPN “Veteran” Jawa Timur kepada pihak eksternal yang berkepentingan (*stakeholder*), sekaligus menjadi sumber informasi bagi internal UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai bahan evaluasi dalam upaya memperbaiki dan meningkatkan kinerja secara berkelanjutan.

Hasil implementasi dari rencana kinerja Tahun Anggaran 2019 memperlihatkan bahwa UPN “Veteran” Jawa Timur secara umum berhasil merealisasikan sasaran strategis yang telah ditargetkan dengan rata-rata tingkat capaian indikator kinerja utama sebesar 167,75%.







PERJANJIAN KINERJA Tahun 2019

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT Jabatan :
Rektor

Selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : Prof. H. Mohamad Nasir, Ph.D.Ak
Jabatan : Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi

Selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.


Pihak Kedua
Prof. H. Iqbal Tr, Ph.D.Ak
Jakarta, 18 Maret 2019


Pihak Pertama
Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT

PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2019
UNIYERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAWA TIMUR

Sasaran	Indikator Kinerja	Target
(i)	(2)	(3)
Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi	Jumlah mahasiswa berwirausaha	10
	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi	6
	Persentase Prodi Terakreditasi A	54
	Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Langsung Bekerja	25
	Jumlah mahasiswa berprestasi	20
Meningkatnya kualitas kelembagaan Iptek dan Dikti	Ranking PT Nasional	20
	Akreditasi Institusi	A
	Jumlah Pusat Unggulan Iptek	0
Meningkatnya relevansi, kualitas, dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti	Persentase Dosen Berkualifikasi S3	25
	Persentase dosen dengan jabatan lektor kepala	25
	Persentase dosen dengan jabatan guru besar	4
Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan	Jumlah publikasi internasional	90
	Jumlah Kekayaan Intelektual yang didaftarkan	23
	Jumlah Sitasi Karya Ilmiah	160
	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional	5
	Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global	1
	Jumlah Prototipe Penelitian dan Pengembangan (Research and Development/R & D)	2
	Jumlah Prototipe Industri	2
Menguatnya kapasitas inovasi	Jumlah Produk Inovasi	5
Terwujudnya Tata Kelola yang baik	Opini penilaian laporan keuangan oleh auditor publik	WTP

	Persentase kuantitas tindak lanjut temuan BPK	87
	Persentase tindak lanjut senilai rupiah temuan BPK	77

Kegiatan	Anggaran
[2642] Penyediaan Dana Bantuan Operasional Untuk Perguruan Tinggi Negeri Dan Bantuan Pendanaan Ptn-bh	Rp. 11.600.000.000
[5741] Dukungan Manajemen Ptn/kopertis	Rp. 50.649.063.000
[5742] Peningkatan Layanan Tridharma Perguruan Tinggi	Rp. 111.333.123.000
Total	Rp. 173.582.186.000



q OGI, #g dan
didiJ<ao



Prof. I gd ', h.D.Ak

Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT

ran Strategi Meningkatkan kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi
 ator Kinerja Jumlah Mahasiswa berwirausaha

NAMA	JENIS USAHA
Mahira Agusty	Fashion (jam Tangan, Baju)
Devi Fatmawati	Fashion Kerudung
Wike Ratika Sari	Fashion (acesorid,Baju,kerudung)
Uky Putri Permata sari	KPOP stuf,Korean stuff, skincare korea
Irma Widianti karina putri	Puding sedot
Afidatul Fikriyah	Fashion (kerudung, Dompot)
Adi Santoso	Distributor Bebek,Lele,Beras,palawija
Intan Puspita Dewi	Catering
Nurul halisah	On line shop makanan
Firda Ayu Nasifah	Persewaan Tenda
Anisah Farah	Olahan Minuman Herbal
Armita Aprilia	tahu Walik
Diah Nur Fauziah	Keripik Samiler
Adhistya Dwi Pratiwi	Thai Tea
Registra Fabunga	Online shop Fashion Jam Tangan
Sofi Widianti	Banana Smothies
Fidina Putri Kawitan	Krupuk Udang
Adinda Iserlyn Puspitasari	Online shop Fashion, Food
M. Ivan efendi	Pisang Goreng Crispy
Kireyna Eka Lukitasari	Online shop Preloved
Salma Egita Fitri	Online shop Fashion
Dinda Ardiana	Manajemen Musik dan Band
Roisyah Puspa sari	Peternak ayam ketawa dan Kucing
Azaria Putri M	Minuman Herbal
Anisa Rachmawati	Beauty water
Sarah Regina	Coco Fried chicken
Diana Rahmawati	Coklat Tempe
Siti Nuriyah	Reseller
Ivana Azahra R.	Kerudung
Dwi Indarti	Skin Care
Rizky Dyah Tri H.	Tas Rajut
Imelda Pitria P.P.	hijab
Cintya L.A.	Jawa (EO)
Dinda P.W.	Jasa (Tari)
Wilhemus D.M	Cuci Sepatu
M.Fahmi Ulum	Cuci sepatu & Warung Kopi
Moch. Adam	Nasi Goreng Cak Gelar
Novatama B.K.	Reseller Coffe Beer
Gabriel Jaya Saputra	Konveksi
Ferina Tri Wahyuni	Kerajinan perak agung silver Jelewery
Firdaus Ayu Nasifah	Persewaan Tenda
Marantika Fibrianti	Online shop Foto
Nur Fitriana	Online shop Fashion
M.Jefri Darmawan	Online shop Editing Video
Galih Aji P	Online shop Fresh Fruit
Siti Rohana	Online shop souvenir
Diah Ayu Puspita Rani	Online shop Fashion
Amelia Putri Nur Rozi	Online shop Fashion
Andri Rahmat Putra	Kuliner K'Keto Chicken Wings
Dinda Ayudya bestari	Makanan Maudonat
Irvia Amananda	Kosmetik
Dea Dinda Pramesta	Frozen Food

Nadya Safina	Bevarage dan kosmetik
Vina Nahdiyah w.	Fashion Muslim
Feizal Bagoes kusuma	Kuliner (Gohu Pepaya)
Marida Miftahul Jannah	Planner book (Creative Thing)
Roland kavin R	Fashion
M.Rizal Jumiarta (Team)	Industri kreatif Totebag Custom
Putri nada	Kuliner (Corndog & Hottang)
Fadhila Kresna	Fashion
Frida Ainun Rosyidah	Jasa Print / Cetak
Dinda Ajeng Pratiwi	Kuliner
Izzul Sahfira Fitri	Kuliner (Tahu Bakso Millennial)
Christina Octavianti Putri	Makanan Bananat
Reyhana Savira	Fashion Hijab Beb
Rama purba D.	makanan Burger Gilani
Evilita Andriani	Digital startup ojek sar'I, Catering
Muhammad taufik Hidayat	Gilli labak Trouer & Travel
Muhammad Ridwan	Food Blogger
Nabila Athaya Widanti	D'Olive Catering
Yanuar Diyan Rizqi	Minuman Jenis The dan Kopi
Yusril Ihza	Laundry
Joel Fernando	Skin & Shoe Care
Jinny Izha A	Jual Sepatu
Delvia Susanti	Jual Make Up
Anggarini Ika S	Jual Kerudung
Ni Putu Dyana P	Jual masker dan Tiket
Engga Ayu Y	Jual Gelang Handmade
Benita Kristi F	Minuman Jus Buah
Natasha Indi Pratikto	NITIPDULU (JASA PENITIPAN BARANG)
Cecelia Vienna Ernestine	AGEN DISTRIBUTOR PRODUK GARAM KONSUMSI
Yolandra H.I	Catering kebab
Wahyu Devi A.	Hijab
Poppy Saraswati	Buket
MaghfirohOktatiani	Buket
Maharditha Elok	catering kebab
Winda Abdullah	Catering Kebab
M.Khoirul Azmir	Brand Silatku Store
Muh.Khoirul Hudha	Konveksi O'Vento
Benedictus Vibriyanto BP	Konveksi O'Vento
Galang Karisma Angkasa	O'Vento
Muh.Alvin Alhuda	CV.Huni Raya Grup (Hotel Tour Travel)
Viranty Bina Anggraeni	Online Shop Pakaian Wanita
Ady Rendra Bachtiar	Keek Kopi(Kopi Bubuk Jahe)
Moh.Rizki Firdaus	KACOSnacks(kacang coklat)
Abdul Madjid Abdilah	Agen Distributor Produk Garam Konsumsi
M Yoga Anang	Olshop Bakul Rombeng
Andy DF	Olshop Cireng daun kelo
Rafi FF	Olshop kontrakan Motor
Ayu Dian	Olshop Dent Streetwear
Dian PL	Olshop Skincare
Nidaru AF	Bisnis Sewa Perlengkapan Motor
Dessy IP	Olshop Hijab
Az Zaim Zaky S	Olshop Visual Bags
Kurnia Rahayu	Olshop MasterCandi Martabak
Thalia Naptalena	Olshop Saterahin
Salsabila	Olshop Ontang
Miracle Drew	Di Ngigas ada Bu Kris Manis (Manisan Jambu kristal)
Ricke Amelia	Sintesis Emulafier mono dari Coconut Fatty Acid
Ili Nur Diana	Smart Biocompost: Alat Pengolah Rempesa

Mohammad Chandra	Kuliner (Koffeling)
Arif Rahman Rubiansyah	Printing (Masprinti)
Cyndya Nandhary	Konveksi (Kaos kaki : Kaakiku)
Setyawan Adam Librianto	Jasa Cleaning sepatu (Urban shoescare)

Sasaran Strategi : Meningkatnya kualitas pembelajaran
 Indikator Kinerja : Persentase lulusan bersertifikat ko

No	Nama	NPM	Jurusan	Sertifikat
1	Alivia Ayu Oktaviani	1613010116	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
2	LILI NUR AIDA	1613010115	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
3	Riani Ratih Nurmala	1613010111	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
4	Rumondang Teresia	1613010007	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
5	Siti Muallamah	1613010145	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
6	SINDY NIRMALASARI	1613010146	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
7	Krisna Aziz Ihsan	1613010078	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
8	LOLYTA DAMAYANTI	1613010117	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
9	UUN PUTRIKA	1613010073	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
10	IMAMAH FADHILAH	1613010107	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
11	SINTYA DESI PUSPITASARI	1613010105	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
12	DEBBY RAMADHANTI	1613010161	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
13	Katherine Muranggirani S	1613010283	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
14	HUSNUL MUFIDAH	1613010210	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
15	Dinda Noyasari Maharani	1613010215	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
16	HANANA NINA FAUZIANNOR	1613010261	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
17	GHEA AGATHA IFTIFAH PUTRI	1613010152	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
18	PRITA EKA ADININGTIAS	1613010220	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
19	SAFIRA ALJAROTUL ARIFAH	1613010123	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
20	RIKA MEIDIANA RAHAYU	1613010029	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Ahli
21	MAYA SINTA DEVI	1613010206	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
22	Wahyu Safitri	1613010212	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
23	Andyta Novasari	1613010050	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
24	Novia Eka Rahmadanty	1613010109	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
25	Sekar Arum Wardani	1613010175	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
26	RIZKA NURUL AQILAH	1613010226	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
27	MUKHODATIFFA NUR	1613010051	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
28	Novia tamalia	1613010256	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
29	Violita Andriani	1613010087	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
30	Adinda Fitria Salma	1613010036	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
31	Yulia Devy Retno Wati	1613010250	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
32	Devita Anggraeni	1613010103	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
33	Nur Laili Dwi Novitasari	1613010113	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
34	Devi Putri Anggraeni	1613010127	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
35	DITA SUKMAWATI	1613010249	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
36	Oktavia Wilbandani	1613010062	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
37	Sandiya Anis Pramesti	1613010201	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
38	Preshee Yulia Octaviani	1613010221	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
39	ADELLA RIZQI ABIDIN	1613010165	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
40	NUR KHAYATI	1613010002	Akuntansi	Teknisi Akuntansi Madya
41	MARIA LORENCIA	1611010075	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
42	Nur Dwi Hidesah	1611010008	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
43	BELLA ROSEMYDA SEALVY	1611010005	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
44	Melanie	1611010042	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
45	Devi Fatmawati	1611010035	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
46	MUCHAMAD IBADI	1611010079	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
47	HOSEN	1611010114	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
48	PHILIA ASA TAHIRA	1611010083	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
49	Rochatus Sholicha	1611010011	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
50	Enno Tuti Putri Lestari	1611010021	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
51	MASLAKHA RISTA AULIA	1611010036	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
52	WENI CAHYO SETYOWATI	1611010118	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
53	Muhammad Romadhoni	1611010041	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
54	VIKI DWI WIDYAYULIASTINA	1611010102	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
55	Nurul Abadiyah	1611010012	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
56	Siti Imasrurah	1611010001	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
57	Hafiz Nabawi	1611010016	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
58	Mitha Fauziyah Hantiar	1611010020	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
59	DEVINA MEYSARI	1611010115	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
60	Juwita Margani	1611010003	Ekonomi Pembangunan	Penjualan Produk Ekspor UKM
61	FARAH SYAHIDA ANGGRAINI	1612010127	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
62	DAH INTAN PERMATASARI	1612010131	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
63	NAILATUL AMALIYAH	1612010097	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
64	DHIO KRISTINO PUTRA	1612010120	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
65	ALIFA NOVI FIRDAUSI	1612010242	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
66	RIZQA OKTAVIANI PUTRI	1612010250	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
67	REGITHA RISKY SEPTY MAUDY	1612010116	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
68	WINI RAMADHANY PUTERI	1612010054	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia

69	RAFLY MAULANA HAKIM	1612010226	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
70	HOTMAIDA SIREGAR	1612010095	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
71	MUMAMMAT NUR MUSTAKIM	1612010121	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
72	NURUL HIDAYATI	1612010082	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
73	RIZQI FITRIYA	1612010230	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
74	EKA FITRI RACHMAWATI	1612010161	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
75	MAULINDA NABILA NADIA PUTI	1612010232	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
76	SUCI ULINUHA PUTRI KUSMAN	1612010016	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
77	IFTITAH TALITA	1612010150	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
78	ERVINA CLARA SINTA	1612010051	Manajemen	Manajemen Sumber Daya Manusia
79	CHRISTINA DARAFAMIA	1512010142	Manajemen	Pemasaran
80	NUR MASITA	1512010122	Manajemen	Pemasaran
81	MAULANA ZHULFIOHAR	1512010087	Manajemen	Pemasaran
82	VIALYN MIFTAQUL KHARIMAH	1512010188	Manajemen	Pemasaran
83	LENI DEWI SAFTIRI	1512010021	Manajemen	Pemasaran
84	DESTY MARATUS LAILIL	1512010089	Manajemen	Pemasaran
85	MASFUFAH KUSTIANI	1612010106	Manajemen	Pemasaran
86	LIFIA HARDIYANI	1612010129	Manajemen	Pemasaran
87	DEWI MONITA SARI	1612010148	Manajemen	Pemasaran
88	KHARISMA SYADZA	1612010114	Manajemen	Pemasaran
89	ADELLA HENDY CASSIE DEVI	1612010005	Manajemen	Pemasaran
90	M SAIFUL EFFENDI	1612010108	Manajemen	Pemasaran
91	NOVIA CANDRA DEWI	1612010055	Manajemen	Pemasaran
92	NI KETUT SUKSMA SARI	1612010028	Manajemen	Pemasaran
93	ADI SISWOTO	1612010130	Manajemen	Pemasaran
94	VEGY NATASYA SUTRISNA	1612010236	Manajemen	Pemasaran
95	RYAN RIZKY RAMADANY	1612010042	Manajemen	Pemasaran
96	DYAH NURYUSANTI	1612010071	Manajemen	Pemasaran
97	Yoga Rizki Pratama Foady	1532010055	Teknik Industri	Ahli K3 Muda
98	Riska Dewi Anggraeni	1532010068	Teknik Industri	Ahli K3 Muda
99	Rizqa Suci Pangestika	1532010006	Teknik Industri	Ahli K3 Muda
100	Miko Dwi Setiawan	1532010066	Teknik Industri	Ahli K3 Muda
101	Dansang Ridwan Handoyo	1532010070	Teknik Industri	Ahli K3 Muda
102	Ramadhani Yusuf Karyadi	1532010050	Teknik Industri	Ahli K3 Muda
103	Linda Dwi Wulandari	1531010123	Teknik Kimia	Ahli K3 Muda
104	Churotul Uyun Mandasari	1531010130	Teknik Kimia	Ahli K3 Muda
105	Eka Sari Tirta Gunawan	1531010125	Teknik Kimia	Ahli K3 Muda
106	Monica Devi Rosyadah	1531010242	Teknik Kimia	Ahli K3 Muda
107	Septiya Dewi Anggraeni	1531010227	Teknik Kimia	Ahli K3 Muda
108	Tri Wahyudi	1531010238	Teknik Kimia	Ahli K3 Muda
109	Jdha Mafhimur Rosyida	1531010007	Teknik Kimia	Ahli K3 Muda
110	Maysvaroh Jayantyningtyas	1531010143	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
111	Ridha Nurul Chamida	1531010094	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
112	Dewi Ulfatin	1531010121	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
113	Adelia Puspitasari	1531010081	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
114	Oivy Dwi Pangesti	1531010030	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
115	Muhammad Misbahul Alam	1531010158	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
116	Rofifah Nur Fadhidah	1531010200	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
117	Tusdyanti Azhari	1531010103	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
118	Mega Chonia	1531010230	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
119	Ledy Gusman Rochmawati	1531010020	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
120	Prasticha Rosa Noviana	1531010056	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
121	Ratri Sekaringsalih	1531010163	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
122	Mia Azizatul Nisa	1531010116	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
123	Muhammad Febbia Gessantara	1531010176	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
124	Farischa Nur Fadillah	1531010122	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
125	Deffa Ayu Meita Sari	1531010014	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
126	Kholilah Wafiyah	1531010035	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
127	Nurul Mckawati	1531010134	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
128	Maulanie Nur Rachma	1531010100	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
129	Surya Iryana Ihsanpuro	1531010066	Teknik Kimia	Ahli K3 Madya
130	Shofi Nasv'atul Hikmah	1552010006	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
131	Wahyu Rahmawati	1552010009	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
132	Anita Budianti	1552010012	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
133	Masterima Sufiati Farid	1552010039	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
134	Fauzul Rizqa	1552010091	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
135	Miftahul Jannah	1552010056	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
136	Heni Widyaningrum	1552010066	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
137	Ayu Putri Sahitamara	1552010057	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
138	Gisa Aprilliana Asmar	1552010063	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
139	Nahaya Nailatul Wardah	1552010069	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
140	Rofifah Nuryaningtyas	1552010098	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
141	Imrosatul Mufidah	1552010007	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
142	Muhammad Rasyid Nabil A	1552010040	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
143	Nur Istiqomah	1552010050	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda

144	Gabriella Veronica	1552010053	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
145	Dwi Rahayu	1552010064	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
146	Elisa Irma Maulidya	1552010002	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
147	Hanifah Analia Fikri	1552010008	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
148	Marina Setia Putri	1552010001	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
149	Kholida Nur'aini	1552010035	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
150	Indimarta Diah Ayu Swandika	1552010022	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
151	Cindy Redina Puspitasari	1552010024	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
152	Adila Nursita Rahmatul Ula	1552010005	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
153	Indah Hidayati	1552010052	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
154	Djuni Wulan Zara	1552010055	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
155	Laila Wahyu Susanti	1552010062	Teknik Lingkungan	Ahli K3 Muda
156	Haykal Wildan Tamimi El	1553010025	Teknik Sipil	Ahli K3 Muda
157	Eunike Kristina	1533010063	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
158	Rizki Triaminarti	1533010053	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
159	Mohamad Yanuar Rizky	1533010062	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
160	Nana Indriyani	1533010064	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
161	Vony Adella Hardinata	1533010081	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
162	Rosita Dwi Agustin	1533010055	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
163	Linda Arum Ning Tyas	1533010070	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
164	Ardilina Destyaning Arum	1533010010	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
165	Lasla Sam'atul Munawaroh	1533010018	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
166	Amisa Dwi Isaeni	1533010037	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
167	Agung Prasetyo	1533010044	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
168	Bulan Yumna Islami	1533010075	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
169	Afra Salsabaha	1533010059	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
170	Novellin Meidy Riyanto	1533010052	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
171	Anugerah Mulia Rahmat	1653010053	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
172	Rosy Khasnissa	1553010029	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
173	Elissa Fatma Sari	1533010057	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
174	Mafaza Rizka Febriana	1533010021	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
175	Ken Putri Dyah Palupi	1533010030	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
176	Aminas	1533010004	Teknologi Pangan	Ahli K3 Muda
177	Pandhu Putra P	1551010046	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
178	M. Yusyfi Childani	1551010005	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
179	Eva Nuraini	1551010019	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
180	Fajar Panji Andika	1551010051	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
181	Sevita Rasyidah	1551010010	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
182	Syvi Ikrima	1551010013	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
183	Bahrumsyah Bila, S	1551010028	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
184	Naufal Rizky, W	1551010048	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
185	Dinda Aisyah, K	1551010029	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
186	Naada Mita	1551010003	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
187	Bella Sundari	1551010032	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
188	Rizky Fairuz	1551010021	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
189	Rachmaudina A.L.K	1551010026	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
190	Febri aji, P	1551010018	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
191	Teresa Olivia, D.R	1551010020	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
192	Rahman Akbar Sayekti	1551010004	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
193	Sandra Daniela	1551010022	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
194	Pramudya Andara	1451010037	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
195	Di Meola Manfred	1551010055	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
196	Nur Arini	1551010036	Arsitektur	Perancangan Arsitektur
197	Muhammad Iwan Ardiansyah	1554010005	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
198	Muhammad Rocha Izul	1554010008	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
199	Dansang Mahardika P.	1554010013	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
200	Fredo Eka Pratama	1554010003	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
201	Kurnia Dika Syafiqoh	1554010042	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
202	Aulia Nimit Nirwanti	1554010034	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
203	Danna Norisa Putriyani	1654010027	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
204	Eka Cahya Inani	1654010026	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
205	Nur Latifatuz zakiyah	1654010007	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
206	Gita Ady Rahmanzah	1554010010	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
207	Andhika Putra Prodana	1654010001	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
208	Ilniah Rizki okalia	1554010018	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
209	Nia wulanari	1654010004	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
210	Yuniar Mislachul	1654010013	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
211	Septian Anom Atmojo	1654010031	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
212	Sarah Zhafrah	1654010002	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
213	Fahmi Amrulloh	1654010046	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
214	Mike Nur Kartika Sari	1654010008	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
215	Mitha Karima Dewi	1554010009	Desain Komunikasi Visual	Desain komunikasi Visual
216	Salsabaha Chalwa	1671010025	Hukum	Spesifikasi Perancangan Perencanaan Tata Ruang Kabupaten Sukoharjo Di Tingkat Desa
217	Hani Musfirra	1671010022	Hukum	Spesifikasi Perancangan Perencanaan Tata Ruang Kabupaten Sukoharjo Di Tingkat Desa
218	Saimi Alfiya Wibowo	1671010046	Hukum	Spesifikasi Perancangan Perencanaan Tata Ruang Kabupaten Sukoharjo Di Tingkat Desa

219	Nadiya Umayatul Bilqis	1671010041	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
220	Sela Suhartinah	1671010003	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
221	Asma Lailya Septiantika	1671010020	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
222	Yulia Puspita Sari	1671010017	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
223	Natalia Adelinea	1671010052	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
224	Wuri Handayani	1671010014	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
225	Amelia Nurika	1671010008	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
226	Fernanda Ardhitya Z.	1671010038	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
227	Cahya Nugraha	1571010027	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
228	Irine Ansella Sari	1671010013	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
229	Rafik Al Hariri	1571010082	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
230	Ayuk Widiyastuti	1671010028	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
231	Perina Yola Damayanti	1671010033	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
232	Indah Octaviani	1671010070	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
233	Gayatri Mutiara Larasati	1671010095	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
234	Sabrina Rizki Puspitasari	1671010079	Hukum	Spesialis Pengabdian Masyarakat (SMP) dan Pengabdian Masyarakat (PMP) 2020/2021
235	Daniel Gloryo Nadirco	1635010050	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
236	Tita syu rospicilia	1635010058	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
237	Muhammad Rizky Rahmatul	1635010049	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
238	Boby Rizky Permadi	1635010030	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
239	Ajrassa	1635010046	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
240	Aldi Kurniawan	1535010067	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
241	Dwi Rachmat Mulyo Aji	1635010033	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
242	Mashita Kustiyani	1635010057	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
243	Siti Muhartini	1535010104	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
244	Ayu Putri Fitriani	1535010026	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
245	Dimas wahyu utomo	1535010049	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
246	WAHYU RATNODIANTO	1535010005	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
247	MOCH RIDHO ILYASA	1535010110	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
248	Winda Salsabila Rohmatul	1535010009	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
249	Dimas Agung Prabowo	1535010045	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
250	Fisra Sesti	1535010007	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
251	Astri Reginasari	1535010033	Sistem Informasi	Junior Web Programmer
252	Bagus Andreasanto	1634010034	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
253	Rico Sandya Novenza	1634010052	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
254	Muhammad Syafriansyah	1534010032	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
255	M. Aumun Najib Khois	1634010027	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
256	Muhammad Thoriq S. A.	1634010007	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
257	Dhany Satya Hutoma	1634010053	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
258	Qonita Jihan Nabilah	1634010079	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
259	Ewendi	1634010035	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
260	Ivi Nur Diana	1634010081	Teknik Informatika	Junior Web Programmer

261	Maulana Ihsanur Rozaq	1634010047	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
262	Nadya Rusma Al Aminiyah	1634010004	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
263	Dewi Nur Aini	1634010005	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
264	I Putu Mahardika Cahyana	1534010018	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
265	Erlinda Azaria Zahra	1634010031	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
266	Wahyu Aji Pangestu	1534010034	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
267	Akbar Raihan Maghribi	1534010008	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
268	Fajar Putra Hariyanto	1634010018	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
269	Rahmawati	1634010026	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
270	Abif Fahri Maghriza	1634010019	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
271	Irfan Arif Herwitedi	1534010015	Teknik Informatika	Junior Web Programmer
272	Muhammad Ali Rafif	1642010035	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
273	Munandar Priyo Sudarmo	1642010038	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
274	Devira Prakasita Ariani	1642010024	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
275	Mimss Amudhita	1642010052	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
276	Firmanada Hariyati	1642010004	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
277	Max Rery Hendrik	1642010026	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
278	Aida Norberta Putri	1642010056	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
279	Abmad Muzakky Irbam	1542010045	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
280	M. Difa'ul Haq Umar	1642010033	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
281	Muhammad Ferdy Maulana	1642010043	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
282	Muhammad Zainul Afriansyah	1642010048	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
283	Dzi Rotin Dhuqa	1642010003	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
284	Dwi Fidyatuz Zakiyah	1642010011	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
285	Erix Widardo	1642010032	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
286	Muhammad Ilha Fachrudin	1642010059	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
287	Rachmad Vincet Abimanyu	1642010019	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
288	Syahlan Hidayat	1642010021	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
289	Firda Ayu Nafisah Febriadila	1642010108	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
290	Anggun Andhika P	1642010001	Administrasi Bisnis	Penjualan Produk Ekspor UKM
291	Vianer Agustina Simipar	1641010014	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
292	Siska Ayuningtyas	1641010035	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
293	Ady Krisnawati	1641010005	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
294	Sylvia Narulita Putri	1641010056	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
295	Siti Rochmini R.A.	1641010039	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
296	Niken Ayu Setyowati	1541010072	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
297	Citra Ajeang A.	1541010060	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
298	Ana Bela Roselin	1541010073	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
299	Febri Suswandaru	1641010074	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
300	Evi Rusdiana	1541010071	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
301	Diah Ayu Wiswati	1541010101	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
302	Muhammad Jefri D.	1641010036	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
303	Saadatur Kofiah	1541010118	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
304	Brigitta Oktafani	1641010027	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
305	Chika Novafis Alam	1541010024	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
306	Faz Luthifatuz Z.	1541010023	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
307	Wulau Aristaya Suci	1641010050	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
308	Ecky Dwi Novianto	1641010024	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
309	Wahyu Kurnia Sari	1541010080	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
310	Vironico Adekus	1541010020	Administrasi Negara	Junior Publik Relation
311	Ara'uf Aji Harindra Sakti	1544010029	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
312	Bela Dienna	1544010016	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
313	Muhammad Rifki Hidayat	1544010022	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
314	Salsabila Rahmayanti Karima	1544010007	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
315	Siti Nur Sarah	1544010034	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
316	Nabilla Athaya Widanti	1644010025	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
317	Nahdshyuninda Sardi	1544010025	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
318	Kezia Evelyn Saraswati Sihite	1644010028	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
319	Hella Diera Reformaza Putri	1644010005	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
320	Piola Surya Anggreini	1644110061	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
321	Jobby Selly Novios	1644010026	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
322	Tessalonika Sherlina	1644010006	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
323	Buby Bestari	1644010039	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
324	Muzni Setiani	1644010001	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
325	Kartika Mumpuni	1644010047	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
326	Tampil Natanael Sitorus	1644010030	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
327	Salsabila Ghina Candra	1544010039	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
328	Aurelia Angelina Djeen	1544010044	Hubungan Internasional	Pelaksana Ekspor (Tingkat II)
329	Hangestiva Nurani Mahardika E	1643010126	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
330	Bella Ayu Setyoningrum	1643010015	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
331	Franciska Ayunita Dwi Rahmawati	1643010047	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
332	Siti Aisyah Rahmatillah	1643010095	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
333	Nila Ayu Wardani Lusi Delima	1643010069	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
334	Delia Krisna Mukti	1643010046	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
335	Mohamad Alfian Ardy Zarkasi	1643010083	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation

336	Nufur Difa Adiyat	1643010093	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
337	Alma Anas Anisah	1643010117	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
338	Faisal Afif Pratama	1643010067	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
339	Kadek Sharidevy Anggira Gashy	1643010082	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
340	Ajeng Nidita Putri	1643010068	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
341	Dhiva Nabila Safitri	1643010066	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
342	Ivan Divya Fauzan	1643010025	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation

343	HERWINDA NOVITYA	1543010035	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
344	WAHYU ANDIKA	1543010153	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
345	GADING KUSUMO	1543010152	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
346	ARDIAN FACHREZA	1543010172	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
347	CATTLEA RAMADHANI	1543010069	Ilmu Komunikasi	Junior Publik Relation
348	Bagas Wahyuaji	1624010026	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
349	Yanuarinki Elise Sukoco	1624010098	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
350	Hanifa Rana Ningrum	1640140044	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
351	Ria Misdian Syahri	1624010034	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
352	Mozidatur Fachmah	1624010028	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
353	Muchammad Zunaidi	1624010051	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
354	Burhanul Hakim	1624010056	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
355	Novia Iswanti Rusydianna	1624010027	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
356	Gerin Lingga Ayu Mustika	1624010037	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
357	Wulan Dwi Lestari	1624010030	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
358	Mina Dwi Rizki	1524010038	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
359	Frandia Juniara	1524010084	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
360	Alifia Nadzila Azhaura	1524010018	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
361	Tsanrotul Ulum	1524010071	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
362	Devi Laxmi Aprilia Puteri	1524010061	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
363	Irwina Eka Savitri	1524010052	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
364	Arga Oktavianayah DwiPrama	1524010091	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
365	Syahbuddin Ahmad Al Abid	1524010054	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
366	Reyhan Dimas Al Hakim	1524010035	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
367	Imro'atun Nadhafah	1524010064	Agribisnis	Fasilitator Penyuluh Pertanian
368	Siska Dwi Lestari	1625010014	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
369	Intan Rahayu Khumairoh	1625010061	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
370	Mia Ramadanyanti	1625010137	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
371	Eldah Fajriyah	1625010116	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
372	Irawan Dwiyanto	1625010110	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
373	Rahastri Rengganis Sukma	1625010124	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
374	Anggita Nabalia Ummah	1625010079	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
375	Shawira Dwi Livita R	1625010102	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
376	Jihan Fadhlillah	1625010033	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
377	Kristina Melinda Dolok Saribu	1625010080	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
378	Diah Kartikasari	1525010182	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
379	Nurul Fauzi Zulfah	1525010108	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
380	Yoga Faristawon	1525010082	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
381	Noveni Badi Rahayuningsih	1525010170	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
382	M. Ghufon Chakim	1525010136	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
383	Ishakbul Lail	1525010127	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
384	Sei Ulandari	1525010111	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
385	Dinda Yuniar Herawati	1525010081	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
386	Fitria Rahmawati	1525010055	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
387	Septi Ulifana Rohmatin	1525010041	Agroteknologi	Pengelolaan Kebun Sayuran & Cadangan
388	Kiraanti Rahmanjari	1444010044	Hubungan Internasional	LSP EXIM
389	Amira	1344010036	Hubungan Internasional	LSP EXIM
390	Denni	1344010027	Hubungan Internasional	LSP EXIM
391	Eka Noermanita	1444010006	Hubungan Internasional	LSP EXIM
392	Aisyah	1344010014	Hubungan Internasional	LSP EXIM
393	Aldino	1344010025	Hubungan Internasional	LSP EXIM
394	Dicky	1444010004	Hubungan Internasional	LSP EXIM
395	Putri Achni Rahmawati	1344010024	Hubungan Internasional	LSP EXIM
396	Rahmat Resky Agus	1444010021	Hubungan Internasional	LSP EXIM
397	Tessa	1444010023	Hubungan Internasional	LSP EXIM
398	Ulli	1444010028	Hubungan Internasional	LSP EXIM
399	Haidir	1344010029	Hubungan Internasional	LSP EXIM
400	Hendra Yasha	1344010055	Hubungan Internasional	LSP EXIM
401	Marinez	1344010026	Hubungan Internasional	LSP EXIM
402	Clara (Lala Nabila)	1344010056	Hubungan Internasional	LSP EXIM
403	Ehes (Indrawan Kusuma W)	1344010013	Hubungan Internasional	LSP EXIM
404	Fressy	1444010019	Hubungan Internasional	LSP EXIM
405	Irmalya	1344010006	Hubungan Internasional	LSP EXIM
406	Mayang	1344010033	Hubungan Internasional	LSP EXIM
407	Koko Catra F	1444010020	Hubungan Internasional	LSP EXIM
408	Anggi Yalas	1444010034	Hubungan Internasional	LSP EXIM
409	Juwita Arimbil Wihsono	1444010024	Hubungan Internasional	LSP EXIM

Catatan:

LSP UPN Veteran pada pengusulan hibah pada Program Sertifikasi Kompetensi Kerja (PSKK) pendanaan tahun 2019

Uji Kompetensi dilaksanakan mulai tanggal 02 Mei-18 Juni 2019, dengan hasil:

1. Sebanyak **387 Peserta** dinyatakan **Kompeten dan berhak** mendapatkan sertifikat kompetensi
2. Sebanyak **13 Peserta** dinyatakan **Belum Kompeten dan Tidak Berhak** mendapatkan sertifikat

Lampiran III

Sasaran Strategi
Indikator Kinerja

Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi
Persentase Program studi berakreditasi A

No	PROGRAM STUDI	AKREDITASI
1	AGRIBISNIS	A
2	TEKNIK LINGKUNGAN	A
3	AKUNTANSI	A
4	ILMU ADMINISTRASI NEGARA	A
5	AGROTEKNOLOGI	A
6	TEKNIK KIMIA	A
7	ILMU KOMUNIKASI	A
8	AGRIBISNIS S1	A
9	ILMU ADMINISTRASI BISNIS	A
10	MANAJEMEN S2	A
11	EKONOMI PEMBANGUNAN	A

Sesuai Strategi
Indikator Kinerja

Meningkatnya kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi
Persentase Lulusan Perguruan Tinggi yang Lulusnya bekerja

No	NAMA	TEMPAT KERJA
1	Nandi Tin G Effendi	PT Commonwealth Life
2	Kiki Priastuti	Banana Kah Mojokerto
3	Qonita Cahitah	PT Japan Tobacco International
4	Walya Kirana	Modern Keramik Java
5	Shella Puspitasari	ESMA Para Baharia
6	Desya Ika Yulha Sari	PT Rokasaya Prima Mandiri
7	Rigel Aditya Mahendra	My Kopi O Group
8	Kevin Canda	BRI
9	Annisa Purba	Jadicom/EO
10	Ann Rizka	PT Dempulaser Metalindo
11	Aisyah Ranga	PT Angkasa Para
12	Diana Intan	PT Budiman Mercu Samudra
13	Putri Azzli Supriatna	Lenas Consulting
14	Andria Masfirah	BCA
15	Taffany Emilia Putri	PT Barata Indonesia
16	Habibah Dwi R	BNI
17	Destari Priya	Karyawan SMA Swasta Surabaya
18	Khoirul Arif Y	PT Andromeda
19	Muhammad Faud Baszir	Web Developer
20	Ahmad Adi Nasrullah	Cewantof Compuindo
21	Azzila Dwi Putri	CV Inovasi Teknologi Sejahtera
22	Andri Basral N	Developer/Pengembang Sistem Informasi
23	Fajar Febrianto	Pengembang Sistem Informasi
24	Gilas Amalindo	Sinergi Informasi Semen Indonesia
25	Ricky Pujantoro	PT Aulin Benita
26	Damara Anugrah Hermanda	Lost Technologi
27	Akbar Sri Priambodo	IT Support
28	Putra	Service Laptop dan Komputer
29	Jetiqimah Nur Fatayati	PT Periklanan Nusantara XI
30	Eks Fitra W	PT. Pelindo III
31	Nur Choiri Rosyidi	PNS
32	Nendra Dwi Santoso	BRI
33	Rizki Ciputra	BRI
34	M Tevi Ramadhien	PT Terminal Petikomas Surabaya
35	Adhiva Alifmaslana	PT. Steel pipe Industry of Indonesia
36	Fajar Setra	Andromedia Indonesia
37	Dimas Setra Oktar	PT. Indolima Perkasa
38	Victoria Chitra	PT Pertamina
39	Shaban Armando Hasli	PT Gema Plantation
40	Rhenata	Jurnalis NHK Japan
41	Rhodjiah	News Presenter Trans
42	Yusuf Wandi Petras	DIPED Papua
43	Vera Agustina DIPED Samarinda	Cathay Pacific Hongkong
44	Yusuf Prihadi Putra	Service komputer dan Laptop
45	Sean Maulana	Freight
46	Ari Hardianto	Bukopin
47	Achmad Juani	Bank Jatim
48	Fajriani	Beavis Koleser di Singapura
49	Jodie Pratama	Kopi Indonesia
50	Iren Fitrianingih	PT. Piyemindo
51	Akbar Subarko	CV. Jovo Teknikal
52	Lilik Handayani	PT. Kinetik Digital Indonesia
53	Rahma Maulidya	World language Network
54	Eko Firmansyah	BNI
55	Puspita Kusuma Sari	BNI
56	Agnes Rafia Putri	City Link
57	Tara Anli Suryani	BNI
58	Imas Agustina	Pegadaian
59	Fuzul Ibrahim Alqasim	PT Palangi Indokarya
60	Aprilio Harba	Radio Suara Surabaya
61	Ariam Puspita	Harian Surya
62	Aeli Syahm	Dokumentasi dan Brading Permatasari Surabaya
63	Sananta Tri Mulyana	Production House DINSOS
64	Army Zulachri	JTV
65	Seraya Ghina	PCP Hotel
66	Yudha Ayu Novitasari	QUESS.id
67	Veni Aprilia	BCA
68	Ayu Dinda	Direktori B2B E-Commerce
69	Wahyu Widodo	Direktori B2B E-Commerce
70	Denni Anadi Pradana	PT. HM Sampurna
71	Bella Beauty Julian Permatasari	DIPW Jatim
72	Rosa Rosalia	PT. Wismar Sahati Indonesia
73	Darmawan Nurwantoro Adji	PT. Agrindo
74	Elenda Rinielida Purnama	PT. Mitra Hijau Indonesia
75	Daniel Agung Wicaksono	PT Sinaling
76	Eka Cipha Athhabaruni	PT. Karunia Alam Besar(Wing Food)
77	M Muntaha	PT Bumi Jati Power
78	Hadi Priambodo	PT Golden Union Oil
79	Dani Ariastanto	DIPW Jatim
80	Putri Indira Saktilahono	PT. Rizka Luncur Bersaudara
81	Melany Wulandari	PT. Bank Amar Indonesia
82	Dimas Cahya Wijayanto	PT. Agrindo
83	Edvin Mahardika	Bank BRI
84	Dia Pramanta Rizka	PTPN XI (Pabrik Gula Aserahagung)
85	Dani Febr Anyah	PT Asuransi Rakso Pratikara
86	Angga Yanoar Sugiyanto	Wilmar Nabati Indonesia Gresik
87	Anggraini Puspita Anjani	Kementerian Perindustrian
88	Rudy Dwi Ariyanto	Wirasuda
89	Mahardika Yanoar Patricia	PT. Eko Jaya Abadi Lestari
90	Yuliana Muharrom	PT. Petro Cita Nusantara
91	Pandu Rachmatullah	Wirasuda
92	Yohanes Setiawan	PT. Barito Alamanda Prima
93	Riza Wiraksono	PT Dwi Mandiri Perkasa
94	Falini Azre udin Setiawan	PT. Pabrik kertas Tjipi kimia, Tbk Indosat
95	Deni Betria Nugroho Mambuy	Indosat

96	Hasan Djulid Assegaff	PT Axis Axiata
97	Winda Yulinar Fajarriani	PT Supracor Southeast
98	Muhammad Zaki Nurradika	PT Bank Bukopin Tbk
99	Seni Darya Wamuju Putra	PT Inti Telekom Solusi Cemerlang
100	Mo Liana Sukata	PT Manubara Aeri
101	Akh Fajri Heriyani	PT Widyia Karya Bangunan Gedung Tbk
102	Cahaya	PT Barata Indonesia
103	Rezy Putri Ruggia	PT Gunung Gilisat
104	Aniga Shakti Yantari	PT PP Urban
105	Maria Husni Adinata	PT Surya Dermatis Medica Laha
106	Kurnia Arifani Kusuma	PT Sarigana Primatara Tbk
107	Ria Agustina	PT Karyaabaya Mahardhika
108	Ariel Maulana Mowardi	PT Petrona Tbk
109	Risa Lia Lestari	PT Semen Indonesia (Persero)
110	Febriana Iswati	PT Konsultan Semen Gresik
111	Sanggat Umar Dam	PT Bangun Karya Perkasa Jay
112	Vishu Nurhanetri	PT Pakson Jati
113	Muhammad Arief	PT Wilam Nabati Indonesia
114	Wahyu Eko Pambudi	PT Solway
115	Hana Javel Justianto	PT Chandra Aeri Petrochemical Tbk
116	Andika Rahmatan	PT Surya Indol gas
117	Ridho Ichtiyar	PT Dunia Kimia Jaya
118	Fadhil Akbar Novian Alamasyah	PT Wilam Nabati Indonesia
119	Penny Nopwiningrum	PT Warya Abadi Mira Berasari
120	Tommy	PT Artabang Cemerlang
121	Beyan Alvara Permana	PT Candi Kencana Subdewasari
122	Ihsan Dwi Prayogo	PT Sandhana
123	Rene Susadi	PT Sulfindo Adinasha
124	Tara Priscila W	PT Bank Bukopin Tbk
125	Muhammad Adnan Hendro Wirahsona	PT Multi Spunindo Jaya
126	Beyan Yoga Kharisma	PT Wilam Lippo Industries
127	raddia Thea Christina Putra	PT Wilam Nabati Indonesia
128	Pandu Hary Mueli	PT Wilam Nabati Indonesia
129	Ja Pratico	Rio's Kitchen Foods (Usaha Sendiri)
130	Tri Bagus Juntanto	Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat
131	Indra Apriandi Nandini	PT Modu Lingga Rebarco
132	Adly Febriani Sum	PT SEH
133	Beyan Pratama Putra	PT Surya Bangun Persada Indah
134	Gatul Ihsan Pratama	PT Inti Karya Jaya Perkasa
135	Dinar Husula Putri	PT Sejahtera Inasa Mandiri
136	Dani Chaerun Nisa	PT Varia Niaga Nusantara
137	Fatika Hanum Novita	PT Sumber Bangun Sentosa
138	Ahmad Ibrahimyah	PT PP (Persero)
139	Christ Yobel Novendra Yudhanegara	CV Mitra Haju Berkarya
140	Linggar Rizka Yuliar Mawarti	PT PLN
141	Gludun Faisal Riza	PT Ecolmatic Universal Solusindo
142	Indah Fitriana Solichah	DPR Veteran Jatim
143	Suleman	PT Korcora Surya Tama
144	Windy Trioka Rongkroh	PT XL Axiata Tbk
145	Ika Maria	PT Cion as Adinawa
146	Siti Nurrahma W	PT Berkas Amugerah Bumi
147	Suldam Hassan	PT Sagama Tbk
148	Hanny Kurniawati Gaudih	CV Mulyawati
149	Anis Ehas Tamamah	DFU Bina Marga Jawa Timur
150	Wahyu Putra Arisanti	PT Angkasa Para I
151	Dani Arisanto	DPR Veteran Jatim
152	Chapri Dwijanto	PT Tjati Risa Tbk
153	Zaki Faisal Imani	PT Santar Top Tbk
154	Achya Dwi Falah	PT Karya Mitra Budi Sentosa
155	Yudanto	PT Aati Indograph
156	Guntur Alabdika	PT Surya Bangun Persada Indah
157	Ria Agustina	PT Dharma Pratama Sejati
158	Sayid Abdulhikim Bin Smith	CV Tirta Utama
159	Muhammad Anas	PT Vin Septa Jera
160	Latif Veri Enggarwanto	PT Sinar Waringin Adikarya
161	Ummat Marhamah	Resta Bumi
162	Triyanto Ramadhani	PT Inditech Metal Nusantara
163	M. Fahrul Anam	PT Swadaya Graha (Semen Indonesia Grup)
164	Prima Anggara Cassario	Dinas Lingkungan Hidup Kota Surabaya
165	Mega Maharani	PT Proper Indo
166	Sulistyorini	PT AMBICO
167	Syaiful Arief Harahap	PANSIMAS PCCOGRAM PU
168	Satrio Rajagra Sakti	PT Hasil Abadi Perdana
169	Gumung Dharmantara	PT Virama Karya, Konsultan Teknik dan Manajemen
170	Filan Tropi Saka	PT Asoka Bumi Mantika
171	Ricki Wijayanti	PT Indopack Printing
172	Andrianyah Djalandibah	Kawasan Industri Indah
173	Aulia Nug Febrizanti	PT Mestuda Iron Steel
174	Rahma Novita Daryanti	PT SUCCOFENDO
175	Norahli Inchi Angrianto	Lingkungan Hidup UNIPA
176	Ika Indra C	PT Virama Karya, Konsultan Teknik dan Manajemen
177	Dandi Putranto	PT Tirta Eresindo Jaya
178	Shana Sovers Sadiyah	CV Adi Perkasa
179	Inesatul Fajih	CV Cita Buana
180	Kurnia Siti Afifah	Bank Tabungan Negara
181	Rohyastan Mahbubah	PT Sula Nestindo
182	Tri Rachmawati	CV Karra Ageng
183	Ara'if Aji Hendra Sakti	CV A Rafno Abas
184	M Ghafro Ghafin	CV Sumber Seta Abadi
185	Yeni Mustika Ningsih	PO. Chander Vinod Larve
186	Ana Rosdiana	PT Aisa Indonesia
187	Noveni Budi Rahavuningsih	PT Adi Sarina Industri
188	Fabola Bernanda	CV. Adi Paramita & Industry
189	Riska Dewi Anggrana	PT Asah Synchrotech Indonesia
190	Dinda Elvina Rahma Febrizanti	CV. Adijaya Pratama Mandiri

191	Sri Wahyuni	CV. Anarago Abadi
192	Annalia Rivoza Sidi	PT. Astella Pharma Indonesia
193	Judhy'ul Jibeddi	PT. Aker Career Subjek
194	Faricha Nur Fadillah	PT. Berkat Noprafa Sinar Lestari
195	Rita Ferdian Rusdiantini	CV. Bina Sani Abadi Pratama
196	Adelia Ayu Mirinda	PT. Bintang Utama Lestari
197	Senelli Rohmania Huggobe	PT. Bosc Bosc
198	Dwi Yulianingrum	PT. Benua Sejahtera
199	Velli Maryani	PT. Bukaka Teknik Utama, Tbk
200	Miftahul Jannah	PT. Bumi Resources, Tbk
201	Nur Khalifah	PT. Calornova Mega Indah
202	Jaya Pera Aldia	CV. Capri Nusa Raya
203	Dewi Az Zahra	CV. Cemerlang Abadi
204	Dewi Lestari Aprilia Pateri	PT. Cera Worley
205	Tasmarati Ulum	PT. Chemon Oil Products Indonesia
206	Ernaswati	PT. Chayuda Internasional Indonesia
207	Prameswari Maulidatul Dula	PT. Chao Senka Indonesia
208	Anggrani Dwi Hastuti	PT. Citilampung Tanggal Plostantan
209	Isa Sugianto	PT. Citra Link Indonesia
210	Tri Mubani Hassan	PT. Daitoh Indar Indonesia
211	Rinalatul Muflah	PT. Delta Dunia Pemasok Tbk
212	Wahyu Pujipta Sari	PT. Dewell Anantiri Schlumberger
213	Fati Rosyidah	PT. Dunia Express
214	Dia Ayu Novita Sari	CV. Dwi Prima Sejahtera
215	Nur Faricha	CV. Etern Consulting
216	Aris Cahyono	CV. Etrekomindo Pratama
217	Siti Shofiaenter Rohmah	PT. Federal International Finance
218	Dyah Ayu Kusma Piretra	PT. Ford Motor Indonesia
219	Lina Anggi Wardani	PT. Fun Motor Indonesia
220	Nenang Ridwan Handoyo	PT. Garuda Motorn Motor
221	Nuzul Mukawati	CV. Golden Jaya Abadi
222	Wahyu Rizkiyah	PT. Gormas Interna Express
223	Feti Ika Zumiha	PT. Hasil Jaya Industri
224	Rika Rahayu	PT. Honda Trading Indonesia
225	Mika Dwi Setiawan	PT. Horiguchi Engineering Indonesia
226	Nur Aini Irbah Kurnia Sari	CV. IBS Manufacturing
227	Ali Hana Sulistyanti	CV. Indah Kiri Pulp & Paper Tbk
228	Ely Hs Fahrenwati	PT. Indocement Tanggal Prakasa
229	Ana Bela Rosalin	CV. Intan Amanggih Kharisma
230	Ribut Dwi Puspa	CV. Internasional Paint Indonesia
231	Dewy Burayati	PT. Iria Sistem Industri
232	Erlin Eka Wolandari	PT. Jui Hyun Indonesia
233	Evi Rusdiana	PT. Jasa Teknologi Informasi ITM
234	Citra Agrelliana Azzar	PT. Jawa Tobacco
235	Dani Ulfatih	PT. Jewelry Design Bertram
236	Eka Vidanti	PT. JVC Indonesia
237	Nuzul Qoirrowati	PT. Kijang Motorindo Industri
238	Galuh Camila Wardika	PT. Kapuas Prima Coal
239	Riska Dwi Wolandari	PT. Karya Cipta Karya
240	Wahyuning	PT. KDCN Indonesia
241	Amelia Sholikhah	CV. Kribin Jaya Archa
242	Nestia Ayu Fitriani	CV. Kula Jaya
243	Anis Rurul Hidayah	CV. Kuzma Internastand
244	Maryamah Javanyuningtyas	PT. Korus Trans Utama
245	Sulhi Abadi	PT. Karya Internasional Indonesia
246	Intan Putri Cahya Nugrum	Kasda Distribusi Indonesia
247	Nur Alyah Nelasah	CV. Kurnia Jaya Raya
248	Fani Yudatara	PT. Kyung Dong Indonesia
249	Siti Nayla Anna	PT. Kyungseung Trading Indonesia
250	Evo Eddy Syafri	CV. Ladangrumpus Suburabadi
251	Yulis Hariyanti Nugrum	PT. Les Bouvenax Premier Real Property Indonesia
252	Dani	CV. Marga Nusantara Jaya
253	Luluk Ul Magnum	PT. Mankpai Perkebunan Leifang West Indonesia
254	Siti Hilmatul Kamadiyah	CV. Marta Unikastara
255	Dwi Rahayu	PT. McDermott Indonesia
256	Ardiyanti Widyaningrum	CV. Measri Sopian Miring
257	Khoiril Niame Nurumanda	CV. Meja Ekonomis
258	Intan Mauliatul Aini	CV. Meliputry Geminda
259	Charmati Uyan Mandasari	CV. Mesobehmitra Perumahan
260	Nirma SuryantiTuzbah	PT. Mitec Semarang
261	Wahyu Kurnia Sari	PT. Mutek Dendrell Indonesia
262	Usmanul Letharal W	CV. Mitra Indiparans
263	Septia Dwi A	PT. Mitsuband Harapan Sehat
264	Dinda Adha Humaidah	PT. Mitec Aluminium Producer Indonesia
265	Wanna Ayuuning Kusuma Wardani	CV. Multi Adigama Memanggai
266	Suci Ardi Pramita Anjarsari	CV. Multi Bentulindo
267	Rifa'ul Maulidah	PT. Multi Teknindo Informika
268	Miftahul Janah	PT. Nako Indonesia
269	Amanda Sara Amelia Putri	PT. Newmont Nusa Tenggara
270	Mah. Maulana Maghribi	PT. Nissan Motor Distributor Indonesia
271	Adinda Prameswari Cahyaning Dewi	CV. Nusantara Secon Infotech
272	Utami Afifah	PT. OOCIL Indonesia
273	Habib Ismi Akbar	PT. Otaka Indonesia
274	Bella Shintya Margareta	PT. Pacific Wira Berjaya
275	Eri Wahyuni	CV. Pemasar Intermas
276	Leko Kurnia Akbar	CV. Pantia Motor
277	Muhammad Haqiq	PT. Paramata Prava Prawatya
278	Nova Octani Yanti	PT. Pertamina Bina Medika (Pertamabika)
279	Ranti Ae	PT. Pertamina Dana Ventura
280	Lailatul Mukharomah	PT. Petroses, Tbk
281	Wahyu Arum Diana	PT. Petroses
282	Galang Brillan Puten	PT. Pindo Deli Pulp & Paper Mills
283	Dony Richa Panuhadi	CV. Pitarax Data Bergarann
284	Dwi Ulmi Nurhasanah	CV. Plam Adika Lestari
285	Naili Humiah	CV. Prowisata Gemilang

286	Sham Aditya Ramadhani	PT. Propaganda Konsultan
287	Beti Fata Nila Lukmanari	PT. Prusa Material Indonesia
288	Ria Amalia Fatmawati	PT. Prudential Life Assurance
289	Falini Sugilar	CV. Quadra Media Publisher
290	Ressah Nuraida Zen	PT. Rajektum Electrical
291	Yusmi Ningsih	PT. Racket Benchwar
292	Denna Indah Oktavani	PT. Redamurni Putrimandiri
293	Yuliana	PT. RFM Vidtes Prabuma
294	Indah Ikranis	PT. Sando Gosei Technology
295	Muhammadul Khasafiyah	PT. Santan Butuhara
296	Moch. Hilman Chabwani	PT. Sawit Asahan Indah
297	Ria Nurhasani	CV. Serman Autoraya
298	Evita Sukma Indah Rural	PT. Sporeus Indonesia
299	Arta Jelazria	PT. Sphaler
300	Tara Cahik Fathikasari	PT. Sora Produce, Tbk
301	Vin Diana Harisley	PT. SK Food Indonesia
302	Ramadhani Fauzal Akbar	PT. SKF Indonesia
303	Saida Ima Felipah	PT. SME Electronic Indonesia
304	Aulia Rahma Seritri	PT. Sun Motor Indonesia
305	Salsakjela Letnantri Putri	CV. Supramatra Abadi
306	Linda Wahyuni	PT. Sun Indah Wood Industries
307	Aggestina Putri	PT. Sunrise
308	Nuzila Fitri Argawandani	PT. Tapan Nidenggan
309	Dian Witantri	PT. Tegar Eksportada Jaya
310	Dhomas Prayoga	PT. Tegar Sinar Abadi
311	Ulpanwati Nur Mughni Tern	PT. Thana Contractors Indonesia
312	Rizal Maula	PT. Tuhis Sakti Motor
313	Tegar Winanto Rayzan	CV. Triwala Utang Mediamarya
314	Dina Dinar Oktarina	CV. Truwahana Jaya
315	Muhammad Rizky Nur Affandy	PT. Tunas Baru Lampung, Tbk
316	Faki Ahmad Bahrud	PT. U Finance Indonesia
317	Dennis Harjo Dharma	CV. Wangsa Indra Permama
318	Muhammad Showabi Hasan	CV. Widaya Karya
319	Firmansyah	CV. Wintama Dharma Perkasa
320	SHI ULANDAH	CV. Bumi Karya
321	TUBAS PUNDAS	PT. Tara Inoos
322	AME KARDONO	CV. Kalim Prima Coal
323	NIKA DWI BEKI	CV. Arutama
324	MUTIA PRABU	Rural Bank Surabaya
325	ELITA PERMATA SARI	PT. Adira Dimanika Multi Finance
326	FRANILLA JUBANA	Bank Jatim Cabang Pembantu Fogit Surabaya
327	DEE MUTIARAH	Kantor Smart Finance Surabaya 1
328	PUTRA KARMAWATI	CV. Pengasih Jaya
329	DEWI KARTASARI	Consultant Accounting Jakarta
330	RIKA DINAH PUTRA	Hotel Sahid Surabaya
331	YOGA TARSTAWANI	Bank Mayapada International PT Tbk, Jakarta
332	ROHYTA RAMU	Marketing Hotel Atlantik Jakarta
333	PRIMA ISANGHELIA	PT. Andrei International
334	CHERY PARABELIA	Graha Bumiputera Surabaya
335	MURDI YOGI	PT. Achigema Putra Jakarta
336	USATI BRIGIARANI	Bank Tabungan Negara Jakarta
337	YULIARA	PT. Andes Spring Telokomuda
338	PUTRA HENDAYATI	Marketing CV. Global Surabaya
339	REGAMAD RUTH	Hotel Bharaton Surabaya
340	J.MALINDA	Bank Agroniga
341	MALATIUS SIALIDA	Bank Hana Internasional Surabaya
342	IBROHATUL HENAYATI	PT. Abdrejo Teknik Lestari Jakarta
343	JAMALUDDIN	PT. Bank Antar Daerah
344	HYEPHIDA ACHMADI	Kantor Pemasaran PT. Yelago Perumahan Surabaya
345	TYARA NURHILA	CV. Karya Indah Pandogo Timur Surabaya
346	REI JUMAHIR	Three House and Lokal Business
347	DIANCA DESTIANI	PT. Family Jaya Global
348	ANWAR BROSUDIN	Bukopin Finance Surabaya
349	QAYAT WIDOWA	SIC Marketing Inc
350	MEGA CHARA	CV. Alas Raya Jakarta
351	NIIE HENDOMAH	American Express Bank, Id
352	ATYATUL FATAYANI	PT. Akindo Jakarta
353	NIHLARI	Ades Alfesko, Jakarta
354	DIMAS WAHID UTAMU	CV. Bina Usaha
355	JULY ARDIYATI	BNI Cabang Jombang
356	ANISA MUI HIDAYATI	PT. Abacon Graha Jakarta
357	AYI RICHARDI	Koperasi Bulog Surabaya
358	REI MUTIARINI	Hotel Sangria Surabaya
359	ACHMAD ZULFIKAR	PT. Bank Danamon
360	HIRE FALITA	Bank Muamalat Indonesia, Surabaya
361	DEKA ULFARA	Bank Bumiputera JI, Bekasi (ahmat Surabaya)
362	FAZA CICERUPHISA	Hotel Mojopahit Surabaya
363	AMMATUS SAHRO	Hm Sampoerna Surabaya
364	ALLE EYDHWAN	Hotel Haris Gubeng Surabaya
365	MURIL PRILAYATI	Agm Sireg ECO Racing Surabaya
366	DEWA MARYASRI	PT. Akso start Sistem
367	NUHA FERDANI	PT. Akasamas Pasoko
368	HIBHA RAMAWATI	PD. Pasar Surya
369	ADIANA RUMAWATI	PT. Amarta Waseso Malang
370	SOCAETYA	PT. SIER Industri Fungktul Surabaya
371	SETHIE ANSARI	ITS Design Center
372	RECI GALEI PAMATIRAM	PT. Mitra Hijau Indonesia Surabaya
373	AMM FIKSI	JAT Ekspres Gunung Anyar Surabaya
374	HANAN	PT. Data Persada Konsultan
375	ISWAKHOL LAU	PT. Sumber Arum Abadi Surabaya
376	PABRITUL IANI	PT. Ambharawa Perdana Jakarta
377	HANIS RUSLIWATI	Kantor Pemerintah Kota Surabaya
378	DELLA RINATYANI	CV. Bina Persada Timur Surabaya
379	BIRDI PILE ARYUDI	General Contractor
380	FAZAN LUTHFA	Harvesta Consult Engineering and management
381	HANAN	PT. Kaminda Rokotama Cipta Surabaya
382	CAHYAN RAMBIYAH	CV. Adi Jawa Teknik

383	AJENG PURDYA AYO	Designer Interior Bandung
384	WAIYO IMADIBAH	Bank Danamon Dimoyo Bandung
385	EMILITA RAMADHARTY	Marketing Apartemen Puri Man Surabaya
386	LITLITI RUFADA	Adiceliva Alambana Surabaya
387	AIRNA ISA PUTRI	EBI Yohanes Dukar, BH
388	AGING FIANETYO	PT. AKR Surabaya Land Corporation
389	DEDAH HIDAYAT	PT. Perkebunan Nusantara XII
390	NITA ANGGIAN	PT. Adhi Cakra Utama Mula
391	A.E. SETIAWAN	JUKTA Exterior
392	ANDRE AHMADI	PT. EOB Cosultand Cabang Surabaya
393	DEKA RITA LAILA	PT. Enviro Jura Global Palembang
394	USWATUN IMAMAH	PT. Ampal Dinamik Cabang Surabaya
395	AFIZAL SETIAWAN	PT. Sureindo Link Surabaya
396	LUTFA AGUSTINA	PT. Adima Mezah
397	DIHYA AULIA	Global Estindo
398	HAFIZ AL HASBI	Konsultan Lingkungan Hilang
399	EJA KATMAWATI	PT. Kereta Api medium
400	MOCIE ANI NANI	PT. Hanjaya Mandala
401	WIBISI RAJILLA	PT. Petrogas Jatim Utama
402	PERDIYANI	PT. Andala Persada Utama Raya Cabang Surabaya
403	FARDI AFFUDRI	PT. Sinar Baru
404	RAMBING WILAS	NSC Finance Surabaya
405	ALHADI PRATAMA	Bank OCBC NSP Surabaya
406	ROFDATU MELLAH	Bank Halim Indonesia Surabaya
407	TARISA SAETIJI	Hotel IW Marlot Surabaya
408	REKEY AYO ANINDA	PT. Haka Travel Surabaya
409	MEGA ANWARHANI	PT. Kereta Api Bandung
410	UMI FATMELAH	PT. Bank DBS Surabaya
411	RIYE FANAR	PT. Bank Ganesha Boyolali
412	YIYANA APRIAN	CV. Mula Mula
413	REKOG GUMELAR	Pl. anugerah Artha Citra Semesta
414	ANDRIAN FAN PERKOSA	PT. Bank Naga Malang
415	IMAMA HANANTI	PT. Aneka Spring Telekom Surabaya
416	LIA PUTRI LESTARI	CV. Prima Citra Surabaya
417	JUMBARNO TETIKA	Bank Bina Internasional Surabaya
418	MUBHAMAD PUTAWATTO	PT. Kina Farma Jakarta
419	AD.E SUHARTONO	Studio Bay TITE Home
420	MASTIKA ACHANI	Alcon Desain
421	REKA NISKA	Altaarindo Waharastama Surabaya
422	VICHO RAMWANTO	Kantor Kecamatan Kagurik Surabaya
423	RYAHICHI KUMIH	PT. Karsa Buana Lestari Surabaya
424	ANISA LUMINAWATI	PT. Griecap Surabaya
425	NAMA WILAYA	BPR Prima Ketung Asem Surabaya
426	RYSSA MAKSYAH	Bukalapak
427	ALFAZI	PT. Mitra Aji Semarang
428	REKEY ALMARZUKI	PT. Enkayama Telkom Surabaya
429	LAILY HOSYAH	PT. Adi Cipta Karsa Surabaya
430	AIGI AGAM	Graha YEP Surabaya
431	YULI PUTRIANI	PT. Solusindo
432	IRSA PURNOMATI	CV. Prima Multi Perkasa Surabaya
433	DARU NURFA	CV. Giri Reka Surabaya
434	CARYA BIRUHAHA	PT. Cahaya Permata Sari Surabaya
435	REKLY LESTARI	PT. Unilever Surabaya
436	DARHA ELWAWANI	PT. Enviro Jaya Surabaya
437	WAGDIA ANSARI	Advokat dan Konsultan Hukum Christina, SH
438	PIKA HARIBI	PT. Inoa Konsultindo Tangerang
439	DEKA MAULANA	Pusat Penelitian Lingkungan Hidup Bogor
440	YULIA PRANATIKA	PT. Karsa Buana Lestari
441	JAHIA ZAHARA	FTM Studio
442	ABDULLAH NANSAR	Craft Collection Kalibata Jakarta
443	DEDAH PRANETYO	Ata Hotel Consultant
444	RAFAEL ALI	Immanuel Hotel Yogyakarta
445	WISAWO UTOMO	Kantor Pemasaran PT. Citra Pasia
446	BARU SUKIRTO	Designer Interior Surabaya
447	MAULANA CHAN	PT. Anni Margatama
448	FAHMI YAYIA S	Pemerintah Kota Semarang
449	LIS KUNAGI	PT. Perkebunan Nusantara III
450	BERO YUDHARNO	Alcon Desain
451	HANI MURYATI	PT. Bank Mestika Dharma Surabaya
452	DEVA NATHANA	BRI Cabang Bungkul Awi Surabaya
453	LILI ALFARI	Sunga Abadi Furniture Setang Bantem
454	USWAI TIFFANI	PT. Amarta Karya Surabaya
455	APUL FIRMANSYAH	CV. Alona Jaya Bandung
456	DEWA BEKOGAN	PT. Niama Finansial
457	ADE DAMARDO	PT. Alam Teknik Semesta Surabaya
458	IRBU DENDUTAGA	PT. Annakut Baltara Malang
459	AMANDA PRATOGI	Agroindo Uluha Jaya Surabaya
460	ALLFAN HESRAN	Koperasi Simpan Pinjam Katika Surabaya
461	DUDY SIMANAN P	Perkita Persada Nusantara Surabaya
462	ALFA KOTIARI	PT. ESC Environmental Indonesia Jakarta
463	JANUAR ISLAMI	Ajeng Florist Surabaya
464	RAHA HEDAYATI	Amal Parlagatan Surabaya
465	RODDY PRANETIJI	PT. Ajinomoto Surabaya
466	A.E. SADRU	PT. Pergunungan
467	KEVBY GIOHANI	PT. Bank Bukopin
468	REDO BASKARA	PT. Bank Mandiri Aji
469	ALFABIA GEMBARA	PT. Bank Mandiri Aji
470	UMAR FAROQ	Bank Mandiri Aji
471	DUDY SUPRIYANAN	Bank Mandiri Aji
472	SITIHSUL ULUM	Bank Mandiri Aji
473	SIARDA CAJAWANA	Bank Mandiri Aji
474	YANITA RAHARDIANI	Bank Mandiri Aji
475	SITISMAEDI AZHAR	Bank Mandiri Aji
476	ILHAM DWIEN	Bank Mandiri Aji
477	ARMAD SYADCE	Bank Mandiri Aji
478	MAS AJI HIDAYAT	Bank Mandiri Aji
479	ALDI SETIAWAN	PT. Bank Mandiri Aji
480	WAIYO FIRMANSYAH	PT. Bank Mandiri Aji
481	NAGAS BUBHANTORO	Bank Mandiri Aji
482	YULIHE SUPRIYARTO	PT. Bank Mandiri Aji
483	DEDAH IMADIBAH	PT. Bank Mandiri Aji

484	RAFFA MARTHA	PT Bank Permata Tbk
485	RIKI USMAN	Bank Nagasaki Tbk
486	CHIBRIAL JALDI	PT Bank Pembangunan Daerah Papua Tbk
487	FACHRIL ALDI	PT Bank Century Tbk Tbk
488	DEVIARTO NUGROHO	Bank Sampoerna Tbk
489	WIDHI FAHRI	Bank Siam Indonesia Tbk
490	PAJAD HIDAYATI	Bank Mandiri Indonesia Tbk
491	BE SANDY GIMELANG	Bank Muamalat Indonesia Tbk
492	HARDI ANHUTIM	Bank Asuransi & Leasing Malang Tbk
493	HARYAN ARDIANTO	Bank Sriwijaya Malang
494	HAGHS AJITTA	Bank Inan & Bencapoko Tbk
495	DIANA APRIELA	Bank Sampoerna Tbk
496	HAGHS ANGGIE	Bank Bumi Pertiwi Indonesia & Kuala Lumpur Tbk
497	SALIM	Bank Kalsel Cabang
498	SEIENJITRICHIMAN	Bank PTL Cabang
499	ARIES BACHTAR	Bank Ane Jaya No 3 Pematang
500	HERNY FEBRIANTO	PT Bank Bumi & Pembangunan Tbk
501	JODI RAMADHANI	Bank Bumi Daya Tbk
502	ALIP ABDIYANTO	Bank Inan & Bencapoko Tbk
503	HIDAYATULLOH	Bank Bumi Daya Tbk
504	IRWA APRIJA	Bank Bumi Daya Tbk
505	MUHAMMAD FARIZ	Bank International Indonesia PT Bank Permata Tbk
506	HYANFIRI SETIARTE	Bank Bumi Daya Tbk
507	LENY ROHAYATI	PT Bank Bumi & Pembangunan Tbk
508	RENDE ANGGANA	Adhitya Abadi, PT. TA, Semarang No. 7 Cendek Tegal 500
509	MUHAMMAD LUTFI	Adhitya Abadi, Jakarta
510	MUHAMMAD HAMZAH	Bank Bumi Daya Tbk
511	DORI OKY PRATAMA	PT Bank Bumi & Pembangunan Tbk
512	DIKA AYO LESTARI	Bank Bumi Daya Tbk
513	IRMAN RIJANI	Bank Bumi Daya Tbk
514	HITRA ANGGRAHINI	Bank Bumi Daya Tbk
515	PANCA ANAM	Bank Bumi Daya Tbk
516	ARTI WICAKSANO	Bank Bumi Daya Tbk
517	DIDO ZULFIHAN	Bank Bumi Daya Tbk
518	ANINDA RIZKY D	Bank Bumi Daya Tbk
519	PASAL RINI ANE	Bank Bumi Daya Tbk
520	RENDA MILA PUTRI	Bank Bumi Daya Tbk
521	ANINDA RIZKY D	Bank Bumi Daya Tbk
522	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
523	ANINDA RIZKY D	Bank Bumi Daya Tbk
524	IRWA NIKMA ARISTI	Bank Bumi Daya Tbk
525	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
526	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
527	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
528	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
529	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
530	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
531	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
532	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
533	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
534	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
535	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
536	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
537	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
538	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
539	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
540	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
541	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
542	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
543	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk
544	REYANG PUTRI P	Bank Bumi Daya Tbk

Sasaran Strategi: Meningkatkan kualitas pembelajaran dan mahasiswa pendidikan tinggi
 Indikator Kinerja: Jumlah mahasiswa Berprestasi

No	NAMA	BIDANG KEJUARAAN	PERINGKAT
1	DIKM Marchingband	Kejuaraan Delta Marching Open Festival Indonesia XVI	Juara I Drum Battle
2	Luh Eka Meidiani	POMNAS XVI	Juara Judo Mendah Perak Putri
3	Ndu Putu Arjhanareswari P. D.	Pekan Olah Raga Provinsi Jatim VI Tahun 2019	Juara I Georugi Under 73 Taekwondo
4	M Khoiril Azmir	Kejuaraan Nasional Pencak Silat Yogyakarta Championship	Juara III Kategori Tandang B Putra
5	Rbeno Ade Sastra	Lomba Karya Tulis Ilmiah nasional	Juara 1
6	M Syakhsul Hanif	Lomba Karya Tulis Ilmiah nasional	Juara 1
7	Tim	Lomba karya Tulis Ilmiah Nasional	Juara 1
8	Tim	Pencak silat	Juara Regu I Regu Putri
9	Mohammad Khoiril Azmir	Pencak silat Tingkat nasional	Juara 2
10	Dewi Rizka Dwi Anji	Daftar Colour Guard marching Open Festival Indonesia XV	Juara 2
11	Choirina Tamini Rahmadi	Pekan Olah Raga Provinsi Jatim VI Tahun 2019	Juara I Regu putri
12	Rewarans Ariata Veronida	Kejuaraan Nasional Pencak Silat Yogyakarta Championship	Juara III Kategori Tandang A Putri Pencak Silat
13	M Febhar Rahman	Kejuaraan Nasional Pencak Silat Yogyakarta Championship	Juara III Kategori Tandang A Putri Pencak Silat
14	Candra Uuwatun Nisa	Kejuaraan Nasional Pencak Silat Yogyakarta Championship	Juara III Kategori Tandang C Putri Pencak Silat
15	Kurnia Belasari Wahyutri	Kejuaraan Delta Marching Open Festival Indonesia XVI	Juara III Ic Pit
16	Bagus Abdurrahman Dadi	Kejuaraan Ampu DEY Taekwondo Championship	Juara I Under 80 kg Senior Putra
17	Garfauka Annur Rizky	Kejuaraan Proximal Taekwondo Indonesia	Juara I Gyecerugi Under 53 kg Senior Putri
18	Alvin Arlangga	Kejuaraan nasional Pencak Silat Yogyakarta Championship	Juara III Kategori Tandang D Putra
19	M Nur Cholik	Kejuaraan nasional Pencak Silat Yogyakarta Championship	Juara III Kategori Tandang F Putra
20	M Rindly Luckyarto	Kompetisi Esai IJMAS 2019 Tingkat Nasional	Presentasi Terbaik
21	Ferly Arvidia Arindita	Kompetisi Esai IJMAS 2019 Tingkat Nasional	Presentasi Terbaik
22	Ahmad Amara Adinata	Kejuaraan Pekan Olahraga mahasiswa nasional (POMNAS) ke XVI	Juara 1 Menganai emas cabang caturraga e-sport kategori FIFA 2019
23	Andrianiwah Firman Maulana	Ajang Suggiaganata Accounting Competition	Juara 1 Menganai emas cabang caturraga e-sport kategori FIFA 2020
24	Krisna Aziz Ikhsan	Ajang Suggiaganata Accounting Competition	Tim terbaik ke 2 Progn Akuntansi Universitas Saggiaganata Semarang
25	Roadhotul Bad'ah	Kejuaraan Business Plan Competition Manifest 2019	Juara 1 di Universitas Riau
26	Adi Saawanito	Kejuaraan Business Plan Competition Manifest 2019	Juara 1 di Universitas Riau
27	M Daikrullah	Kejuaraan Business Plan Competition Manifest 2019	Juara 1 di Universitas Riau
28	Roadhotul Bad'ah	Business plan di Universitas Trunojoyo	Juara 2
29	Ferly Arvidia Arindita	Business plan di Universitas Trunojoyo	Juara 2
30	Yunita Rosiana	Business plan di Universitas Trunojoyo	Juara 2
31	M Fard Mubarak	Lomba Debat di Universitas Sriwijaya	Juara 1
32	Elda Fatria Asma'ul Khusana	Kejuaraan Proximal Taekwondo Indonesia	Juara 1 Gyecerugi 54 kg Senior Putri
33	Elda Fatria Asma'ul Khusana	Kejuaraan Proximal Taekwondo Indonesia	Juara 1 Gyecerugi 54 kg Semi Prestasi Senior Putri
34	Laili Khikmahuti	Kejuaraan Delta Marching Open Festival Indonesia XVI	Juara 1 lo Color Guard Female Juara II IC Quintom
35	Siti Alayah Rahmatillah	Lomba Jurnalistik Pekan Mahasiswa Universitas Indonesia	Juara III
36	Ryan Nur Pratama Aji	Kejuaraan Proximal Taekwondo Indonesia	TGP 10
37	Khusnul Pasetyo	Lomba Debat di Universitas Sriwijaya	Juara 1
38	Ardina Sugita ramadhani	Kejuaraan Provinsi Taekwondo Indonesia	Juara III kategori Tandang B Putra
39	Rahman Akbar Suyekti	Kejuaraan Sketsa Arsitektur 2019	Juara 1
40	Max Rery hendrik	Penghargaan Pengelola laboratorium galeri inovasi MBC Securitas	Juara III Best Overall
41	Kurnia Dima mafullah	Kejuaraan Taekwondo Piala Walikota Surabaya 2019	Juara 1 Gyecerugi 44 kg Senior Putri
42	Suci Sri Lestari	Kejuaraan Proximal Taekwondo Indonesia	Juara III

Lampiran VI

Sasaran Strategi : Meningkatnya kualitas kelembangaan Iptek dan Dikti

Indikator Kinerja : Ranking Perguruan Tinggi Nasional

No	NAMA PERGURUAN TINGGI	RANKING
1	UPN VETERAN JAWA TIMUR	PERINGKAT 40

Sasaran Strategi : Meningkatnya kualitas Kelembagaan Iptek dan Dikti

Indikator Kinerja : Akreditasi Institusi

No	NAMA PERGURUAN TINGGI	RANKING
1	UPN VETERAN JAWA TIMUR	SURAT KEPUTUSAN BAN-PT Nomor : 2982/SK/BAN-PT/Akred/PT/XII/2016

Sasaran Strategi
Indikator Kinerja

Meningkatnya kualitas Kelembagaan Iptek dan Dikti
Jumlah Pusat Unggulan Iptek

No	NAMA PUSAT UNGGULAN IPTEK	KETERANGAN
1		

Sasaran Strategi: Meningkatnya Relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti
 Indikator Kinerja: Persentase Dosen berkualifikasi S3.

No	JURUSAN	JUMLAH	DAFTAR NAMA DOSEN
1	Ekonomi Pembangunan	3	1. Dr. Dra. Ec. Ignatia Martha Hendrati, M.E. 2. Dr. Dra. Muchtolifah, MM, MP. 3 Prof. Dr. Drs. Syamsul Huda, MT
2	Manajemen	7	1.Dr. Endang Sholihatin, S.Pd, M.Pd 2. Dr. Drs. Ec. Gendut Sukarno, MS 3.Dr. Hesty Prima Rini, SE, MM 4.Dr. Dra. Ika Korika Swasti, M.Pd 5.Dr.Dra. Tri Kartika Pertiwi, M.Si 6.Dr. Wiwik Handayani, SE, M.Si 7.Dr. Yuniningsih, SE, M.Si
3	Akuntansi	4	1.Dr. Dra. Endah Susilowati, M.Si 2. Dr. Dra. Erna Sulistyowati, MM 3. Dr. Drs. Hero Priono, M.Si 4.Dr. Rida Perwita Sari, SE, M.Akt
4	Agribisnis	6	1.Dr. Ir. Endang Yektiningsih, MP 2.Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M.Si 3.Dr. Ir. Indra Tjahaya Amir T M, MP 4. Dr. Ir. Mubarakah, MT 5.Dr. Ir. Sri Tjondro W, MM 6.Dr.Ir. Nuriah Yuliati, MP
5	Agroteknologi	14	1.Dr. Ir. Bakti Wisnu W, MP 2.Dr. Elly Syafriani, SP 3.Dr. Ir. Herry Nirwanto, MP 4.Dr. Ir. Ida Retno M, MP 5.Dr. Ir. Makhziah, MP 6.Dr. Ir. Maroeto, MP 7.Dr. Ir. Pangesti Nugrahani, M.Si 8.Dr. Ir. Endahwati, MT 4.Dr. Ir. Ni Ketut Sari, MT 5.Dr.Ir. Sintha Soraya S, MT 6.Prof. Dr. Ir. Soemargono, MT 7.Prof. Dr. Ir. Sri Redjeki, MT 8.Dr. Ir. Srie Muljani, MT 9.Dr. Ir. Susilowati, MT 10.Erwan
7	T. Industri	4	1.Dr. Dira Ernawati, ST, MT 2.Dr. Farida Pulansari, ST, MT 3.Dr. Ir. Minto Waluyo, MM 4.Dr. Ir. Sunardi, MT
8	T. Pangan	5	1. Dr. Dedin F Rosida, M.Kes 2.Dr. Dra. Jariyah, MP 3.Dr. Rosida S.TP, MP 4.Dr. Ir. Sri Winarti, MP 5.Dr.Drh.Ratna Yulistiani,MP
9	T. Lingkungan	-	Tidak Ada
10	T. Sipil	3	1.Dr. I Nyoman Dita Pahang P, ST, MT 2. Dr. Ir. Minarni Nur Trilita, MT 3.Dr. Drs. Sukirmiyadi, M.Pd.
11	Administrasi Negara	5	1.Dr. Agus Widiyarta, S.Sos, M.Si 2.Dr. Dra. Diana Hertati, M.Si 3.Dr. Dra. Etien Rining N, M.Si 4.Dr. Drs. Lukman Arif,M.Si 5.Dr.Ali Mashuri, S.Sos,Msi
12	Adminiastasi Bisnis	3	1.Dr. Jojok Dwirido, S.Sos, M.Si 2.Dr. Drs. Nurhadi, M.Si 3.Dr. Ir. Rusdi Hidayat N A, M.Si.
13	Ilmu Komunikasi	4	1.Aulia Rahmawati, S.Sos, M.Si, PhD 2.Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos, M.Si 3.Dr. Yudiana Indriastuti, S.Sos, M.Si 4.Dr. Yuli Candrasari, S.Sos, M.Si
14	Hubungan Internasional	1	1.Dr. Dra. Wulan Retno Wigati, M.Pd
15	Arsitektur		Tidak Ada
16	DKV		Tidak Ada
17	Ilmu Hukum	1	1.Dr. Sutrisno, SH, M.Hum
18	T. Informatika	2	1.Dr. Basuki Rahmat, S.Si, MT 2.Dr. I Gede Susrama M D, ST, MT.
19	Sistem Informasi	1	1.Dr. Asti Dwi Irfianti, S.Kom, M.Kom

20	Magister Manajemen	4	1.Prof. Dr. Ir. H. Akhmad Fauzi, M.MT 2.Dr. Drs. Eko Purwanto, MM 3.Dr. Muhadjir Anwar, SE, MM 4.Dr. Drs. R Dhani Icheanuddin Nur, MM
21	Magister Akuntansi	7	1.Dr. Dra. Diah Hari S, M.Si 2.Dr. Dra. Dwi Suhartini, M.Ak 3.Dr. Gideon Setyo B, SE, M.Si 4.Dr. Dra. Indrawati Yuhertiana, MM 5.Dr. Dra. Ririt Iriani S, ME 6.Prof. Dr. Dra. Soeparlan Pranoto, MM 7.Prof. Dr. Dra. Sri Trisnaningsih, M.Si.
22	Magister Agribisnis	5	1.Prof. Dr. Ir. H. Teguh Soedarto, MP 2.Prof. Dr. Ir. Syarif Imam Hidayat, M.Si 3.Dr. Ir. Eko Nurhadi, MS 4.Dr. Ir. Pawana Nur Indah, M.Si 5.Dr. Ir. Sudiyarto, M.Si.
23	Magister Agroteknologi	7	1.Dr. Ir. Arika Purnawati, MP 2.Prof. Dr. Ir. Juli Santoso, MP 3.Dr. Ir. Moch. Arifin, MT 4.Dr. Ir. Ramdan Hidayat, MS 5.Dr. Ir. Rossyda P, MP 6.Dr. Ir. Sri Wiyatiningsih, MP 7.Dr. Ir. Tri Mujoko,
24	Magister Ilmu Lingkungan	6	1.Dr. Ir. Bambang Priyanto, SU 2.Dr. Euis Nurul Hidayah, ST, MT 3.Dr. Ir. Munnawar Ali, MT 4.Dr. Ir. Novirina H, MT 5.Dr. Dra. Sri Mulvaningsih, MP 6.Dr. Ir. Sumartono, SU.
		102	

Lampiran X

Sasaran Strategi
Indikator Kinerja

Meningkatnya Relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti
Persentase Dosen Dengan Jabatan Lektor Kepala

No	JURUSAN	JUMLAH	DAFTAR NAMA DOSEN
1	Akuntansi	9	Dr. Dra. Ec. Dwi Subartini, M.Aks.
2	Akuntansi		Dr. Yuniningsih, SE,Msi
3	Akuntansi		Prof. Dr. Dra. Ec. Sri Trisnarningsih, M.Si.
4	Akuntansi		Dr. Drs. Dhani Ichsanuddin Nur, M.M.
5	Akuntansi		Dra. Ec. Hj. Anik Yuliaty, M.Aks.
6	Akuntansi		Dr. Dra. Ec. Indrawati Yuhertiana, Ak., M.M.
7	Akuntansi		Drs. Ec. Saiful Anwar, M.Si.
8	Akuntansi		Drs. Ec. Muslimin, M.Si.
9	Akuntansi		Dra. Ec. Tituk Diah Widajantie, M.Aks.
10	Manajemen	7	Dr. Wiwik handayani, SE,Msi
11	Manajemen		Prof. Dr. Ir. H. Akhmad Fauzi, M.MT.
12	Manajemen		Dra. Ec. Nurjanti Takarini, M.Si.
13	Manajemen		Dra. Ec. Kustini, M.M.
14	Manajemen		Dr. Drs. Ec. Gendur Sukarno, M.S.
15	Manajemen		Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si.
16	Manajemen		Dra. Ec. Nuruni Ika Kusumawardhani, M.M.
17	Ekonomi Pembangunan	4	Drs. Taufiq, M.M.
18	Ekonomi Pembangunan		Drs. Ec. Marseto, M.Si.
19	Ekonomi Pembangunan		Dr. Dra. Ec. Ignatia Martha Hendrati, M.E.
20	Ekonomi Pembangunan		Prof. Dr. Drs. Ec. H.Syamsul Huda, M.T.
21	Agribisnis FP	6	Dr. Ir. Hamidah Hendrarini, M. Si.
22	Agribisnis FP		Dr. Ir. Endang Yektiingsih, M.P.
23	Agribisnis FP		Ir. Nuriah Yuliaty, M.P.
24	Agribisnis FP		Ir. H. Sri Tjondro Winarno, M.M.
25	Agribisnis FP		Ir. Sri Widayanti, MP.
26	Agribisnis FP		Ir. Setyo Parsudi, M.P.
27	Agroteknologi FP	23	Prof. Dr. Ir. R. H. Teguh Soedarto, M.P.
28	Agroteknologi FP		Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M.
29	Agroteknologi FP		Dr. Ir. Ramdan Hidayat, M.S.
30	Agroteknologi FP		Dr. Ir. RA. Nora Augustien K. , M.P.
31	Agroteknologi FP		Dr. Ir. Sukendah, M.Sc.
32	Agroteknologi FP		Dr. Ir. Yenny Wuryandari, M.P.
33	Agroteknologi FP		Prof. Dr. Ir. Juli santoso, M.P.
34	Agroteknologi FP		Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.
35	Agroteknologi FP		Dr. Ir. Pangesti Nugrahani, M.Si.
36	Agroteknologi FP		Dr. Ir. Penta Suryaminarsih, M.P.
37	Agroteknologi FP		Dr. Ir. Pawana Nur Indah, M.S.i
38	Agroteknologi FP		Dr. Ir. Makhziah, M.P.
39	Agroteknologi FP		Dr. Ir. Ida Retno Moeljani, M.P.
40	Agroteknologi FP		Ir. Widiwurjani, M.P.
41	Agroteknologi FP		Ir. Didik Utomo Pribadi, M.P.
42	Agroteknologi FP		Ir. Guniarti, MM
43	Agroteknologi FP		Ir. Er. Djarwatningsih Pongki Soedjarwo, M.P.
44	Agroteknologi FP		Ir. Wiwik Sri Harijani, M.P.
45	Agroteknologi FP		Ir. Marocto, M.P.

46	Agroteknologi FP		Ir. Agus Sulistyono, M.P.
47	Agroteknologi FP		Ir. Siswanto, M.S.
48	Agroteknologi FP		Ir. Purwadi, M.P.
49	Agroteknologi FP		Felicitas Deru Dewanti, S.P., M.P.
50	Administrasi Negara	2	Dr. Drs. Lukman Arif, M.Si.
51	Administrasi Negara		Dr. Dra. Diana Hertati, M.Si.
52	Administrasi Bisnis	1	Dra. Hj. Suparwati, M.Si.
53	Ilmu Komunikasi	1	Ir. H. Didiek Tranggono, M.Si.
54	Magister Teknik Lingkungan FT	4	Dr. Ir. Sumartono, SU.
55	Magister Teknik Lingkungan FT		Dr. Ir. Bambang Priyanto, SU.
56	Magister Teknik Lingkungan FT		Dr. Dra. Jarivah, M.P.
57	Magister Teknik Lingkungan FT		Dr. Ir. Munawar, M.T.
58	Teknik Lingkungan FT	3	Ir. Tuhu Agung Rachmanto, M.T.
59	Teknik Lingkungan FT		Ir. Naniek Ratni Julianti AR, M.Kes.
60	Teknik Lingkungan FT		Okik Hendriyanto Cahyonugroho, ST,MT
61	Teknologi Pangan FT	2	Dr. Novirina Hendmasarie, S.T., M.T.
62	Teknologi Pangan FT		Dr. Ir. Sri Winarti, M.P.
63	Teknik Industri FT	5	Ir. Yustina Ngatilah, M.T.
64	Teknik Industri FT		Ir. Caecilia Pujiastuti, M.T.
65	Teknik Industri FT		Ir. Bambang Wahyudi, M.S.
66	Teknik Industri FT		Ir. Budi Santoso, M.M.T.
67	Teknik Industri FT		Ir. Hj. Isni Utami, M.T.
68	Teknik Sipil FT	1	Ir. Hendrata Wibisana, M.T.
69	Teknik Kimia FT	18	Prof. Dr. Ir. Soemargono, S.U.
70	Teknik Kimia FT		Prof. Dr. Ir. Sri Redjeki, M.T.
71	Teknik Kimia FT		Dr. Ir. Sunardi, M.T.
72	Teknik Kimia FT		Dr. Ir. Minto Wahyu, M.M.
73	Ilmu Hukum FH		Dr. Sutrisno, S.H., M.Hum.
74	Teknik Kimia FT		Ir. Sutivono, M.T.
75	Teknik Kimia FT		Ir. Hj. Kindriari Nurma Wahyusi, M.T.
76	Teknik Kimia FT		Ir. Lucky Indrati Utami, M.T.
77	Teknik Kimia FT		Ir. Mochamad Tutuk Safrin, M.T.
78	Teknik Kimia FT		Ir. Rr. Rochmoeljati, M.M.T.
79	Teknik Kimia FT		Ir. Suslowati, M.T.
80	Teknik Kimia FT		Ir. Sumiati, M.T.
81	Teknik Kimia FT		Ir. Nur Hapsari, M.T.
82	Teknik Kimia FT		Ir. Sukanto, M.T.
83	Teknik Kimia FT		Ir. Mu'tasim Billah, M.S.
84	Teknik Kimia FT		Ir. Novel Karaman, M.T.
85	Teknik Kimia FT		Ir. Laurentius Urip Widodo, M.T.
86	Teknik Kimia FT		Dr. Ir. Ni Ketut Sari, M.T.
87	Arsitektur FAD	2	Ir. Muchlisinivati Safevah, MT
88	Arsitektur FAD		Dr.Ir.Drs. Made Dharma Astawa, MT

Sasaran Strategi
Indikator Kinerja

Meningkatnya Relevansi, kualitas dan kuantitas sumber daya Iptek dan Dikti
Persentase Dosen Dengan Jabatan Guru Besar

No	JURUSAN	JUMLAH	DAFTAR NAMA DOSEN
1	Magister Manajemen	1	Prof. Dr. Ir. H. Akhmad Fauzi, M.MT.
2	Magister Agribisnis	2	Prof. Dr. Ir. R. H. Teguh Soedarto, M.P. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Inam Hidavat, MM.
3	T. Kimia	2	Prof. Dr. Ir. Soemargono, S.U. Prof. Dr. Ir. Sri Redjeki, M.T.
4	Magister Agroteknologi	2	Prof. Dr. Ir. Juli santoso, M.P Prof. M. Sodik, MP
5	Magister Akutansi	2	Prof. Dr. Dra. Ec. Sri Trisnainingsih, M.Si. Prof. Dr. Drs. Soeparlan Pranoto, M.Ak
6	Ekonomi Pembangunan	1	Prof. Dr. Drs. Ec. H.Svansul Huda, M.T.

Daftar Isi
 Volume 2020
 Jurnal publikasi internasional

No	JURISAN	JUDUL	Nama Jurnal
1	T. Lingshangan	Analisis SEM-EDS with XRF/EDS by Thick Organic Carbon composite and its correlation with BSE	Environment Asia
2	T. Lingshangan	Performance of Protonation, Degradation and Adsorption for removing the herbicide of Chlorambush of organic matter from landfill contribution to its Performance for Soluble Growth and Harvest Potential of <i>Microalgae</i> Under Salinity Stress of High-salinity Concentration	Rayyan: Journal Of Chemistry
3	T. Lingshangan	Statistical modeling of Chemicals Growth in Reusing CO2 Emission	Scientific Report Nature
4	T. Lingshangan	The Effect of various solvent to start reaction-reaction catalytic organic matter in dividing	Nature Environment and Pollution
5	T. Lingshangan	Proximate composition between procellerone and anemonechin on the plating of natural against Effect of procellerone and anemonechin of the structure	Scientific Report Nature
6	T. Lingshangan	The Effect of various solvent to start reaction-reaction catalytic organic matter in dividing	Pool Res.38 (march, Suppl.Issue) 8-12 (2019)
7	T. Lingshangan	Proximate composition between procellerone and anemonechin on the plating of natural against Effect of procellerone and anemonechin of the structure	Nature Environment and pollution technology an international quarterly scientific journal 2019 pp.14-21 vol.38,issue 0375-0283
8	Management	The Effect of various solvent to start reaction-reaction catalytic organic matter in dividing	Pool Res.38 (march, Suppl.Issue) 14-21 (2019) ISSN 0257-8050
9	Management	The Effect of various solvent to start reaction-reaction catalytic organic matter in dividing	Management science letter vol 9 Issue 6 pp.833-842,2019
10	Management	Fundamental facts of financial management in business company	Management science letter, Vol 9 Issue 6 pp.205-210,2019
11	Accounting	Significant research and public sector accounting behaviour	Humanities & social sciences reviews, ISSN: 2395-6518, vol 7 No 1, 2019 pp.69-76
12	Accounting	Role of financial management in the improvement of bank	Humanities & social sciences reviews, ISSN: 2395-6518, vol 7 No 1, 2019 pp.77-86
13	Ekonomi Pembangunan	Business strategy expansion policy analysis	Humanities & social sciences reviews, ISSN: 2395-6518, vol 7 No 1, 2019 pp.137-146
14	Ekonomi Informatika Manajemen	Analysis of regional economic potentials in development of tourist destination	Humanities & social sciences reviews, ISSN: 2395-6518, vol 7 No 1, 2019 pp.164-170
15	Management	Factors in using organizational readiness behavior factors and success a case study of a traditional industry	Humanities & social sciences reviews, ISSN: 2395-6518, vol 7 No 1, 2019 pp.156-163
16	Management	The influence of employee buying behavior in traditional industry	Optim Ann 35, Especial No 20 (2019) 144-167in ISSN 1012-1587,ISSN:2477-5385
17	Management	Improving traditional market sustainability in the industry of fish through employee buying	Int.J Sup Chain Mgt Vol 8 No 3 issue 2019 1045-1046
18	Teknik Kimia	Synthesis of silica gel porous-organic from hydrolysis of silicic acid	Journal Materials science forum, vol 966, 2019, pages 77-82
19	Teknik Kimia	The morphology of Si-O-Si has complex prepared by spray drying	Journal Materials sciences Forum, Vol 966,2019 Pages 19-24
20	Teknik Kimia	Preparation silica framework porous by CO2-foam free method	Journal Materials sciences Forum, Vol 966,2019 Pages 14-18
21	Agronomi	Behavior of the farming community towards the performance of agricultural extension service in Indonesia region of various university of public department faculty of science department of agriculture, including information system	BUSAS, 8 (52) Agustus 2019, 08-21
22	Agronomi	Behavior of the farming community towards the performance of agricultural extension service in Indonesia region of various university of public department faculty of science department of agriculture, including information system	Uleptu y panti khinammarcsa Journal IS 1315-5216
23	Agronomi	Behavior of the farming community towards the performance of agricultural extension service in Indonesia region of various university of public department faculty of science department of agriculture, including information system	
24	Agronomi	Behavior of the farming community towards the performance of agricultural extension service in Indonesia region of various university of public department faculty of science department of agriculture, including information system	Research on crops Journal Vol 20 No 2 (June) 2019
25	Teknik Kimia	The effect of sodium hydroxide (NaOH) and sodium carbonate (Na2CO3) on the physical-chemical and organoleptic properties of banana pulp quality by hydro- extraction and re-precipitation methods	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
26	Teknik Kimia	The effect of sodium hydroxide (NaOH) and sodium carbonate (Na2CO3) on the physical-chemical and organoleptic properties of banana pulp quality by hydro- extraction and re-precipitation methods	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
27	Teknik Sipil	CFD Modeling of a highly viscous fluid flow in a pipe with a porous medium	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
28	Teknik Kimia	Simulation of a highly viscous fluid flow in a pipe with a porous medium	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
29	Teknik Lingshangan	Characterization of Natural Organic matter by GC/MS Coupling	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
30	Teknik Lingshangan	Effect of paromomycin procellerone to natural Organic Matter and Distribution by products	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
31	Teknik Sipil	A simulation for the good way of using of wastewater treatment process in Indonesia	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
32	Teknik Sipil	Partial phase diagram binary methanol-water system. Jari-jari atomnya diketahui	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
33	Teknik Industri	Quality analysis of banana pulp product with sodium hydroxide as IT. Max. Berapakah Gula	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
34	Teknik Lingshangan	The use ability of substances in hydrolysis of CO2 Emission	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
35	Teknik Sipil	Optimization of process using algorithm in designing of chemical process in industrial	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
36	Teknik Industri	Application of genetic algorithm method on machine performance	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
37	Teknik Kimia	Preparation silica from porous and carbon dioxide (CO2) by Bubble Column Process	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
38	Teknik Kimia	Increase the sugar concentration of the ethanol sugar by means sorption isotherm	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
39	Teknik Sipil	Experiment of comparing with formalized plant mechanical using 2, 4-D during season and similar	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
40	Teknik Industri	An experiment of using palm oil refinery using the real engineering method	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
41	Teknik Sipil	Analysis of frequency reinforcement in bridge section of reinforced concrete column the effect of future	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
42	Teknik Sipil	Indian analysis of road with various vehicle load on Indian road Surabaya	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
43	Teknik Industri	Multi-step design approach for generating machine performance	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
44	Teknik Sipil	Analysis of factors affecting moment diagram on post-tensioning single type beam	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
45	Teknik Kimia	Hydrolysis and esterification from high to by car catalytic method	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
46	Teknik Industri	Design for manufacturability and assembly for product development	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
47	Teknik Sipil	Designing English in using barometer through information	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
48	Teknik Pangan	Development of nanoscale items to reduce certain concentration in food naturally	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
49	Teknik Kimia	Development of silica porous-organic from frage rock with calcination process	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
50	Teknik Pangan	Technology development of milk chain with natural drying mechanism as model system in house	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
51	Teknik Kimia	Synthesis of silica using a vertical stirred reactor with various limestone size process	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
52	Teknik Kimia	Kinetic analysis of sorption reaction of ethanol with air flow, sorption and the reaction	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
53	Teknik Pangan	Chemical value benefits formulation of products for with (table starch)	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
54	Teknik Kimia	The influence of various ethanol frequency on the reaction with formation of ethanol piping, while the lower the point of preparation	Journal of physics: Conference series, Vol 953, conference 1
55	Teknik Pangan	Effect of partial replacement of wheat flour with rice and maize on the flour and oil content	Indonesian Journal of Agricultural Research Vol. 01 No. 02, 2018
56	Agronomi	Effect of partial replacement of wheat flour with rice and maize on the flour and oil content	proceeding international seminar of research, earth science and technology for people empowerment, 18 April 2019, ISBN 9820-9602
57	Agronomi	Effect of partial replacement of wheat flour with rice and maize on the flour and oil content	proceeding international seminar of research, earth science and technology for people empowerment, 18 April 2019, ISBN 9820-9602
58	Agronomi	Effect of partial replacement of wheat flour with rice and maize on the flour and oil content	proceeding international seminar of research, earth science and technology for people empowerment, 18 April 2019, ISBN 9820-9602
59	Agronomi	Effect of partial replacement of wheat flour with rice and maize on the flour and oil content	proceeding international seminar of research, earth science and technology for people empowerment, 18 April 2019, ISBN 9820-9602
60	Arsitektur	The Form of Traditional House of Coastal Area of The	proceeding international seminar of research, earth science and technology for people empowerment, 18 April 2019, ISBN 9820-9602
61	Desain Komunikasi Visual	Application of Graphic Book Branding as A Tutorial	proceeding international seminar of research, earth science and technology for people empowerment, 18 April 2019, ISBN 9820-9602

80	Arsitektur	Interior Documentation of The Blomberg of The Top	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
81	Arsitektur	The Patriotic Arrangement Study in Housing Type	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
82	Arsitektur	March Design Model Training for Marketing of Batik	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
83	Desain Komunikasi Visual	Packaging Design for Traditional Snack, Cipek Biji	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
84	Arsitektur	Reorganization of "Kalangayut" Area as Tourism	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
85	Arsitektur	The Study of Public Space From The Day of April Area	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
86	Arsitektur	The Concept of Urban Defense in Spatial Planning II	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
87	Desain Komunikasi Visual	The Role of Photography Technique in The Visual of	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
88	Arsitektur	Greenroom Management in Rural Urban Kampung	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
89	Desain Komunikasi Visual	Program Design of Objects in The University of Ra	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
90	Desain Komunikasi Visual	Designing Advertising - Implementation of Visual Co	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
91	Informatika	Product Design Assistance Activities and Product In	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
92	Informatika	Mobile Based Spatial Map Application of Habitatat	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
93	Informatika	Implementasi Sistem Informasi Sistem of Student Mak	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
94	Informatika	Automatic Student Presence System Based on Face	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
95	Informatika	Flow and Technical Rural Knowledge Based Intelligence	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
96	Desain Informasi Manajemen	Data Warehouse Implementation for University Ka	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
97	Desain Informasi Manajemen	Open Computer Learning with Integrated and Flow	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
98	Informatika	Design System of Internal Financial Report Applicat	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
99	Informatika	The Development of System Monitoring and Evaluat	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
100	Ilmu Komunikasi	Application of E-Learning System for Teachers and/	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
101	Ilmu Komunikasi	Implementation Information System of Student Mobil	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
102	Desain Informasi Manajemen	Yield and Digital Capability Implementation of Midle	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
103	Desain Informasi Manajemen	Yield and Digital Capability Implementation of Midle	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
104	Teknik Kimia	Legislative Study of Prohibition of Plastic in The	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
105	Teknik Kimia	Prohibition of Plastic in The Prohibition of Plastic	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
106	Teknik Kimia	Water Evaporator Application in Combustion Fuel	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
107	Teknik Kimia	Implementation of Prohibition of Plastic in The	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
108	Teknik Lingkungan	Improvement of Light Exposure and Nutrient	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
109	Teknik Lingkungan	Effect of Prohibition on The Change of Lipid	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
110	Teknik Lingkungan	Performance in Farming Organic and Diesel	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
111	Teknik Lingkungan	Improvement of Water and Fueling Electrical Energy	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
112	Teknik Lingkungan	Improvement of Water and Fueling Electrical Energy	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
113	Teknik Lingkungan	Deposition of Crude Oil Spill in Marine Water	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
114	Teknik Sipil	Analysis of the Surface Temperature with Total	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
115	Teknik Sipil	Analysis of the Surface Temperature with Total	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
116	Ilmu Hukum	Lawyer Regulation in King-Ang as A	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
117	Ilmu Hukum	Collaboration Network of Legal Education and	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
118	Ilmu Hukum	Implementation of Human on Bridge in Advance of	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
119	Agribisnis	Improvement of Corn Production Using Home	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
120	Manajemen	Mapping of Student Performance in Intellectual	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
121	Manajemen	E-Learning Implementation as a Support Teaching	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
122	Manajemen	Making Learning Module to Build the	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
123	Manajemen	Three Yearly Student Behavior Perspective in	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
124	Manajemen	The Effect of Corporate Communication in Company	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
125	Administrasi	The Determination of Audit Quality Based on	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
126	Administrasi	Good University Governance Directed to Change	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
127	Administrasi	Analysis of Corporate Social Responsibility Agency	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
128	Administrasi	Business Strategy and Investment Policy in	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
129	Administrasi	Water Marketing Strategy for "Banyuwangi Indah	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
130	Administrasi	The Effect of Educational Community Structure on	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
131	Agribisnis	The Perception of Students of Toward Civic	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
132	Administrasi Bisnis	Application of Strategic and Digital Marketing in	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
133	Ilmu Komunikasi	Women as Batik Media Entrepreneurs in	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
134	Administrasi Bisnis	Implementation of Business Group Household of	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
135	Ilmu Komunikasi	Community Service on The Effectiveness of	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
136	Ilmu Komunikasi	Model of Business for children in Using Health	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
137	Ilmu Komunikasi	From Data to Policy: Database Policy Making in the	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
138	Ilmu Komunikasi	Media Literacy in Increasing Feedback Interest	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
139	Ilmu Komunikasi	Media Literacy Program for Early Childhood Teacher	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
140	Ilmu Komunikasi	Youth Identity Social Media - Virtual	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
141	Ilmu Komunikasi	The Use of Social Media as a Source of Information	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
142	Ilmu Komunikasi	Development of Recipe Social Network Using	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
143	Administrasi Bisnis	Developing Relationship of Sustainable Financing	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
144	Ilmu Komunikasi	Of Entrepreneurial Culture of Women, Fisheries in	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
145	Ilmu Komunikasi	Community Entrepreneur in Increasing Welfare	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
146	Administrasi Bisnis	The Internal Funding Implementation Towards	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
147	Administrasi Bisnis	Implementation of Phasmaton Service in the	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000
148	Administrasi Bisnis	Application of Personal Branding As a "Dempok"	proceeding international seminar of research month science and technology for people empowerment, 19 April 2019, 1009 - 1013-9000

LAMPIRAN XIII

Sasaran Strategi : Meningkatnya Relevansi dan Produktivitas riset dan pengembangan

Indikator Kinerja : Jumlah Kekeyaan Intektual dan didaftarkan

No	NAMA	JENIS HKI	NO. PENDAFTARAN
1	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900039
2	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900041
3	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900040
4	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900037
5	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900035
6	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900076
7	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900047
8	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900044
9	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900038
10	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900036
11	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900033
12	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900034
13	Dr. Ir. Penta Suryaminarsih, MP Ir. Hj. Wiwik Sri Harijani, M.P. Dr. Ir. Indriya Radiyahanto, M.S. Dr. Ir. Tri Mujoko, M.P.	Hak Cipta	EC00201932673
14	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900032
15	BASUKI RAHMAT S.Si, M.T	Hak Cipta	EC00201900031
16	Irwan Dwi Arianto, S.Sos,M.I.Kom	Hak Cipta	EC00201981232
17	Dr,Ignatia Martha Hendarti Dra,Ec,Nuruni Ika, MM	Hak Cipta	EC00201979141
18	Drs. Imam Ghozali, MM	Hak Cipta	EC00201982049
19	Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, MM Laksmi Diana, S.S., M.Pd. Liana Fatma Leslie Pratiwi, S.P., M.Sc.	Hak Cipta	EC00201940225
20	Dr. WIWIK HANDAYANI, SE, MS.i	Hak Cipta	EC00201902417
21	Herlina Suksmawati, M.I.Kom Dias Febyantara	Hak Cipta	EC00201983198
22	Aditya Rahma Yani Diana Aqidatun Nisa	Hak Cipta	EC00201932506
23	Dr. Ir. Basuki Rahmat, S.Si,MT Budi Nugroho, S.Kom, M.Kom	Hak Cipta	EC00201932525
24	Ir. Purwadi, MP Ir. Siswanto, MT	Hak Cipta	EC00201978420
25	Sishadiyati,SE,MM Zumrotul Fitriyah, SE,MM	Hak Cipta	EC00201980315
26	Dr. Basuki Rahmat, S.Si, M.T Ade Hendi, S.Kom Suaib Halim, S.Kom, M.Kom	Hak Cipta	EC00201901571
27	Dr. Basuki Rahmat, S.Si, M.T Ade Hendi, S.Kom	Hak Cipta	EC00201901576

28	Irwan Dwi Arianto, S.Sos,M.I.Kom	Hak Cipta	EC00201980016
29	Dr. Basuki Rahmat, S.Si, M.T Moch. Rizal Budi Utomo Suaib Halim, S.Kom, M.Kom	Hak Cipta	EC00201901574
30	Dr. Basuki Rahmat, S.Si, M.T Ade Hendi, S.Kom Suaib Halim, S.Kom, M.Kom	Hak Cipta	EC00201901573
31	Dr.Ir. Sri Winarni	Hak Cipta	EC00201982041
32	Dr.Ir. Minto Waluyo, MM	Hak Cipta	EC00201977847
33	Muhammad Idhom Budi Bugroho Eva Yulia Puspaningrum Hendra Maulana	Hak Cipta	EC00201978504
34	Tri Latief Mardi, Skom, MT Nur cahyo wibowo, S.Kom,M.Kom	Hak Cipta	EC00201975567
35	Muhammad Irwan Afandi	Hak Cipta	EC00201972153
36	Ir. Muchlisiniyati Safeyah, M.T. Ir. Eva Elviana, M.T.	Hak Cipta	EC00201941848
37	I Gede Susrama Mas Diyasa	Hak Cipta	EC00201948246
38	Teddy Prima Anggriawan Firza Prima Aditiawan	Hak Cipta	EC00201930621
39	Jariyah	Hak Cipta	EC00201949238
40	Sri Suryani Muchlisiniyati Safeyah Heru Prasetiyo	Hak Cipta	EC00201950258 t
41	Ir. Muchlisiniyati Safeyah, M.T. Dra. Susi Hardjati, M.AP. Masnuna, S.T., M.Sn.	Hak Cipta	EC00201950705
42	Endang Yektiningsih Sigit Dwi Nugroho Sugiarto	Hak Cipta	EC00201952766
43	Firra Rosariawari, ST.,MT Aulia Ulfah Farahdiba, ST.,MSc M. Pranoto Soedjarwo, ST.,MT	Hak Cipta	EC00201952689
44	Sugiarto Ertien Rining Nawangsari	Hak Cipta	EC00201952960
45	Sugiarto Ertien Rining Nawangsari	Hak Cipta	EC00201952961
46	Dr. Ir. Yenny Wuryandari, M.P.	Hak Cipta	EC00201952756
47	Sugiarto Ertien Rining Nawangsari	Hak Cipta	EC00201952959
48	Ir. Muchlisiniyati Safeyah, M.T. Ir. Eva Elviana, M.T. Dra.Ec. Nurjanti Takarini, M.Si. ARIS SUTEJO S.Sn, M.Sn	Hak Cipta	EC00201973306
49	Rizky Parlika, S.Kom, M.Kom. Arista Pratama, S.Kom	Hak Cipta	EC00201973990
50	Rizky Parlika, S.Kom, M.Kom. Arista Pratama, S.Kom	Hak Cipta	EC00201973994

51	Firra Rosariawari, ST.,MT Iwan Wahjudijanto, S.T., M.T. Dr. Ir. Novirina Hendrasarie, M.T.	Hak Cipta	EC00201974101
52	Firra Rosariawari, ST.,MT Dr. Ir. Novirina Hendrasarie, M.T. Mohamad Mirwan, S.T., M.T.	Hak Cipta	EC00201974102
53	Rizky Parlika, S.Kom., M.Kom.	Hak Cipta	EC00201975897
54	Faisal Muttaqin, S.Kom., M.T. Fawwaz Ali Akbar, S.Kom., M.Kom. Retno Mumpuni, S.Kom., M.Sc. Eka Prakarsa Mandyartha, S.T., M.Kom.	Hak Cipta	EC00201975911
55	Henni Endah Wahanani, S.T.,M.Kom. Mohammad Idhom, S.P.,S.Kom.,M.T.	Hak Cipta	EC00201975967
56	Eva Yulia Puspaningrum, S.Kom., M.Kom. Firza Prima Aditiawan, S.Kom., M.T.I.	Hak Cipta	EC00201976251
57	Teguh Soedarto Hamidah Hendrarini Firza Prima Aditiawan	Hak Cipta	EC00201976252
58	Ir. Sri Suryani Yuprapti Winasih, M.T. Ir. Muchlisiniyati Safeyah, M.T. Lily Syahril, S.T., M.T.	Hak Cipta	EC00201977545
59	Nurjanti Takarini Amalia Anjani Arifiyanti Anajeng Esri Edhi Mahanani Rohmatul Faizah	Hak Cipta	EC00201977551
60	Dr. Yuli Candra Sari Dyva Claretta, Msi	Hak Cipta	EC00201980060
61	GENDUT SUKARNO WULAN RETNO WIGATI SULASTRI IRBAYUNI MAS ANIENDA TIEN FITRIYAH	Hak Cipta	EC00201977682

Sasaran Strategi
Indikator Kinerja

Meningkatnya Relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan
Jumlah Sitasi Karya Ilmiah

No	NAMA PENULIS	JUDUL KARYA ILMIAH	SITASI
1	Journal		72
2	Proseding		73
3	Book		2

Sasaran Strategi

Meningkatnya Relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan

Indikator Kinerja

Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Nasional

No	NAMA JURNAL	PRODI	KETERANGAN
1	Jurnal Envirotek	Teknik Lingkungan	
2	Jurnal Teknik Kimia	Teknik Kimia	
3	Jurnal Teknologi pangan	Teknologi pangan	
4	Tekmagro - Journal of Industrial Engineering and Management	Teknik Industri	
5	Jurnal Kern	Teknik Sipil	

SASARAN STRATEGI : Meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan produk
INDIKATOR KINERJA : Jumlah Jurnal Bereputasi Terindeks Global

No	Judul Jurnal
1	Journal of Accounting and Strategic Finance (JASF)

Sasaran Strategi
Indikator Kinerja

Meningkatnya Relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan
Jumlah Prototype Penelitian dan Pengembangan R & D

No	NAMA INVENTOR / PENEMU	NAMA PROTOTYPE	GAMBAR PROTOTYPE
1		Mesin Pemecah Biji Salak	
2		Homogeniser	
3		Destilator	
4		Evaporator Vacuum	
5		Cartoon Animasi	
6		Drone	
7		Destilator	
8		Meja Ergonomis	

Sasaran Strategi
Indikator Kinerja

Meningkatnya Relevansi dan produktivitas riset dan pengembangan
Jumlah Prototype Industri

No	NAMA INVENTOR / PENEMU	NAMA PROTOTYPE	GAMBAR PROTOTYPE
1	DR. IR. MULYADI	AMDK	
2	DR.IR. ROSSYDA PRIYADARSHINI, MP.	PENGEMAS BOTOL HEMAT ENERGI	

SASARAN STRATEGI : Menguatnya Kapasitas Inovasi

INDIKATOR KINERJA : Jumlah produk Inovasi

No	Nama	Produk	Gambar
1	Prof.Dr. Ir. Sri Redjeki, MT	Garam Rendah Natrium	
2	Dr. Dedin F. Rosida	Maltodekstrin dari umbi kimpul dan Uwi	
3	Dr. Ir. Srie Muljani, MT	Produk CaCo3	
4	Dr. Ir. Sri Winarti	Cookies Gluten Free	
5	Dr. Ir. Edi Mulyadi, MT	Gula Semut	
6	Dr. Ir. Jariyah, MTP	Biskuit Magrove	
7	Ir. Dyan Agustin, M.T	Desain Rumah Kecil	

8	Kotak Kemasan Frozen Meat Kelapa Kopyor	A00201903707	<p style="text-align: center;">Gambar 1. Label 1</p>  <p style="text-align: center;">Gambar 1. Tempak Foto</p>
---	---	--------------	---